

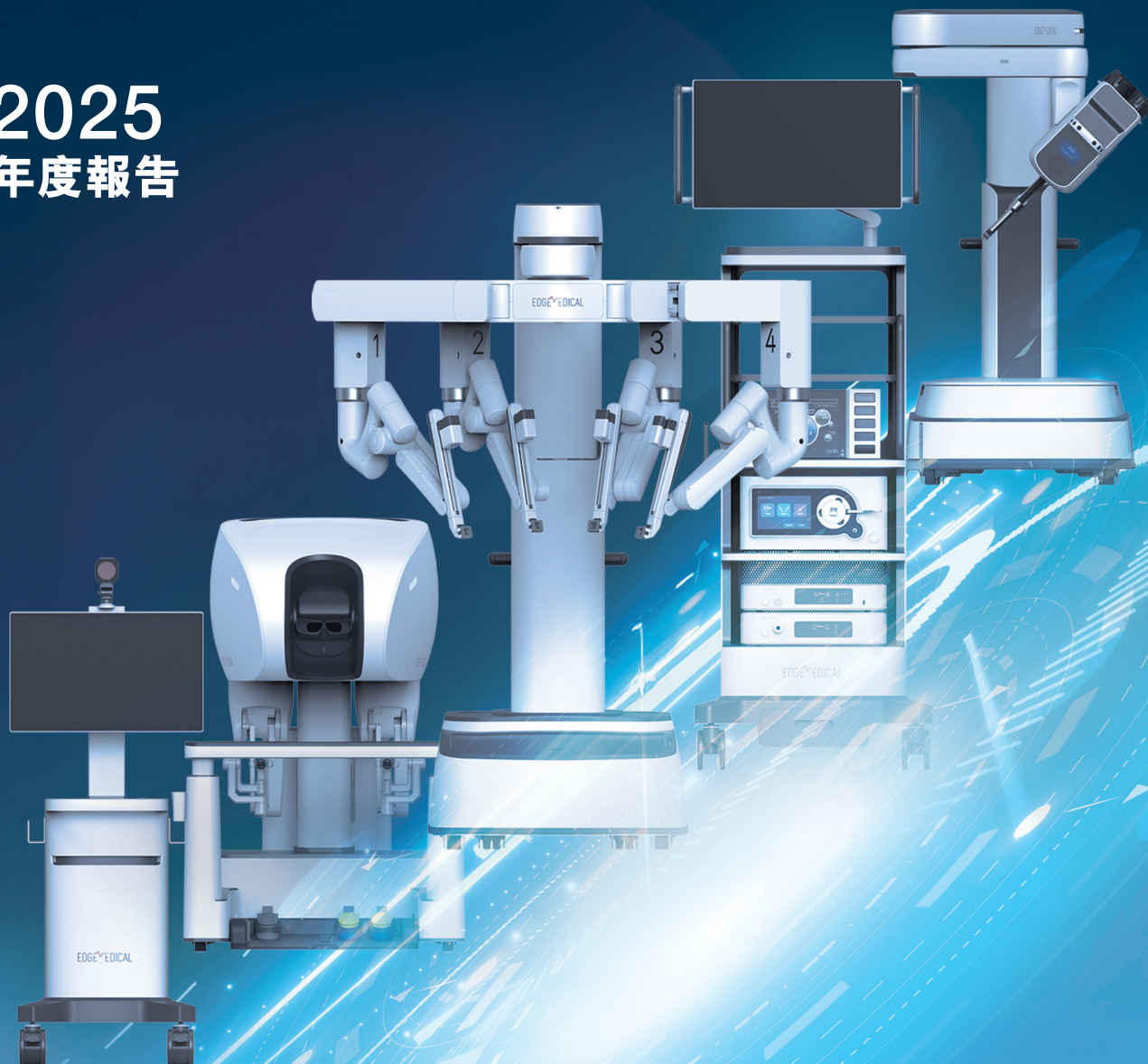
EDGE MEDICAL
精鋒醫療

深圳市精鋒醫療科技股份有限公司
Shenzhen Edge Medical Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

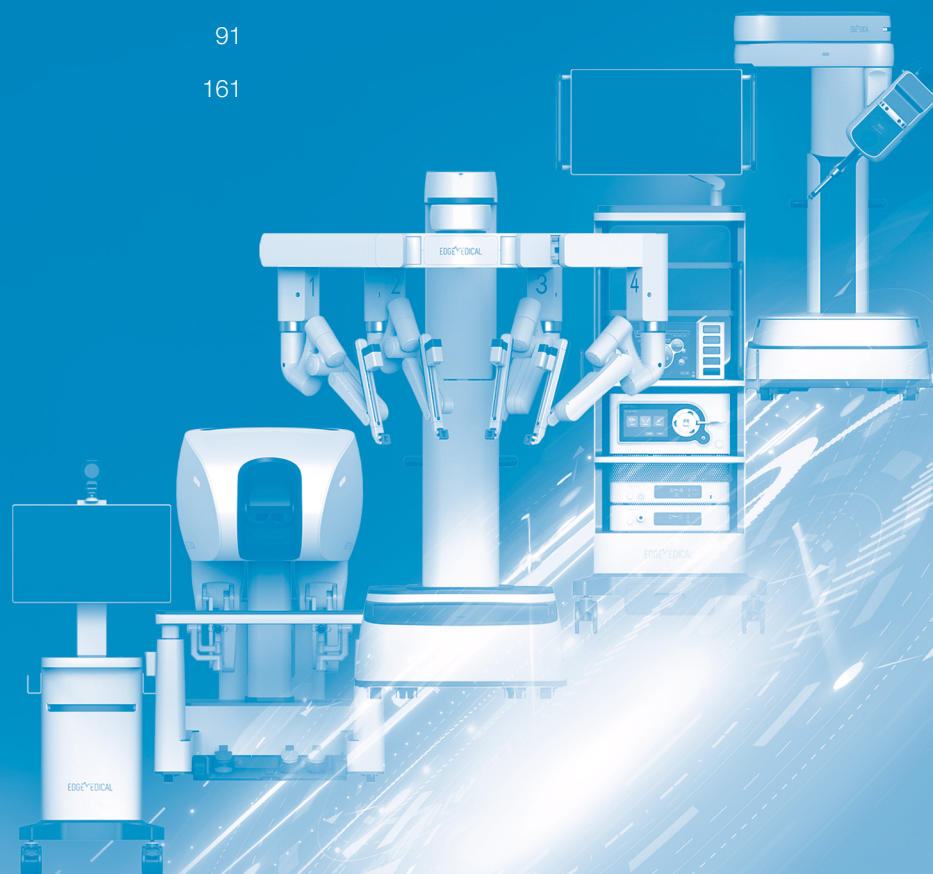
股份代號：2675

2025
年度報告



目錄

公司資料	2
主席報告	4
財務摘要	8
管理層討論及分析	9
董事、監事及高級管理層	29
董事會報告	36
監事會報告	53
企業管治報告	54
獨立核數師報告	79
綜合損益表	84
綜合損益及其他全面收益表	85
綜合財務狀況表	86
綜合權益變動表	88
綜合現金流量表	90
綜合財務報表附註	91
釋義	161



董事會

執行董事

王建辰博士 (董事會主席)
高元倩博士
吳夢媛女士

非執行董事

盛利先生
陳剛先生
邱翔先生

獨立非執行董事

楊帆先生
張國光先生
劉英傑先生

審計委員會

張國光先生 (主席)
盛利先生
劉英傑先生

薪酬委員會

楊帆先生 (主席)
吳夢媛女士
張國光先生

提名委員會

張國光先生 (主席)
高元倩博士
楊帆先生

聯席公司秘書

吳夢媛女士
李健威先生

授權代表

吳夢媛女士
李健威先生

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司

香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

註冊辦事處

中國深圳市
龍崗區
寶龍街道智慧家園二期
2B棟1901室

中國主要營業地點及總部

中國深圳市
龍崗區
寶龍街道智慧家園二期
2B棟1901室

香港主要營業地點

香港銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1918室

合規顧問

新百利融資有限公司

香港中環
皇后大道中29號
華人行20樓

公司資料

核數師

畢馬威會計師事務所

執業會計師

根據會計及財務匯報局條例登記的公眾利益實體

核數師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

香港法律顧問

佳利(香港)律師事務所

香港

銅鑼灣

軒尼詩道500號

希慎廣場37樓

公司網址

<https://www.edgemed.cn>

股份代號

2675

主要往來銀行

中國銀行深圳大運城支行

中國

深圳市龍崗區

黃閣北路

龍崗天安數碼創新園

三號廠房A座102、A202-1單元

招商銀行深圳龍崗支行

中國

深圳市龍崗區

中心城

龍翔大道9009號

珠江廣場C2a號

尊敬的各位股東、合作夥伴、全體同事及醫護界同仁：

我謹代表精鋒醫療董事會，向長期以來信任與支持我們的投資者、並肩作戰的醫護夥伴、以及每一位為外科醫學進步而努力奮鬥的精鋒人，致以最誠摯的敬意與感謝。

業績回顧

2025年是精鋒醫療實現歷史性跨越的一年。我們在產品獲批、技術突破、臨床落地、遠程探索及商業化佈局等各方面均取得里程碑式成就。於2025年，我們錄得總收入人民幣455.7百萬元，相較於2024年的總收入人民幣160.0百萬元，我們於2025年的總收入顯著增長約184.8%。自2023年以來，我們已連續三年維持超過150%的收入增長率。於2025年，我們錄得淨虧損人民幣88.6百萬元，較2024年的人民幣218.5百萬元大幅縮窄約59.4%；經調整淨虧損20.5百萬元，同比縮窄88.5%。我們亦連續三年維持毛利率58%以上，彰顯我們的商業模式優勢及可持續增長能力。

在全體員工的努力下，我們正以更穩健的步伐邁向規模化發展的新階段，印證了「唯有創新才能引領行業潮流，唯有堅定出海，才能融入世界脈搏」的戰略定力。良好的經營成效和充足的資金儲備也為公司後續研發投入、業務拓展及戰略落地提供了堅實保障。

構建全維度產品矩陣

公司圍繞手術機器人領域構建了完整的技術平台，通過持續研發創新，不斷提升產品性能和臨床应用能力。我們是中國唯一一家擁有多孔腔鏡手術機器人及單孔腔鏡手術機器人，且能滿足泌尿外科、婦科、普外科和胸外科以及遠程手術臨床應用的手術機器人公司。同時我們還有用於經自然腔道的肺結節活檢以及治療的支氣管鏡機器人。

我們強大的手術機器人產品及在研產品組合，能夠為各種微創手術提供全面的解決方案。更重要的是，多孔腔鏡手術機器人與單孔腔鏡手術機器人相互兼容，通過共享相同的醫生控制台及三維高清影像系統，主刀醫生可以在多孔、單孔之間輕鬆切換，提高醫院對二者的使用率。為此，我們推出了國內唯一的多孔－單孔－遠程「三合一」產品，並獲得了NMPA批准上市。在海外推出了全球唯一的多孔－單孔組合產品，並根據醫療器械條例獲得CE認證，可在歐盟市場銷售。

穩固國內市場龍頭地位

憑藉在手術機器人7大方向深厚的技術積累、強大的研發能力和豐富的產品管線組合，在商業化上我們依然表現出色，在國內市場佔有率和品牌影響力持續提升，2024、2025年連續在國內腹腔鏡手術機器人市場份額國產品牌排名第一。商業化裝機持續落地中國頂尖醫院，精鋒雲遠程手術系統將商業化裝機和遠程控制中心連接，實現「任意兩點，互聯互通」。

公司將堅持以臨床需求為導向，持續強化研發創新、渠道覆蓋與學術推廣能力，不斷提升產品競爭力與綜合服務能力，進一步夯實行業頭部地位，為長期穩健發展構築堅實基礎。

佈局全球化戰略

公司持續推進全球化產品矩陣出海佈局，順利推進海外市場准入工作，多個創新產品成功獲得海外權威機構認證，為海外商業化落地奠定堅實基礎。目前，多孔腔鏡手術機器人已在歐洲、亞太、中東、非洲及中南美洲共55個國家及地區獲得批准准入；單孔腔鏡手術機器人和多孔－單孔組合產品共獲得35個國家及地區獲得批准准入，是國內唯一一個將多孔、單孔2大核心產品推出海外的中國企業。未來，我們將進一步擴大產品的海外准入和商業化落地。

公司穩步拓展全球市場版圖，重點聚焦海外主流市場及高增長潛力區域，搭建全球化技術服務與支持體系，將國內成熟的技術服務與臨床應用經驗延伸至海外，為海外商業化落地奠定堅實基礎。2025年，按客戶裝機地計算海外收入佔比超50%，產品性能和服務得到海外客戶高度認可。

未來，集團將持續加大研發投入，深化核心技術佈局，堅定不移地執行出海戰略，推動更多具備技術領先性的產品納入全球化產品矩陣，以技術創新驅動海外市場拓展，不斷提升公司國際品牌影響力與全球市場份額，實現全球化戰略的持續深化與高質量發展。

實現手術業務快速提升

公司手術業務規模實現快速提升。2025年機器人耗材收入佔比11.9%，成為驅動公司業績增長的關鍵支柱。公司深化與國內外頂尖醫療機構、行業合作夥伴的戰略合作，搭建多元化合作體系，通過聯合臨床培訓、共建示範手術中心、遠程手術等方式，提升手術業務的臨床滲透率與市場認可度，推動手術量穩步攀升，截至2025年底，精鋒®腔鏡手術機器人在國內高質量完成累計14,000多例臨床手術。

主席報告

此外，公司積極拓展手術業務應用場景，不斷開發新的手術器械，做好手術場景延伸，結合市場需求優化產品組合，進一步提高手術機器人滲透率。通過強化學術推廣賦能市場拓展，舉辦區域化學術研討會、手術实操培訓，傳遞產品優勢與臨床價值，持續提升品牌影響力，帶動機器人手術量大幅增長，推動手術業務規模實現跨越式提升。

長期價值與發展展望

公司秉承技術要「原研創新」，產品要「精益求精」的理念，以「賦能醫生，造福患者」為企業使命，持續引領中國智造高端手術機器人的創新發展和臨床應用示範。

面向未來，手術機器人行業正朝着智能化、數字化、平台化的方向加速演進，我們以先進的手術機器人平台為載體，通過精準操控、高清成像、智能輔助與微創化操作，幫助醫生突破傳統手術在精度、穩定性與視野上的局限，提升手術效率與複雜病症處理能力，降低操作疲勞，拓展微創外科的應用邊界，讓更多高難度手術變得安全可行；通過機器人輔助技術提升診療安全性與有效性，改善患者就醫體驗與長期預後，讓更多患者能夠享受到更精準、更微創、更安全、恢復更快的臨床收益，真正實現醫療技術創新服務於生命健康的終極價值。公司不斷推動手術機器人技術進步，以更高質量、更可及的醫療解決方案回饋社會，構建全球外科手術的基礎設施。

2026年4月28日
董事會主席
王建辰博士

財務摘要

本集團過去三個財政年度之綜合業績以及綜合資產、負債及權益概要（摘自經審核財務報表或根據經審核財務報表計算）載列如下：

綜合損益及其他全面收益表

	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	2023年
	(人民幣千元，百分比及每股虧損除外)		
收入	455,715	159,994	48,042
毛利	300,652	98,077	28,466
毛利率	66%	61%	59%
除稅前虧損	(88,607)	(218,509)	(212,869)
本公司權益股東應佔年內虧損	(88,607)	(218,509)	(212,869)
每股虧損－基本及攤薄（人民幣元）	(0.25)	(0.61)	(0.59)

綜合財務狀況表

	於12月31日		
	2025年	2024年	2023年
	(人民幣千元)		
資產			
非流動資產	51,389	95,951	205,300
流動資產	1,334,351	1,264,779	1,350,346
資產總值	1,385,740	1,360,730	1,555,646
負債			
非流動負債	22,585	13,939	39,755
流動負債	164,445	86,835	77,545
負債總額	187,030	100,774	117,300
權益總額	1,198,710	1,259,956	1,438,346

管理層討論及分析

行業概覽

2025年是中國「十四五」規劃的收官之年。「十四五」時期是中國經濟由高速增長階段轉向高質量發展階段的重要時期，也是醫療健康產業加快技術創新與產業升級的重要階段。在國家政策持續支持和產業結構升級的推動下，中國醫療健康產業整體保持穩步發展，高端醫療裝備產業迎來重要發展機遇。

醫療器械行業作為國家重點發展的戰略性新興產業之一，近年來持續受到政策層面的高度重視。《醫療裝備產業高質量發展行動計劃（2023-2025年）》明確提出推動高端醫療裝備自主創新與產業化發展，並重點支持包括手術機器人在內的高端醫療裝備突破關鍵核心技術，加快國產化替代進程。隨着「十四五」規劃的持續推進，中國醫療裝備產業在技術創新能力、產業規模以及國際競爭力方面均取得顯著提升。在2026年政府工作報告中，生物醫藥產業首次被納入國家「新興支柱產業」，標誌着其從戰略性新興產業升級為國民經濟核心領域，與集成電路、航空航天等並列。

手術機器人作為高端醫療裝備的重要組成部分，近年來已成為全球醫療器械領域最具技術創新活力的細分賽道之一。手術機器人通過機械臂系統、三維高清影像系統以及智能控制系統協同工作，可在微創外科手術過程中為外科醫生提供更加穩定、精準及靈活的操作能力，從而有效提升手術精準度、減少術中創傷並加快患者術後恢復。同時，機器人輔助手術亦有助於降低醫生操作過程中的手部抖動並提升手術視野清晰度，在一定程度上縮短外科醫生的學習曲線。

近年來，全球手術機器人產業保持快速發展態勢，非美地區和中國醫療機器人市場亦進入快速增長階段。與美國成熟市場相比，美國以外地區，特別是中國機器人輔助手術滲透率仍處於相對較低水平，但隨着人口老齡化趨勢加快、醫療服務需求持續增長以及微創手術理念不斷普及，全球手術機器人市場仍具備廣闊的發展空間。隨着機器人裝機量逐步增加以及機器人輔助手術數量持續增長，與機器人手術相關的器械及耗材需求亦將持續擴大，從而推動行業整體規模進一步增長。

政策環境方面，醫療服務支付體系的持續完善亦有助於推動機器人手術的臨床應用。2026年1月，國家醫保部門發佈《手術和治療輔助操作類醫療服務價格項目立項指南（試行）》，對「手術機器人」、「遠程手術」等輔助操作等醫療服務項目進行統一價格立項，以規範醫療服務收費並促進新技術在臨床中的應用推廣。

在行業競爭格局方面，過去較長一段時間內，全球手術機器人市場主要由少數國際廠商主導。近年來，隨着中國本土創新企業在核心技術研發、系統集成能力以及臨床應用驗證等方面不斷取得突破，國產手術機器人產品在性能、穩定性以及臨床應用方面持續提升，並逐步獲得國內醫療機構及外科醫生的認可。在政策鼓勵和市場需求增長的雙重驅動下，國產手術機器人企業有望在國內市場持續提升市場份額，國產替代進程亦有望進一步加快。

與此同時，隨着中國醫療裝備製造能力不斷提升以及技術創新持續推進，中國醫療裝備企業亦逐步加快國際化佈局，並參與全球醫療器械產業競爭。隨着「一帶一路」等國際合作持續深化，中國高端醫療裝備企業有望在更多海外國家提供高質量醫療裝備及醫療解決方案，推動「中國智造」在全球醫療產業中的影響力持續提升。

業務進展

自2017年成立以來，我們始終堅持全棧自研的技術路線，致力於攻克手術機器人的核心技術壁壘。構建了多孔、單孔及遠程手術系統協同發展的產品矩陣，並延伸至支氣管鏡機器人等專科領域。

2025年是精鋒醫療實現歷史性跨越的一年。我們在產品獲批、技術突破、臨床落地、遠程探索及商業化佈局等各方面均取得里程碑式成就。自我們於2022年12月實現精鋒®多孔腔鏡手術機器人商業化，以及於2024年12月實現精鋒®單孔腔鏡手術機器人商業化以來，就合約銷售量而言，截至2025年12月31日，我們已在全球範圍內簽訂銷售119台核心產品的協議，其中92台為於報告期間簽約銷售，鞏固我們在國產腔鏡手術機器人製造商的領先地位。於2025年，我們錄得總收入人民幣455.7百萬元，其中來自銷售予海外終端用戶的產品收入達人民幣272.1百萬元，佔總收入50%以上。相較於2024年的總收入人民幣160.0百萬元，我們於2025年的總收入顯著增長約184.8%。自2023年以來，我們已連續三年維持超過150%的收入增長率。於2025年，我們錄得淨虧損人民幣88.6百萬元，較2024年的人民幣218.5百萬元大幅縮窄約59.4%。我們亦連續三年維持毛利率58%以上，彰顯我們的商業模式優勢及可持續增長強悍能力。

管理層討論及分析

在全體員工的努力下，我們正以更穩健的步伐邁向規模化發展的新階段，印證了「唯有創新才能引領行業潮流，唯有堅定出海，才能融入世界脈搏」的戰略定力。

產品矩陣全線獲批，構築了全球領先的競爭壁壘。

在報告期內，我們取得了一系列具有戰略意義的重大成就。2025年1月，我們獲得CP1000的三類醫療器械註冊證，是精鋒®支氣管鏡機器人的首款型號及首個國產雙臂支氣管鏡機器人。2025年3月，精鋒®多孔腔鏡手術機器人MP1000獲得歐盟CE認證。2025年10月，我們獲得SP1000及全球領先「單多孔一體化」手術機器人超級系統的歐盟CE認證，這標誌著我們國際化進程中的一個重要里程碑。根據弗若斯特沙利文的資料，憑藉上述努力，我們成為中國首家、全球第二家同時取得多孔腔鏡手術機器人、單孔腔鏡手術機器人及自然腔道手術機器人註冊批准的企業。於本報告日期，我們是國內唯一單孔、多孔腔鏡手術機器人在中國和歐盟同時獲批的廠家，且為全球唯一擁有「單多孔一體化」平台並獲得歐盟CE認證及中國國家藥監局准入的廠家。

頂級醫院規模化應用，臨床手術量突破1.4萬例。

在報告期內，精鋒機器人的部署覆蓋浙江大學醫學院附屬第一醫院、北京大學第三醫院、安徽醫科大學第一附屬醫院等多家中國百強醫院。在海外，我們覆蓋了巴西Unimed Joao pessoa等頂尖醫院。其中，截至2025年12月31日，南方醫科大學珠江醫院使用我們的手術機器人完成的機器人輔助臨床手術突破1,200例，鞏固其作為國產手術機器人高質量、大規模臨床應用的標桿的地位。截至2025年12月31日，精鋒®多孔腔鏡手術機器人累計手術量突破12,000例，精鋒®單孔腔鏡手術機器人累計手術量突破2,000例。精鋒手術機器人卓越的臨床價值，超高水平的穩定性，可靠性得到國內外客戶的認可。

遠程手術從技術展示走向體系化引領。

在報告期內，我們的精鋒®多孔腔鏡手術機器人遠程相關術式正式獲得國家藥監局批准，標誌着遠程手術從臨床探索邁入正式應用階段。憑藉該遠程手術系統，我們創造了外科史上的多個里程碑。在國際，根據公開可得資料，我們於2025年9月完成歐洲首個跨國遠程手術、於2025年8月在拉丁美洲境內完成首個遠程動物手術，以及完成巴西首個跨州遠程動物手術（直線距離3,200公里）。我們亦榮獲吉尼斯世界紀錄認證的全球最遠距離（科威特至巴西，直線距離12,035公里）機器人遠程手術。在國內已通過「千家醫學聯盟」計劃，在安徽醫科大學第一附屬醫院、上海交通大學醫學院附屬瑞金醫院、浙江大學醫學院附屬第一醫院等多家優質醫療機構設置機器人遠程培訓中心、遠程手術中心、遠程控制中心，實現三甲醫院與基層醫院「一鍵互聯」開展遠程手術。在浙江大學醫學院附屬邵逸夫醫院、南方醫院醫科大學南方醫院、廣東省人民醫院等實現不同醫療機構的遠程聯動，有效推動優質醫療資源下沉。截至2025年12月31日，我們使用精鋒®雲遠程手術系統完成超過500例機器人遠程手術，100%手術成功率。這些成就進一步展現我們在全球遠程手術領域的強大實力。

我們的產品及產品管線

公司圍繞手術機器人領域構建了完整的技術平台，通過持續研發創新，不斷提升產品性能和臨床應用能力。我們擁有一款涵蓋處於不同研發階段的不同型號的產品及在研產品，以把握手術機器人的市場潛力，包括用於微創手術的精鋒®多孔腔鏡手術機器人及精鋒®單孔腔鏡手術機器人以及用於無創手術的精鋒®支氣管鏡機器人。

管理層討論及分析

下圖概述截至本報告日期我們的主要產品和在研產品。有關進一步詳情，請參閱招股章程「業務」一節。

產品名稱	型號/版本	地區	手術應用	類別	設計開發	型式檢驗	臨床試驗/ 臨床評估	註冊階段	即將到來的關鍵 里程碑 (預期)
★ 精鋒®多孔腔鏡 手術機器人	MP1000 (基礎產品)	中國	泌尿科	第三類	於2022年12月獲國家藥監局批准註冊				-
			婦科、普外科及胸外科		於2023年8月獲國家藥監局批准註冊變更				-
		歐洲	泌尿科、婦科、普外科及胸外科	第二(b)類	於2025年3月取得歐洲藥品管理局CE認證				-
	MP1000 Plus	中國	泌尿科、婦科、普外科及胸外科遠程手術	第三類	向國家藥監局申請註冊變更				將在2026年第三季度獲批
		中國	泌尿科、婦科、普外科及胸外科	第三類	於2023年10月獲國家藥監局批准註冊變更				-
	MP2000系列	中國	泌尿科、婦科、普外科及胸外科	第三類	於2024年7月獲國家藥監局批准註冊變更				-
		中國	泌尿科、婦科、普外科及胸外科遠程手術	第三類	向國家藥監局申請註冊變更				將在2026年第三季度獲批
	升級版型號	中國	小兒外科及心臟外科	第三類	向國家藥監局申請註冊變更				預計2026年第三季度完成型式檢
		中國	泌尿科、婦科、普外科及胸外科	第三類	向國家藥監局申請註冊變更				預計2026年第三季度完成型式檢
		歐洲	泌尿科、婦科、普外科及胸外科	第二(b)類	取得歐洲藥品管理局CE認證				將於2026年第三季度啟動型式檢驗
★ 精鋒®單孔腔鏡 手術機器人	SP1000 (基礎產品)	中國	婦科	第三類	於2023年11月獲國家藥監局批准				-
			泌尿科、普外科	第三類	於2024年10月獲國家藥監局批准				-
		中國	耳鼻喉科(ENT)、頭頸科	第三類	於2025年8月向國家藥監局提交申請				將在2026年第二季度獲批
		中國	胸外科	第三類	於2026年3月獲國家藥監局批准				-
	升級版型號	歐洲	泌尿科、婦科、普外科及胸外科	第二(b)類	於2025年10月取得歐洲藥品管理局CE認證				-
		中國	小兒外科	第三類	向國家藥監局申請註冊變更				將於2026年第四季度啟動型式檢驗
精鋒®支氣管鏡 機器人	CP1000 (基礎產品)	中國	支氣管及肺部病變的診斷與治療	第三類	於2025年1月獲國家藥監局批准				-
	升級版型號	中國	支氣管及肺部病變的診斷與治療	第三類	向國家藥監局申請註冊變更				將於2026年第三季度啟動型式檢驗
		歐洲	泌尿科、婦科、普外科、胸外科及小兒外科	第二(b)類	取得歐洲藥品管理局CE認證				將於2026年第三季度啟動設計與開發

★ 核心產品 ■ 需要臨床試驗 ▨ 豁免臨床試驗

我們擁有強大的手術機器人產品及在研產品組合，能夠為各種微創手術提供全面的解決方案。同樣值得注意的是，精鋒®多孔腔鏡手術機器人與精鋒®單孔腔鏡手術機器人相互兼容，透過共享相同的醫生主控台及三維高清影像系統，主刀醫生可以在多孔、單孔之間輕鬆切換，提高醫院對二者的使用率。

作為一家快速成長的手術機器人公司，我們專注於微創手術機器人及器械，包括多孔腔鏡手術機器人和單孔腔鏡手術機器人。除微創手術外，我們亦開發出自然腔道手術機器人，將產品範圍擴展至無創手術領域。依托我們的專有核心技術模塊，我們建立了一套全面的手術機器人系統以滿足外科醫生和患者廣泛的臨床需求。

精鋒®多孔腔鏡手術機器人 – 我們的核心產品

我們的核心產品精鋒®多孔腔鏡手術機器人是一種機器人輔助設備，通過應用機器人技術、成像技術和數字技術進行微創手術。於其協助下，訓練有素的外科醫生可安坐於主控台，通過觀看高分辨率三維圖像手術術野，輕鬆地操縱通過小切口進入患者體內的手術器械進行手術。精鋒®多孔腔鏡手術機器人在手術術野的運動類似於人類手腕的運動，但外科醫生手部固有的顫動會被過濾，可幫助外科醫生在狹窄的工作空間內精準地進行複雜手術。

根據弗若斯特沙利文的資料，2023年8月，我們獲得國家藥監局的註冊批准，將MP1000的臨床應用範圍拓展至婦科、普外科及胸外科手術，是首個獲得國家藥監局批准在多個手術科室應用的國產腔鏡手術機器人。於2023年10月及2024年7月，國家藥監局分別批准我們對MP1000升級版（亦稱MP1000 Plus）及MP1000第二代產品MP2000系列的註冊變更。2025年3月，我們於歐盟獲得MP1000的CE認證。截至本報告日期，我們已於歐洲、亞太、中東、非洲及南美洲共22個海外司法管轄區取得MP1000的註冊批准，合共覆蓋55個國家及地區。於報告期間，我們已簽訂銷售91台精鋒®多孔腔鏡手術機器人的協議。

我們目前聚焦開發並將精鋒®多孔腔鏡手術機器人的臨床應用擴展至泌尿外科、婦科、普外科及胸外科遠程手術。憑藉遠程手術功能，我們預期全新一代手術機器人有利於不同醫療專業和不同地域的外科專家之間的手術協作，從而提高複雜病例的手術專業技能。同時我們計劃擴展精鋒®多孔腔鏡手術機器人在兒科和心臟手術方面的應用。

精鋒®單孔腔鏡手術機器人 – 我們的核心產品

我們的核心產品精鋒®單孔腔鏡手術機器人是一種用於通過單個小切口或自然腔道進行微創手術的機器人輔助設備，與我們的精鋒®多孔腔鏡手術機器人互為補充。所有手術器械均安裝於單個機械臂內，通過一個套管進行手術。它可與精鋒®多孔腔鏡手術機器人相互補充，所有器械及攝像頭均透過單個套管顯露，圍繞目標解剖結構進行三角測量，使外科醫生可在狹窄的手術範圍內操作。以單孔腔鏡手術機器人進行手術的切口少，故能減少患者的手術傷口，手術侵入性較小。預期患者出血量減少、手術過程中疼痛減輕，且康復較快、住院時間短。

管理層討論及分析

2023年11月，我們獲得國家藥監局對精鋒®單孔腔鏡手術機器人首個型號SP1000用於婦科手術的註冊批准。2024年10月，我們獲得了國家藥監局關於將SP1000的臨床應用拓展至泌尿外科及普外科手術的註冊批准。根據弗若斯特沙利文的資料，SP1000是第一個（但目前並非唯一一個）獲國家藥監局批准覆蓋三個或更多主要外科的國產單孔腔鏡手術機器人。2024年，我們在中國開啟精鋒®單孔腔鏡手術機器人的商業化道路，並於2025年10月取得SP1000的歐盟CE認證。

單孔機器人作為前沿微創外科技術的重要代表，兼具「更微創、更精準、更美觀、更利於快速康復」等臨床優勢，正在成為推動複雜微創手術創新發展的重要技術方向。報告期內，精鋒®單孔腔鏡手術機器人取得多項具有標誌性意義的臨床突破，持續鞏固了公司在國產單孔手術機器人領域的領先地位。依托精鋒®單孔腔鏡手術機器人，本公司協同臨床專家成功完成多個創新術式，不僅體現了精鋒®單孔腔鏡手術機器人在狹小解剖空間、多器官協同操作及複雜重建場景中的技術適應能力，也進一步驗證了國產單孔機器人在高難度外科手術中的安全性、可行性與臨床應用潛力。隨着臨床應用持續深入，截至2025年12月31日精鋒®單孔腔鏡手術機器人累計臨床手術量突破2,000例。同時還推動完成了國內首部《國產單孔機器人輔助根治性前列腺切除術專家共識》的發佈，為學科規範化發展奠定了基石，引領了行業在泌尿外科、結直腸外科、胸外科等領域的技術發展。

我們目前聚焦開發並將精鋒®單孔腔鏡手術機器人的臨床應用擴展至胸外科、兒科、耳鼻喉科及頭頸外科手術。我們根據先前臨床試驗以及進行中的臨床研究收集的反饋持續提升精鋒®單孔腔鏡手術機器人的性能。我們致力研發高精度腔鏡追蹤技術，以提供更卓越的影像引導能力。此外，我們亦將持續推進機器人系統的小型化設計，減少導致手術器械擁擠與碰撞的笨重外部組件。

基於精鋒®單孔腔鏡手術機器人及精鋒®多孔腔鏡手術機器人的協同開發，且分別都獲得泌尿外科、婦科、普外科和胸外科的相同適應證。我們成功的將精鋒®單孔腔鏡手術機器人及精鋒®多孔腔鏡手術機器人進行產品的組合，即對用戶而言：共用醫生控制台和影像系統。這樣可以進一步降低客戶的購買成本和維保服務成本，能夠使得醫生對患者做到「因病制宜」，根據病情選擇合適的手術入路和精鋒®單孔腔鏡手術機器人及精鋒®多孔腔鏡手術機器人的手術方案。

精鋒®多孔與單孔腔鏡手術機器人之間的關係

功能互補

我們自主開發的多孔與單孔腔鏡手術機器人互為補充，可根據不同手術專科的臨床需求，為外科醫生提供多種選擇。兩者共用相同的醫生主控台及三維高清影像系統（三維電子內窺鏡除外），但患者手術平台的結構有所不同。根據弗若斯特沙利文的資料，多孔腔鏡手術機器人與單孔腔鏡手術機器人之間不存在替代關係，因為二者各有優勢，可為外科醫生在不同臨床科室進行手術時提供可用選擇。

精鋒®多孔腔鏡手術機器人配備多個機械臂，讓外科醫生可進行廣泛專業領域的複雜外科手術，包括但不限於泌尿外科、普外科、婦科和胸外科手術，亦提供多種器械選擇，有靈活的孔口置入和大範圍的活動空間。

在非常狹窄的手術工作空間中進行機器人輔助手術存在的其中一個主要問題是器械碰撞。單孔腔鏡手術機器人患者手術平台的單臂結構使外科醫生能夠在更狹窄的手術空間內進行操作。由於其器械及內窺鏡均通過單個套管插入，並可準確放置於目標解剖結構周圍，故能有效避免器械碰撞。其更適用於需在高度集中、狹窄空間內切除集中病灶的手術，例如卵巢切除術與輸尿管切除術。此外，單孔腔鏡手術機器人僅造成單一小切口，適用於患者期望創傷較小及疤痕較少的手術情況，例如需接受婦科手術的女性患者。

在實際操作中，外科手術選擇使用多孔腔鏡手術機器人或單孔腔鏡手術機器人亦取決於其他因素，例如病變的位置、外科醫生進行機器人輔助手術的技術及技能，以及患者的術後康復要求。

管理層討論及分析

銷售機會

單孔腔鏡手術機器人因若干現有適用外科手術的限制以及技術限制，導致其市場規模明顯小於多孔腔鏡手術機器人。此外，單孔腔鏡手術機器人作為一種新型的手術機器人，其市場仍處於發展初期，尤其是在國內市場。需要進行額外營銷及推廣，以便醫院了解單孔機器人進行若干類型手術的專有能力及在其他類型手術中較多孔手術機器人具備的卓越性能。我們已克服以下方面的現有困難：

- **一體化功能。**我們融合醫療科學與工程學，對單孔應用於各外科專科的情況進行系統性研究。通過分析視覺與操作空間之間的關係，包括七個自由度機械臂、三維視像系統及病變位置，我們實現了對機械臂末端及器械的數據驅動控制。這些專利技術解決了將多臂功能整合至單一機械臂的核心挑戰。
- **靈巧的多自由度機械臂設計。**靈巧的多自由度機械臂設計難點在於鋼絲驅動機制的設計。我們透過創新設計使用24條不銹鋼絲的器械，優化靈活性、耐用度與力量之間的平衡，成功克服設計上的複雜性。我們應用於SP1000的先進鋼絲傳動機構受專利保護，確保器械在患者體內實現精準且穩定的移動。
- **先進建模與控制。**我們已制定數學模型及演算法，全面涵蓋有七個自由度的機械臂的複雜功能、24條不銹鋼絲的動力傳遞、主從結構，以及視覺空間與操作空間之間的位置關係。

更重要的是，我們將多孔與單孔腔鏡手術機器人作為一個組合進行整體銷售。我們認為，同時配備兩者可為醫院及醫療機構提供全方位能力，以應對多樣的臨床需求，使外科團隊能根據每位患者的情況選擇最合適的手術方案，同時拓展微創治療方案的可及性。

在實際操作中，採購精鋒®多孔腔鏡手術機器人的醫院往往更傾向選擇我們的精鋒®單孔系統，而非競爭對手的產品。由於我們的多孔與單孔系統共用相同的醫生主控台及三維高清影像系統（不包括三維電子內窺鏡），醫院僅需另行購買精鋒®單孔患者手術平台及任何所需的附加組件。

我們可能無法成功按計劃在海外市場營銷我們的核心產品，或在中國或海外市場成功開發或營銷核心產品及其他在研產品手術應用範圍的擴展。股東及本公司其他潛在投資者於買賣股份時務請審慎行事。

精鋒®支氣管鏡機器人

除了我們的核心產品之外，精鋒®支氣管鏡機器人是用於自然腔道手術(NOTES)的自然腔道手術機器人，在我們產品組合中發揮重要作用，通過靈活的機器人內窺鏡在肺部周圍導航，專為診斷及治療支氣管鏡手術而設計。由於我們的機器人技術克服了傳統支氣管鏡探查觸及範圍的局限性，可以定位及診斷最難以觸及的病變，故其提供了對肺病變進行活檢及在肺部疾病早期診斷較小的肺部病變(尤其是周圍型肺癌)的有效方法。

精鋒®支氣管鏡機器人在中國被按第三類醫療器械監管。於2025年1月，我們的首款型號精鋒®支氣管鏡機器人及首款國產雙臂支氣管鏡機器人CP1000已取得第三類醫療器械註冊證，並已獲國家藥監局批准用於自然腔道支氣管鏡檢查程序及治療的術前規劃。CP1000支持通過支氣管鏡實現患者氣道和通路的可視化，協助醫生導航和定位支氣管鏡。

精鋒®支氣管鏡機器人主要由以下四個部分組成：控制器、雙臂機器人車、影像導航系統及病人端從系統及導管。醫生使用控制器輕鬆控制支氣管鏡機器人。影像導航系統提供直接影像及導航功能。病人端從系統包含一個磁導航系統，可通過實時觀察導管末端在肺部的位置及方向來提供精確定位。支氣管鏡鞘直徑相對較大，可形成一個穩定的基部，以支持支氣管鏡的內管在其中一個機械臂的控制下越過支氣管鏡鞘進入肺部深處。

於報告期間，我們已於2025年9月在中國開始商業化我們的精鋒®支氣管鏡機器人，並實現商業化裝機，正式進入呼吸介入賽道。

我們不斷提升精鋒®支氣管鏡機器人的臨床表現，其融合的技術將能進一步提升支氣管鏡手術的安全性和準確性，直達肺部更深的部位，以及提升手術精準度、擴大器械兼容性及改善使用便捷性。這些優化包括：(i)超薄內窺鏡技術，直達更多遠端肺病變，擴大手術範圍；(ii)多模態融合定位技術，可在術中獲取更全面、準確的肺病變空間資料；及(iii)綜合診斷和治療機器人手術系統，最大程度的提高肺病變消融的成功率，減少併發症的發生。

管理層討論及分析

先進技術

我們持續推進手術機器人領域的前沿技術創新，在遠程外科、人工智能輔助操作及新一代微創手術平台等方向取得多項突破。依托自主研發的精鋒®腔鏡手術機器人及精鋒®雲遠程手術系統，我們已實現跨地域遠程機器人手術應用，並在多家醫院開展遠程手術實踐，通過低延時、高保真及雲互聯技術支持，實現專家遠程指導與遠程手術操作，推動優質醫療資源跨區域共享。自2021年以來，我們一直在開發我們的精鋒®雲遠程手術系統，並已取得重大里程碑。於報告期間，我們在直播模式下成功開展了全球首例跨兩大洲之遙的超遠程人體手術。截至2025年12月31日，我們已在中國八個省份建立了遠程控制中心，並在中國多個省份進行過遠程手術。這些成就證明了我們的精鋒®雲遠程手術系統能打破重大地理阻礙的同時，確保手術的安全性和有效性，解決遠程外科手術領域的核心技術挑戰。

在人工智能與機器人融合方面，我們聯合國內科研機構開展自主縫合技術攻關，基於精鋒®手術機器人平台研發自主縫合系統樣機，通過視覺感知、手眼協同導航及多源數據驅動算法，實現機器人雙臂自主完成複雜縫合操作，並在離體器官實驗中完成驗證，標誌着我國手術機器人在智能化操作關鍵環節取得重要進展。

同時，我們持續推進新一代微創手術機器人平台研發及迭代，構建包括多孔腔鏡手術機器人、單孔腔鏡手術機器人及自然腔道手術機器人在內的產品體系。其中單孔腔鏡手術機器人通過單一切口或自然腔道完成手術操作，可減少組織創傷、降低術中出血並加快術後恢復，在泌尿外科、婦科、普外科等多學科場景中展現出良好的臨床應用前景。

通過持續推進遠程手術、智能操作及微創手術平台等關鍵技術研發，公司不斷提升手術機器人的智能化與精準化水平，為未來遠程外科和智能外科的發展奠定技術基礎。

研發

我們專注於開發微創手術的創新技術。我們認為，我們的業務能否成功很大程度上取決於我們能否設計及開發出先進手術機器人。我們正在進行持續的研發活動，致力推出具有高臨床價值的新產品，提高手術機器人的有效性、易用性、安全性、可靠性，並拓展手術機器人的應用。

自2017年成立以來，我們一直致力於建立一個協同研發平台，涵蓋進入門檻較高的高性能複雜醫療器械的內部科學研究、臨床開發、質量控制及監管管理。該平台將來自多元化專業背景（涵蓋機械學、醫學、醫學工程、計算機圖形學、計算機科學、電子、材料學及人工智能）的人才有機整合。憑藉該平台，我們可加快開發進程，實現成本效益，促進產品創新。

商業化能力

我們持續構建覆蓋臨床應用及市場推廣的商業化體系，形成以銷售團隊、臨床支持團隊及醫生培訓體系為核心的商業化能力。依托專業化銷售與臨床應用團隊，我們持續推進手術機器人在國內外醫療機構的落地應用，推動產品在泌尿外科、婦科、普外科及胸外科等多個高頻外科領域的臨床應用。自2022年商業化以來，我們的產品已逐步被全國越來越多的三甲醫院採用，實現了跨區域的市場擴張。截至2025年12月31日，我們已在全球範圍內簽訂銷售120台手術機器人（包括119台核心產品）的協議，市場認可度持續提升。

在市場覆蓋方面，截至2025年12月31日，我們手術機器人已在中國18個省市實現商業化部署，並逐步拓展海外市場，形成覆蓋歐洲、亞太、中東、非洲及南美等地區的國際化佈局。截至2025年12月31日，我們已在全球安裝或交付100台手術機器人，其中中國及海外終端用戶分別安裝或交付46台及54台。於報告期間，我們在全球安裝或交付72台手術機器人，其中中國及海外終端用戶分別安裝或交付22台及50台。為推動手術機器人裝機後的臨床應用，我們建立了系統化醫生培訓體系，通過臨床培訓、手術示教及遠程指導等方式提升醫生對機器人手術系統的操作能力，並在歐洲設立培訓中心為當地醫生提供系統培訓，促進手術機器人產品在醫院端的快速推廣與應用。

管理層討論及分析

此外，公司通過持續拓展臨床應用場景和加強醫院合作網絡，不斷提升手術機器人在醫療機構中的滲透率。隨着臨床手術案例數量持續增長，公司在醫生群體中的認可度不斷提升。截至2025年12月31日，在中國完成使用精鋒®多孔腔鏡手術機器人及精鋒®單孔腔鏡手術機器人的機器人輔助臨床手術分別超過1.2萬例及2千例。此項佳績進一步鞏固了我們在手術機器人行業的商業化基礎。

製造及供應鏈

2025年，我們的深圳生產基地完成了產能的跨越式升級，年產能突破100台。我們建立了涵蓋精密加工、核心零部件組裝、整機集成、功能測試的完整生產體系，並採用模塊化設計，可靈活滿足多型號、多代際產品的柔性生產需求。面對複雜的國際環境，供應鏈安全是我們戰略管理的核心。通過自主研發與戰略合作並舉，我們實現了手術機器人機械臂、光學系統、控制系統等核心零部件的自主可控，與國內外百餘家精密製造企業建立了深度合作關係，構建了安全、穩定的供應鏈生態，確保產品在全球臨床應用中的安全可靠。

人力資源及人員培訓

我們始終將人才視為推動技術創新與業務發展的核心資源，持續完善人力資源體系建設，打造高水平的專業化團隊。於2025年12月31日，本公司共有員工602名。我們圍繞研發、臨床支持、市場拓展及生產製造等關鍵領域持續引進高端人才，並通過內部培訓與實踐相結合的方式，不斷提升員工專業能力與協同效率。我們建立了系統化的員工培養機制，定期開展技術培訓、產品培訓及臨床應用培訓，同時通過術中支持、臨床反饋收集及內部課程體系建設，促進員工專業能力與行業經驗的持續積累。此外，我們通過員工激勵計劃等長期激勵機制，進一步增強核心團隊的穩定性與創新動力，為我們在手術機器人等高端醫療器械領域的持續技術突破和商業化拓展提供堅實的人才保障。

同時，我們亦持續加強臨床支持及培訓團隊建設，計劃通過新增人員為外科醫生、醫院及合作夥伴提供臨床培訓與術中支持，並開展內部培訓課程，以提升專業服務能力並推動產品的臨床應用與推廣。

知識產權

我們持續加強知識產權保障體系建設並完善全球專利組合。於2025年12月31日，我們在全球共擁有736項獲授專利及專利申請。於2025年12月31日，我們已在中國註冊30個商標，在海外註冊18個商標。於同日，我們有中國2項及海外1項商標申請正在審批。我們通過持續的專利佈局、商標保護及商業秘密管理，構建了較為完善的知識產權保護體系，為核心技術創新及產品商業化提供了重要支撐。

展望

展望未來，我們將堅定不移地執行以下戰略方向：

產品組合拓展。我們將繼續深化多孔腔鏡手術機器人、單孔腔鏡手術機器人、遠程手術系統及支氣管鏡機器人的技術迭代，並基於現有平台開發更多創新器械和功能，覆蓋更廣泛的臨床需求。

市場滲透與全球化。在國內，我們將繼續深化市場覆蓋，推動優質醫療資源下沉。在海外，我們將以已獲CE認證且在多個國家及地區獲得註冊批准的產品為先鋒，重點突破歐洲、中東、亞太、非洲及拉美等關鍵市場，通過本地化的團隊和服務，將「中國智造」的手術機器人打造成為全球醫生和患者的信賴之選。

構建遠程手術生態。我們將以「精鋒雲®」遠程手術系統為核心，積極構建連接全球的遠程手術網絡。我們的目標是促進遠程手術從技術驗證到常規臨床應用的過渡，從而克服地理及資源障礙，擴大先進外科護理的渠道。

當然，我們也清醒地認識到前行的道路上面臨的挑戰。主要風險包括：與全球巨頭直覺外科（達芬奇系統）在高端市場的持續競爭；國內同行的激烈競爭可能帶來的價格壓力；以及全球經濟形勢和貿易政策的不確定性對海外業務拓展的影響。

截至本報告日期，我們已在歐洲、亞太、中東、非洲及南美洲等22個海外司法管轄區獲得MP1000的註冊批准，包括MP1000的歐盟CE認證，合共覆蓋55個國家及地區。此外，我們於2025年10月獲得SP1000的歐盟CE認證，並於2025年9月在中國實現CP1000的商業化。在此監管基礎上，我們計劃在上述地區開展商業化，進一步發展我們的遠程手術網絡，並建立更多海外培訓中心，以支持全球外科醫生的專業發展。我們將繼續加大研發投入，推動下一代智能機器人手術平台的迭代升級，旨在為全球患者提供日益精確的微創手術解決方案。

管理層討論及分析

我們的管理層深信，在我們紮實的技術專長、全面的產品組合、強大的商業化體系及經驗豐富的團隊支持下，我們將繼續推動國產替代，進一步提升中國手術機器人行業的國際影響力，並在微創手術領域釋放新的增長潛力。

財務回顧

概覽

以下討論乃基於本報告中其他部分所載財務數據及附註，並應與該等資料一併閱讀。

收入

我們的收入主要來自銷售手術機器人系統、銷售與我們的手術機器人兼容的器械及配件及提供維護與支持服務。我們的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣160.0百萬元增加184.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣455.7百萬元，主要是由於精鋒®多孔腔鏡手術機器人國內外銷量大幅增加。中國銷量增加主要受我們的手術機器人的性能優化、經驗證的臨床穩定性以及成功提高關注度及採用率的營銷舉措所驅動。由於我們已建立海外銷售團隊及確立了分銷商協議，並已獲得海外監管批准，故我們於報告期內啟動精鋒®多孔腔鏡手術機器人於海外市場的商業化。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣61.9百萬元增加150.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣155.1百萬元。銷售成本增加主要由於我們的精鋒®多孔腔鏡手術機器人在國內外市場的銷售量增長。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣98.1百萬元增加206.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣300.7百萬元，主要由於精鋒®多孔腔鏡手術機器人的銷量顯著增加。我們的毛利率由截至2024年12月31日止年度的61.3%增加至截至2025年12月31日止年度的66.0%，主要歸因於規模經濟及生產效率的提升。

研發開支

我們的研發開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣226.2百萬元，減少18.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣185.2百萬元。該減少主要由於研發人員費用及研發材料費用減少，部分被臨床試驗開支增加抵銷。

下表分別載列本集團於截至2024年及2025年12月31日止年度之研發開支明細。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
薪金、工資及其他福利	82,670	44.6	98,282	43.4
所用材料及耗材	57,085	30.8	73,979	32.7
第三方服務費	7,807	4.2	8,078	3.6
折舊及攤銷	7,089	3.8	7,239	3.2
臨床試驗開支	5,781	3.1	4,436	2.0
以權益結算的股份支付開支	21,362	11.5	28,005	12.4
其他	3,409	1.8	6,226	2.7
總計	185,203	100.0	226,245	100.0

行政開支

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣52.6百萬元增加72.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣90.5百萬元，主要歸因於我們的上市開支。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣101.2百萬元增加33.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣134.8百萬元，主要歸因於(i)海外推廣活動的開支增加，及(ii)銷售人員的人數隨著我們營銷活動的增加而增加。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動

截至2025年12月31日止年度，我們錄得按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益淨額人民幣13.4百萬元，而截至2024年12月31日止年度為收益淨額人民幣21.2百萬元，主要歸因於贖回部分金融資產導致存單以及低風險理財產品的結餘總額減少。

淨虧損

截至2025年12月31日止年度，我們的淨虧損大幅減少59.4%至人民幣88.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度淨虧損則為人民幣218.5百萬元。淨虧損大幅減少主要由於收入大幅增加，原因是精鋒®多孔腔鏡手術機器人銷量增加。

管理層討論及分析

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告會計準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）及作為補充財務指標，該等計量指標並非國際財務報告會計準則所規定或按國際財務報告會計準則呈列。我們相信，該等非國際財務報告準則計量透過消除以權益結算的股份支付開支的非現金開支的潛在影響，有助實現各年度及各公司之間經營表現的可比性。上市開支為與我們全球發售相關的開支。因此，我們在審閱財務業績時剔除了以權益結算的股份支付開支及上市開支。該等非國際財務報告準則計量讓投資者能夠考慮我們管理層在評估我們表現時所使用的指標。使用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應將其與根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮，或將其作為替代或更優的分析依據。此外，該等非國際財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司所使用的類似術語，因此未必可與其他公司所呈列的類似計量進行比較。

經調整虧損（非國際財務報告準則計量）的定義為經加回以權益結算的股份支付開支及上市開支而調整的年度淨虧損。下表載列所示年度的年度淨虧損與經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
本公司權益股東應佔年內虧損	(88,607)	(218,509)
加：		
以權益結算的股份支付開支 ⁽¹⁾	28,144	40,031
上市開支 ⁽²⁾	39,948	—
經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）	(20,515)	(178,478)

附註：

- (1) 以權益結算的股份支付開支為因向經選定行政人員及僱員授予購股權及受限制股份而產生的非現金開支。
- (2) 上市開支與本公司全球發售相關。

現金及現金等價物

本集團現金及現金等價物由2024年12月31日的人民幣119.8百萬元減少人民幣33.8百萬元至2025年12月31日的人民幣86.0百萬元，乃主要由於經營活動所用現金流出淨額。現金及現金等價物以人民幣計值。

存貨

本集團存貨包括原材料、在製品及製成品。截至2025年12月31日止年度，我們的存貨由截至2024年12月31日的人民幣73.7百萬元增加84.7%至人民幣136.1百萬元。存貨的增加主要由於預計手術機器人銷量增加。

貿易及其他應收款項以及合約資產

我們的貿易及其他應收款項以及合約資產由截至2024年12月31日的人民幣60.3百萬元大幅增加至截至2025年12月31日的人民幣230.5百萬元。有關增加由於收入增長所致。有關貿易及其他應收款項以及合約資產的詳情，請參閱「綜合財務報表附註」的附註14及19。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

我們的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括大額存單及短期低風險理財產品投資。我們的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產由截至2024年12月31日的人民幣876.5百萬元減少17.0%至截至2025年12月31日的人民幣727.8百萬元。有關減少主要由於贖回該等金融資產導致存單及低風險理財產品減少所致。

貿易及其他應付款項

我們的貿易及其他應付款項包括應付第三方供應商的貿易應付款項、應計工資及其他應付款項及應計費用。我們的貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的人民幣66.2百萬元增加104.8%至截至2025年12月31日的人民幣135.5百萬元。有關增加主要由於上市開支應計項目所致。

資本管理

本集團的資本管理目標為保障本集團能持續經營，以為股東提供回報及為其他權益者帶來利益，並維持最優資本結構以減低資本成本。本集團積極並定期檢討及管理其資本結構，務求在較高股東回報可能伴隨的較高借貸水平與穩健資本狀況帶來的優勢及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況變化調整資本結構。

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

於2025年12月31日，我們的流動資產為人民幣1,334.4百萬元（於2024年12月31日：人民幣1,264.8百萬元），其中現金及現金等價物為人民幣86.0百萬元、存貨為人民幣136.1百萬元、合約資產為人民幣13.1百萬元、貿易及其他應收款項為人民幣213.5百萬元、預付款項為人民幣26.4百萬元、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣727.8百萬元及其他流動資產為人民幣131.5百萬元。於2025年12月31日，我們的流動負債為人民幣164.4百萬元（於2024年12月31日：人民幣86.8百萬元），包括貿易及其他應付款項人民幣135.5百萬元、合約負債人民幣7.7百萬元、租賃負債人民幣4.2百萬元及撥備人民幣17.0百萬元。

我們主要依賴股東出資作為主要的流動資金來源。我們監控現金及現金等價物並將其維持在我們認為充足的水平，以為營運提供資金，並減輕現金流量波動的影響。

我們對庫務政策採取審慎的財務管理方針，以確保我們的流動資金結構（包括資產、負債及其他承擔）能夠隨時滿足資金需求。考慮到我們可用的財務資源，包括現金及現金等價物、可供使用的股權融資以及全球發售所得款項淨額，我們的董事認為，我們具備足夠的營運資金以應付的營運所需。

資本開支

截至2025年12月31日止年度，我們的總資本支出約為人民幣3.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣27.0百萬元。我們定期產生資本開支，用於升級生產及研發設施以擴展業務，提高產能及營運效率。我們預期通過結合現有的現金及現金等價物、全球發售所得款項淨額以及銀行及其他借款撥充未來資本開支。

資本承擔

於2025年12月31日，我們的資本承擔為人民幣0.2百萬元（於2024年12月31日：人民幣0.3百萬元），主要與我們的辦公場所裝修、我們物業、廠房及設備的資本開支有關。

或有負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

資產負債比率

於2025年12月31日，本集團的資產負債比率（按總負債除以總資產計算得出）為13.5%，而於2024年12月31日為7.4%。該增加主要由於按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產減少及貿易及其他應付款項、合約負債及撥備增加。

流動比率

我們的流動比率由截至2024年12月31日的14.6減少至截至2025年12月31日的8.1，主要是由於按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產減少、現金及現金等價物減少及貿易及其他應付款項增加所致。

重大收購及出售以及重大投資

於報告期間，本集團概無任何重大投資，亦無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資或資本資產之未來計劃

於2025年12月31日，除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露及下文「全球發售所得款項用途」一節進一步闡述者外，本集團並無重大投資或資本資產之未來計劃。

資產抵押

截至2025年12月31日，本集團概無任何資產受任何產權負擔、按揭、留置權、押記或質押所規限。

外匯風險

本集團承受因集團實體以其各自功能貨幣以外之貨幣進行交易而產生之交易貨幣風險。本集團承受之貨幣風險主要來自(i)其產生以外幣計值之應付款項的採購；(ii)產生以外幣計值的應收款項的銷售，及(iii)以美元進行的投資活動。我們目前維持外幣對沖政策。此外，我們的管理層持續監察外匯風險，並將在需要時考慮對沖重大外匯風險。

董事、監事及高級管理層

董事

執行董事

王建辰博士（「王博士」），37歲，為本公司董事長、執行董事、首席執行官兼總經理，於2017年5月與高博士共同創辦本公司。彼於2022年1月調任為執行董事。王博士自本公司全資附屬公司精鋒智造、上海精鋒、北京精鋒及精鋒醫療（香港）有限公司成立以來一直擔任執行董事。彼主要負責本集團整體戰略規劃、業務方向及營運管理。

王博士在手術機器人行業合共有逾12年的產品研發及團隊管理經驗。王博士被評為深圳市高層次人才。王博士亦獲授「2021年度廣東省科技進步獎」一等獎及「2023年度國家科學技術進步獎」二等獎。

王博士於2013年7月獲得中國天津大學機械工程碩士學位，於2016年1月至2017年6月期間，彼在天津大學及美國麻省理工學院機械工程系完成聯合博士培養項目並於天津大學獲得機械工程博士學位。

高元倩博士（「高博士」），39歲，為本公司執行董事、首席營運官、首席技術官、副總經理兼財務負責人，於2017年5月與王博士共同創辦本公司。高博士於2018年11月獲委任為董事，並於2022年1月調任為執行董事。高博士自本公司全資附屬公司精鋒智造及精鋒科創成立以來一直擔任執行董事。彼主要負責本集團整體營運管理及研發管理，並監督本集團的企業財務、會計事宜及財務申報。

高博士在手術機器人行業合共有約13年的產品研發及團隊管理經驗。

高博士於2013年1月獲得中國天津大學機械工程碩士學位，於2016年2月至2016年6月期間，在英國倫敦大學國王學院信息系機器人實驗室訪學。高博士在天津大學及美國哈佛醫學院手術導航及機器人實驗室完成聯合博士培養項目並於2017年6月獲得天津大學機械工程博士學位。

王博士與高博士於手術機器人開發方面擁有顯著的學術成就及開創性經驗。根據弗若斯特沙利文的資料，2010年至2021年是中國手術機器人發展的突破期。王博士與高博士分別於2011年及2010年在中國最負盛名的機器人研究所之一天津大學開始手術機器人的研究。

吳夢媛女士（曾用名吳媛），34歲，為執行董事、董事會秘書兼聯席公司秘書。吳女士於2020年3月獲委任為董事，於2022年1月5日調任為執行董事。吳女士自本公司全資附屬公司精鋒智造成立以來一直擔任執行董事。彼主要負責本集團整體申報、披露事宜及合規管理。

吳女士於2019年2月加入本集團擔任本公司總經理助理。彼亦自2021年1月起擔任精鋒智造的董事。加入本集團前，吳女士於2016年8月至2018年5月任職於中國商飛上海飛機設計研究院並於2018年8月至2019年1月任職於深圳市羅伯醫療科技有限公司。

吳女士分別於2014年6月及2016年6月獲得中國武漢大學檔案學及經濟學雙學士學位及圖書情報學碩士學位。

非執行董事

盛利先生，47歲，於2020年9月加入本公司擔任董事，並於2022年1月調任為非執行董事。彼主要負責監督董事會事務及就本集團業務營運提供戰略意見及指引。

盛先生擁有逾19年中國市場醫療保健投資方面的豐富經驗。從2016年7月至今，盛先生一直擔任三正健康投資（專注於生命科學及醫療保健相關股權投資的專業生命科學投資公司）的創始管理合夥人。此前，盛先生於2006年5月至2016年3月任職於弘毅投資，最初擔任分析師，晉升多次後擔任健康產業部投資總監。

盛先生於2001年7月獲得中國藥科大學生物製藥專業學士學位，於2006年7月獲得中國清華大學工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層

陳剛先生，42歲，於2021年1月加入本公司擔任董事，並於2022年1月調任為非執行董事。彼主要負責監督董事會事務及就本集團業務營運提供戰略意見及指引。

陳先生於2017年3月加入洲嶺私募基金管理(上海)有限公司擔任董事，並自2019年3月起擔任其合夥人。陳先生現擔任數間其他公司的非執行董事，包括自2020年起擔任上海臻格生物技術有限公司、自2020年起擔任深圳市瑞圖生物技術有限公司、自2021年起擔任上海申淇醫療科技有限公司及自2023年11月起擔任上海心瑋醫療科技股份有限公司的非執行董事。

在此之前，陳先生於2020年11月至2022年9月擔任江蘇瑞科生物技術股份有限公司(港交所：2179)的監事。陳先生自2020年6月起擔任上海心瑋醫療科技股份有限公司(港交所：6609)的董事，並於2020年11月至2022年8月獲委任為非執行董事。陳先生於2020年3月至2022年4月擔任康基醫療控股有限公司(「康基醫療控股」)的非執行董事。於2018年6月至2020年8月，陳先生擔任康基醫療控股的附屬公司杭州康基醫療器械有限公司的董事。彼於2018年6月至2020年12月擔任賽諾醫療科學技術股份有限公司(上交所：688108)的監事。2013年至2015年，陳先生任職於維梧股權投資管理(上海)有限公司。自2007年至2011年，陳先生擔任艾意凱諮詢(上海)有限公司的項目負責人。

陳先生於2007年7月獲得中國復旦大學上海醫學院臨床醫學學士學位，於2013年6月獲得美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位。

邱翔先生，36歲，於2021年10月加入本公司擔任董事，並於2022年1月調任為非執行董事。彼主要負責監督董事會事務及就本集團業務營運提供戰略意見及指引。

邱先生於2012年7月加入博裕資本，其目前擔任該公司的董事總經理。邱先生於2025年11月獲委任為芳拓生物董事，並於2025年12月獲調任非執行董事。自2026年1月起，邱先生亦擔任微康益生菌(蘇州)股份有限公司非執行董事。

邱先生於2012年7月獲得中國北京大學經濟學學士學位。

獨立非執行董事

楊帆先生，45歲，本公司獨立非執行董事，主要負責就有關企業管治、審計和董事、監事及高級管理層薪酬與評核的事宜提供獨立意見。

楊先生擁有逾20年的管理諮詢經驗，幫助企業制定發展戰略，建立敏捷戰略管理體系。楊先生自2010年3月起擔任銳思銳拓(北京)管理諮詢有限公司的執行合夥人，在此期間，他幫助客戶企業通過PMO機制管理關鍵舉措的實施，通過研究服務和業務分析不斷優化運營效率，通過建立敏捷創新機制促進高效的商業創新，並通過海外市場研究和資源連接幫助客戶企業進入全球市場。此前，於2005年7月至2009年7月，楊先生就職於麥肯錫公司，為國內和國際龍頭企業提供管理諮詢服務。

楊先生分別於2002年7月及2005年7月獲得中國清華大學機械工程與自動化專業學士學位及管理科學工程專業碩士學位。彼亦於2005年7月獲得德國亞琛工業大學生產工程碩士學位。

張國光先生，46歲，本公司首席獨立非執行董事，主要負責就有關企業管治及監管合規事宜為董事、監事及高級管理層提供獨立意見。

張先生於資本市場擁有逾20年的專業知識。彼自2025年6月起擔任永泰生物製藥有限公司(港交所：6978)獨立非執行董事。彼自2021年8月起擔任北京浩天律師事務所高級合夥人，亦為資本市場委員會主要合夥人及管理委員會成員。張先生精通國內及國際監管框架，擅長管理複雜的交易項目，曾協助眾多中國公司進入國內和國際資本市場。在擔任該職位之前，張先生曾於北京市通商律師事務所擔任合夥人，直至2021年。

張先生於2002年7月畢業於北京大學法學院，獲得法學學士學位。

董事、監事及高級管理層

劉英傑先生，52歲，本公司獨立非執行董事，主要負責就有關企業管治、審計和董事、監事及高級管理層薪酬與評核的事宜提供獨立意見。

劉先生於中國內地及香港擁有豐富的財務及會計經驗。彼現擔任達力普控股有限公司（香港聯交所：1921）財務部及投資者關係總監兼公司秘書，金達控股有限公司（香港聯交所：528）、眾誠能源控股有限公司（香港聯交所：2337）、康利國際控股有限公司（香港聯交所：6890）及興科蓉醫藥控股有限公司（香港聯交所：6833）之獨立非執行董事，以及KP3993 Resources Inc.（多倫多證券交易所創業板：KPEN.P）之董事。劉先生自2010年8月至2017年11月擔任榮豐億控股有限公司（香港聯交所：3683）首席財務官兼公司秘書。此前，劉先生自2008年12月至2010年7月擔任中青基業集團有限公司（香港聯交所：1182）首席財務官及公司秘書；自2004年12月至2008年11月擔任中國玻璃控股有限公司（香港聯交所：3300）首席財務官及公司秘書；自2003年12月至2004年12月擔任新利軟件（集團）股份有限公司（香港聯交所：8076）財務總監及公司秘書。

劉先生於2008年11月畢業於香港城市大學，獲得金融學碩士學位，是香港會計師公會資深會員。

監事

葉國強先生，39歲，為監事會主席兼監事。彼主要負責監督董事及高級管理層成員表現和履行身為監事的其他監督職責。

葉先生於2018年7月加入本集團擔任系統控制部經理，自2021年7月起擔任本公司研發部系統工程師。彼於2021年12月獲委任為本公司監事。加入本公司前，葉先生於2017年12月至2018年3月任職於深圳招科智控科技有限公司的系統控制部。

葉先生於2009年7月獲得中國華南農業大學機械設計製造及自動化學士學位。彼於2017年10月獲得中國華南理工大學機械製造及自動化博士學位。

董事、監事及高級管理層

張相平先生，39歲，為監事。彼主要負責監督董事及高級管理層成員表現和履行身為監事的其他監督職責。

張先生於2019年5月加入本集團，於2022年4月獲委任為本公司研發部副總監。彼於2023年5月獲委任為本公司監事。加入本集團前，張先生自2010年7月至2012年2月任職於比亞迪股份有限公司（香港聯交所：1211、深圳證券交易所：002594）的研發部門，自2014年1月至2016年8月任職於烽火通信科技股份有限公司（上海證券交易所：600498）的研發部門。隨後，張先生自2018年5月至2019年5月任職於中興通訊股份有限公司（香港聯交所：0763、深圳證券交易所：000063）的研發部門。

張先生於2010年7月獲得中國太原理工大學通信工程學士學位。

林民才先生，35歲，為監事。彼主要負責監督董事及高級管理層成員表現和履行身為監事的其他監督職責。

林先生於2018年12月加入本集團，於2022年9月獲委任為本公司研發部經理。彼分別於2023年5月及2025年1月獲委任為本公司監事及研發總監。加入本集團前，林先生自2013年7月至2017年12月任職於富士康科技集團有限公司，主要負責工程技術。隨後，林先生於2018年任職於富聯裕展科技（深圳）有限公司，主要負責工程技術。

林先生於2013年6月獲得中國華南理工大學機械電子工程學士學位。

董事、監事及高級管理層

高級管理層

有關王博士與高博士的履歷，請參閱本節「一 執行董事」。

陳宗希先生，54歲，於2022年1月加入本公司，直至2026年1月擔任首席商務官，並自此一直擔任本公司國內營銷總裁，主要負責本集團的產品市場推廣、銷售及渠道管理。

加入本公司前，陳先生於1999年1月至2007年3月擔任Emerson Electric Co. (紐約證券交易所：EMR) 的附屬公司艾默生過程控制有限公司的中國高級銷售經理。2008年4月至2021年12月，在中國任職於通用電氣公司 (紐約證券交易所：GE) (連同其附屬公司及聯屬公司統稱為「GE集團」) 的附屬公司通用電氣醫療系統貿易發展(上海)有限公司。任職GE集團期間，先後於2008年4月至2010年8月擔任GE能源優化與控制中國區銷售總監、2010年9月至2013年12月擔任政府項目部總經理、2014年1月至2020年7月擔任地區總經理及2020年8月至2021年12月擔任CT業務部大中華區總經理。

陳先生於1993年7月獲得中國四川大學計算機及自動化工程專業學士學位，2007年至2009年在北京大學攻讀高級管理人員工商管理碩士學位。

韓文彬先生，48歲，於2020年3月加入本公司擔任工程部經理，自2021年10月起擔任供應鏈總監。自2022年9月起一直擔任供應鏈副總裁，主要負責本集團整體供應鏈管理及生產管理。

加入本公司前，韓先生曾擔任奧林巴斯株式會社 (東京證券交易所：7733) 集團旗下奧林巴斯(深圳)工業有限公司的研發經理，期間提升深圳／越南工廠的首次通過率，加強外包部件質量管控。憑藉自身ISO 9000和TS 16949質量管理體系的專業知識，彼帶領新產品端到端導入流程實現質量、成本、交付目標。此前，韓先生於2018年3月至2020年3月擔任深圳葭南科技有限公司的研發總監。

韓先生於2000年7月獲得中國華南科技大學光電工程學士學位。

董事會報告

董事會謹此提呈本董事會報告，連同本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

主要業務

本公司主要從事手術機器人的設計、研發、製造及銷售，其附屬公司的業務活動載於綜合財務報表附註11。於報告期間內，本公司業務性質並無重大變動。本公司於本報告日期的產品組合詳情載於本報告「管理層討論及分析」一節。

主要附屬公司

本公司主要附屬公司的名稱、註冊成立地點、日期、註冊資本及實繳資本詳情、持股比例及主要業務，載於綜合財務報表附註11。

股本

報告期間內本公司股本變動的詳情載於綜合財務報表附註25。

業務回顧及業績

本集團截至2025年12月31日止年度之業務回顧，包括對本集團業務之公正評估及對本集團業務未來可能發展之展望，載於本報告「主席報告」、「財務摘要」及「管理層討論及分析」章節。

本集團於報告期間的業績載於本報告的綜合財務報表內。

本集團面臨的主要風險及不確定性

與管線產品開發、商業化及分銷有關的風險

本公司的未來收入增長及實現盈利的能力，主要取決於其核心產品的成功商業化以及其他手術機器人系統的開發進展，包括仍處於臨床開發階段或設計階段的產品。臨床試驗通常週期長、成本高，且可能在任何階段失敗。即使初期結果積極，仍可能出現挫折。同一在研產品不同試驗之間的結果亦可能因試驗方案、患者人群或受試者退出率等差異而有所不同。未能證明安全性或有效性可能延遲或阻礙監管批准及商業化進程。倘若競爭對手推出較本公司產品更安全、更有效或成本更低的產品，本公司的商業前景可能受到不利影響。因此，本公司可能無法有效競爭，其產品即使實現商業化後亦未必能夠取得預期的市場份額。此外，本公司在海外市場推出、商業化以及銷售和營銷其產品或在研產品方面的經驗相對有限。本公司在海外成功實現其產品及在研產品商業化的能力可能面臨更高的內在風險、耗時更長且成本更高，相較於具有更豐富上市及營銷經驗的實體而言尤為如此。

與我們的財務狀況及額外資本需求有關的風險

本公司為一家處於早期商業化階段的醫療器械公司。對本公司手術機器人等創新醫療器械的開發進行投資具有高度投機性。該等投資需要大量前期資本開支，並將在本公司持續運營過程中持續產生重大的研發及其他相關費用。即使本公司成功完成臨床試驗並取得產品上市的監管批准，其未來收入仍將取決於其他因素，例如其產品擬定應用的市場規模，以及其能否獲得充分的市場認可。

與製造有關的風險

本公司在大規模生產商業化產品方面的經驗有限，而管理生產過程的經驗亦有限。本公司的產品和在研產品生產極其複雜，須採取嚴格的質量控制。就精密的手術器械而言，由於出現產品瑕疵或故障的後果嚴重且代價高昂，故質量極為重要。由於本公司已商業化本公司的兩款核心產品－精鋒®多孔腔鏡手術機器人及精鋒®單孔腔鏡手術機器人，以及本公司的精鋒®支氣管鏡機器人，故本公司可能面臨手術機器人系統需求的意外激增，這可能對產能造成壓力。倘出現該等問題或本公司未滿足監管規定，則本公司的聲譽可能受損，亦會面臨安全警告或召回，並可能產生產品責任及其他成本，產品批准可能推遲，本公司的業務亦可能受到其他不利影響。

與知識產權有關的風險

本公司業務的成功取決於本公司通過獲得、維持及行使本公司的知識產權（包括專利權）保護本公司的專有技術及產品不受競爭以及在中國及世界範圍就本公司的技術及產品維持充足法律保護的能力。本公司擬通過在各個國家及地區的司法管轄區提交專利申請保護本公司認為具有商業重要性的專有技術。該過程既昂貴又耗時，且本公司未必能以合理的成本或及時提交及開展所有必要或必需的專利申請。本公司無法確定是否能就目前待審批的專利申請獲頒發或授予專利，或已頒發或授予的專利日後不會被認定無效及／或不可強制執行，或其解釋方式不能為本公司的產品提供充分保護或以其他方式為本公司提供任何競爭優勢。專利可能失效，且專利申請可能因多種原因而無法獲授，包括已知或未知的先前專利申請中的缺陷或相關發明或技術缺乏新穎性。本公司亦未必能及時識別本公司研發成果可申請專利的方面以獲得專利保護。此外，手術機器人公司的專利地位一般具有不確定性，因其涉及複雜的法律和現實考慮因素。本公司的專利申請最後未必會獲批。因此，本公司不確定本公司日後應對本公司的專有技術（倘有）提供的保護程度，而若不能就本公司的產品及在研產品獲得足夠的知識產權保護，可能對本公司的業務造成重大不利影響。

財務概要

本集團於過往三個財政年度的綜合業績及綜合資產、負債及權益概要載於本年報「財務摘要」一節。此概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

主要客戶與供應商

截至2025年12月31日止年度，來自本集團五大客戶的收入佔本集團總收入約41.1%。截至2025年12月31日止年度，本集團最大客戶佔本集團同年總收入約13.8%。

截至2025年12月31日止年度，來自本集團五大供應商的採購佔本集團總採購額約17.5%。截至2025年12月31日止年度，本集團最大供應商佔本集團同年總採購額約3.9%。

概無董事、其各自緊密聯繫人或就董事所知擁有本公司已發行股份（不包括庫存股份）超過5%的本公司任何股東於本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

公司與僱員。公司堅持維護僱員合法權益，致力構建規範有序、公正和諧的勞動關係，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，堅決反對任何形式的童工和強迫勞動，貫徹反歧視、反騷擾職場原則。薪酬福利方面，公司建立公平透明的薪酬體系，依法為僱員繳納五險一金，提供年度體檢及節假日補貼等保障。同時，公司重視僱員成長，通過新員工培訓、崗位技能及專題培訓助力發展，並定期開展安全培訓與考核。

公司與客戶。公司秉持以客戶為中心的服務理念，定期開展滿意度調查，廣泛收集醫療機構及終端用戶的意見和改進建議，持續提升產品安全性及使用體驗。

公司與供應商。公司明確規範供應商開發、准入、評價及淘汰等管理要求，確保其持續滿足質量、交期及成本要求。合作過程中，公司對供應商認證過程及合作過程中的相關資料進行分類歸檔，建立供應商檔案，同時將環境及社會績效納入供應商評估體系，推動供應鏈可持續發展。

如需進一步了解公司與僱員、客戶及供應商的關係詳情，敬請參閱《2025環境、社會及管治報告》相關章節。

物業、廠房及設備

報告期間，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註10。

可供分派儲備

截至2025年12月31日，本公司並無任何可供分派儲備(2024年：無)。

銀行及其他借款

於2025年12月31日，本公司並無任何銀行或其他借款。

股票掛鈎協議

除下文「僱員激勵計劃」一節所披露者外，本公司於報告期間並無訂立或於報告期末仍存續的任何股票掛鈎協議，而將會或可能引致本公司發行股份，或要求本公司訂立任何將會或可能引致本公司發行股份的協議。

與控股股東的重大合約

截至2025年12月31日止年度，(i)本公司或其任何一家附屬公司概無與控股股東簽訂及／或存續重大合約；及(ii)不存在關於由控股股東向本集團提供服務的重大合約。

關連交易及關聯方交易

於報告期間，本公司並無訂立任何根據上市規則第14A章須予披露之關連交易或持續關連交易。

截至2025年12月31日止年度之關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註28。該等關聯方交易概不構成本集團根據上市規則第14A章須予披露之關連交易或持續關連交易，而本公司於報告期間已遵守上市規則第14A章之規定。

董事會報告

管理合同

於報告期內，本公司並無就有關全部或任何重大部分業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合同。

退休及退休金計劃

本集團的退休及退休金計劃詳情載於綜合財務報表附註5。

董事及監事

於報告期直至本報告日期，我們的董事及監事名單如下：

執行董事

王建辰博士(董事長)
高元倩博士
吳夢媛女士

非執行董事

盛利先生
陳剛先生
邱翔先生

獨立非執行董事

楊帆先生(自二零二五年十二月三十日起獲委任)
張國光先生(自二零二五年十二月三十日起獲委任)
劉英傑先生(自二零二五年十二月三十日起獲委任)

監事

葉國強先生(監事會主席)
張相平先生
林民才先生

董事及監事履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層」一節。

董事及監事資料變動

自上市日期及直至最後實際可行日期，董事或監事資料並無任何須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露之變動。

董事及監事服務合同及委任書

董事及監事已與本公司訂立服務合約。該等服務合約的主要內容如下：(a)任期；及(b)基於各自條款的終止條文。經股東批准，董事及監事可獲重新委任。服務合約可根據組織章程細則及適用規定續約。

我們並無亦不擬與任何董事或監事以其董事或監事身份訂立任何服務合約（一年內屆滿或僱主可毋須支付任何賠償（法定賠償除外）而終止的合約除外）。

董事於競爭業務中的權益

自上市日期及直至本報告日期，概無董事於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何權益而須根據上市規則第8.10條作出披露。本公司之非執行董事不時可能於更廣泛之醫療保健及生物製藥行業內擔任私人公司及公眾公司之董事。然而，由於該等非執行董事並非本公司執行管理團隊之成員，故我們認為，彼等於該等公司擔任董事之權益，不會導致本公司無法獨立於該等董事不時出任董事之其他公司經營業務。

董事及監事於重大交易、安排或合同中的權益

於截至2025年12月31日止年度內或截至該年度末，概不存在本公司或其任何附屬公司為其中一方且董事、監事或彼等的關連實體於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合同，惟董事及監事服務合同及本報告「關連交易及關聯方交易」一節所披露者除外。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，我們有602名僱員（截至2024年12月31日：574名僱員）。截至2025年12月31日止年度的員工成本（包括薪金、工資及其他福利、定額供款退休計劃供款以及以權益結算的股份支付開支）約為人民幣216.2百萬元。

董事會報告

我們任人唯賢，唯才是用，致力向僱員提供平等機會，而不論性別、年齡、種族、宗教或任何其他社會或個人特徵。為遵守適用的勞動法，我們與僱員訂立個人僱傭合同，當中涵蓋工資、花紅、僱員福利、保密義務、不競爭及終止理由等事項。我們重視僱員的職業發展、指導及專業發展，亦為僱員的工作環境安全而實施工作安全指引，當中載列有關安全措施、事故預防及事故報告的規定。

我們的僱員薪酬包括工資、獎金、僱員公積金及社會保障供款以及其他福利支出。我們已為僱員繳納社會保障保險基金(包括養老保險、失業保險、工傷保險、醫療保險及生育保險)、補充醫療保險及住房公積金。此外，我們為僱員(尤其是核心員工)提供多項獎勵及福利，包括具競爭力的薪金、花紅及以股份為基礎的付款。

僱員獎勵計劃於2019年1月20日採納，並經日期為2022年1月4日的董事會決議案修訂。該計劃旨在為本公司的管理人員及核心僱員建立激勵機制，以推動本公司的可持續穩健發展。僱員激勵計劃的主要條款於下文「僱員激勵計劃」一節概述。

董事、監事及五名最高薪酬人士薪酬

執行董事、獨立非執行董事及監事收取薪酬，包括薪資、酌情花紅、退休計劃供款、以權益結算的股份支付開支、津貼及其他福利。我們根據各董事的職責、資質、職位、年資、個人表現、本集團經營表現及可比較市場常規，釐定董事及監事薪酬。

董事、監事及五名最高薪酬人士(包括董事及監事)的薪酬詳情載於綜合財務報表附註7及8。

概無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金，且本集團並無向任何董事、監事或其他人士支付任何酬金作為加入本集團的誘因或加入本集團後的報酬或作為離職補償。

本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

由於本公司於2025年12月31日尚未於聯交所主板上市，故於2025年12月31日，《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部以及第352條不適用於本公司董事、監事及最高行政人員。

於最後實際可行日期，董事、監事及最高行政人員於本公司或其相關法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視為擁有的權益或淡倉），或(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須登記於所規定登記冊的權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質 ⁽¹⁾	股份類別	股份數目	持股佔相關	
				股份類別的 概約百分比 ⁽²⁾	持股佔本公司 的概約百分比 ⁽³⁾
王博士 ⁽⁴⁾	實益權益／於受控法團的	非上市股份	46,868,863	73.10%	11.96%
	權益／配偶權益	H股	120,068,806	36.63%	30.64%
高博士 ⁽⁵⁾	實益權益／配偶權益	非上市股份	46,868,863	73.10%	11.96%
		H股	120,068,806	36.63%	30.64%
盛利先生 ⁽⁶⁾	於受控法團的權益／其他	H股	31,181,895	9.51%	7.96%

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 此計算乃基於最後實際可行日期本公司發行的64,119,252股非上市股份或327,761,248股H股得出。
- (3) 此計算乃基於最後實際可行日期本公司已發行股份總數（即391,880,500股股份）得出。
- (4) 王博士為協力創峰的唯一普通合夥人，而協力創峰於最後實際可行日期持有10,708,126股H股。根據《證券及期貨條例》，王博士視為於協力創峰於最後實際可行日期持有的H股中擁有權益。
- (5) 高博士為王博士的配偶。根據《證券及期貨條例》，高博士視為於王博士擁有權益的股份中擁有權益。
- (6) 南京建鄴叁正正昀股權投資合夥企業(有限合夥)（「叁正正昀」）、健稜投資有限公司（「健稜投資」）及心健投資有限公司（「心健投資」）（統稱「三正健康公司」）均為以三正健康投資品牌營運的投資公司。叁正正昀最終由盛利先生控制，因此，根據《證券及期貨條例》，盛利先生視為於叁正正昀於最後實際可行日期持有的11,691,424股H股中擁有權益。此外，由於三正健康公司實行共同管理，因此盛利先生亦視為於3H Health Investment Fund II, L.P.、健稜投資及心健投資於最後實際可行日期合共持有的19,490,471股H股中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，本公司董事、監事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份或債權證中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須登記於所規定登記冊的權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於最後實際可行日期，相關人士（本公司董事、監事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中持有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部予以通知，或須根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司須備存的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	持有股份數目及類別	持股佔H股／ 非上市股份的 概約百分比 ⁽²⁾	持股佔本公司 股本總額的 概約百分比 ⁽³⁾
Guadalupe Peak Limited ⁽⁴⁾	實益擁有人	4,741,110股 非上市股份	7.39%	1.21%
成都明晟投資有限公司（「成都明晟」） ⁽⁵⁾	實益擁有人	17,504,640股H股	5.34%	4.47%
廣發信德投資管理有限公司（「廣發信德」） ⁽⁶⁾	於受控法團的 權益／其他	17,527,680股H股	5.35%	4.47%
廣發證券股份有限公司（「廣發證券」） ⁽⁶⁾	於受控法團的 權益／其他	17,536,580股H股	5.35%	4.47%

股東姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	持有股份數目及類別	持股佔H股／ 非上市股份的 概約百分比 ⁽²⁾	持股佔本公司 股本總額的 概約百分比 ⁽³⁾
Dragon Warrior Investments Limited (「Dragon Warrior」) ⁽⁷⁾	實益權益／於受控 法團的權益	19,580,471股H股	5.97%	5.00%
王順龍先生 ⁽⁷⁾	於受控法團的權益／ 其他	31,271,895股H股	9.54%	7.98%
Intelligent Spark Investment Pte.Ltd. (「Intelligent Spark」) ⁽⁸⁾	實益擁有人	4,300,128股 非上市股份	6.71%	1.10%
蘇州君聯相道股權投資合夥企業(有限合夥) (「蘇州君聯」) ⁽⁹⁾	實益擁有人	701,778股非上市股份 11,787,990股H股	1.09% 3.60%	0.18% 3.01%
社保基金中關村自主創新投資基金(北京) 合夥企業(有限合夥)(「社保基金」) ⁽⁹⁾	實益擁有人	272,913股非上市股份 4,584,216股H股	0.43% 1.40%	0.07% 1.17%

董事會報告

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 此計算乃基於最後實際可行日期本公司已發行64,119,252股非上市股份或327,761,248股H股得出。
- (3) 此計算乃基於最後實際可行日期本公司已發行股份總數391,880,500股股份得出。
- (4) Guadalupe Peak Limited由LYFE Capital Fund III (Dragon), L.P.控制，而LYFE Capital Fund III (Dragon), L.P.由作為普通合夥人的LYFE Capital Management Limited (趙晉先生控制的公司)控制。因此，根據《證券及期貨條例》，LYFE Capital Fund III (Dragon), L.P.、LYFE Capital Management Limited及趙晉先生視為於Guadalupe Peak Limited於最後實際可行日期持有的股份中擁有權益。
- (5) 成都明晟由趙凱先生控制。因此，根據《證券及期貨條例》，趙凱先生視為於成都明晟於最後實際可行日期持有的股份中擁有權益。
- (6) 廣發信德中恒匯金(龍岩)股權投資合夥企業(有限合夥)(「中恒匯金」)由廣發信德管理，而廣發信德是廣發證券的全資附屬公司。廣發證券是在中國註冊成立的股份制公司，其股份在深圳證券交易所(證券代碼：000776)及聯交所(股份代號：01776)上市。因此，根據《證券及期貨條例》，廣發信德及廣發證券視為於中恒匯金於最後實際可行日期持有的股份中擁有權益。此外，由於廣遠眾合(珠海)投資企業(有限合夥)(「廣遠眾合」)與廣發信德擁有實際一致行動關係，故根據《證券及期貨條例》，廣發信德及廣發證券各自視為於廣遠眾合於最後實際可行日期實益擁有的股份中擁有權益。此外，廣發全球資本有限公司(「廣發全球」)為廣發證券全資附屬公司廣發控股(香港)有限公司的全資附屬公司。因此，根據《證券及期貨條例》，廣發證券視為於廣發全球於最後實際可行日期實益擁有的8,900股H股中擁有權益。
- (7) 叁正正昀、健稜投資、心健投資(統稱「三正健康公司」)均為三正健康投資品牌營運的投資公司。健稜投資由3H Health Investment Fund II, L.P.全資擁有，3H Health Investment GP II Ltd.為其普通合夥人。心健投資由3H Health Investment Fund I, L.P.全資擁有，3H Health Investment GP I Ltd.為其普通合夥人。3H Health Investment GP I Ltd.及3H Health Investment GP II Ltd.均由Dragon Warrior全資擁有，而Dragon Warrior由王順龍先生全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，Dragon Warrior視為於3H Health Investment Fund II, L.P.(540,000股H股)、健稜投資(10,563,551股H股)及心健投資(8,386,920股H股)於最後實際可行日期合共持有的19,490,471股H股中擁有權益，且王順龍先生視為於3H Health Investment Fund II, L.P.、健稜投資、心健投資及Dragon Warrior(90,000股H股)於最後實際可行日期合共持有的19,580,471股H股中擁有權益。叁正正昀由普通合夥人海南叁正管理。叁正正昀擁有一名有限合夥人，即南京建鄴叁正順心股權投資合夥企業(有限合夥)(「南京叁正」)。南京叁正最終由我們的非執行董事盛利先生控制，因此，根據《證券及期貨條例》，盛利先生視為於叁正正昀於最後實際可行日期持有的11,691,424股H股中擁有權益。此外，由於三正健康公司實行共同管理，王順龍先生亦視為於叁正正昀於最後實際可行日期持有的11,691,424股H股中擁有權益。同理，盛利先生亦視為於3H Health Investment Fund II, L.P.、健稜投資及心健投資於最後實際可行日期合共持有的19,490,471股H股中擁有權益。
- (8) Intelligent Spark由Boyu Capital Growth Fund I, Pte. Ltd.全資擁有，而Boyu Capital Growth Fund I, Pte. Ltd.由Boyu Capital Growth Fund I, L.P.全資擁有。Boyu Capital Growth Fund I, L.P.由Boyu Capital Growth GP I, Ltd.全資擁有，而Boyu Capital Growth GP I, Ltd.由Boyu Group, LLC全資擁有。Boyu Group, LLC由XYXY Holdings Ltd.控制，而XYXY Holdings Ltd.由董小幟先生全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，董小幟先生、XYXY Holdings Ltd.、Boyu Group, LLC、Boyu Capital Growth GP I, Ltd.、Boyu Capital Growth Fund I, L.P.及Boyu Capital Growth Fund I, Pte. Ltd.各自視為於Intelligent Spark於最後實際可行日期持有的股份中擁有權益。

- (9) 蘇州君聯及社保基金各自為一間在中國成立的有限合夥企業。社保基金的普通合夥人為北京君創勵新創業投資合夥企業(有限合夥)，而北京君創勵新創業投資合夥企業(有限合夥)的普通合夥人為拉薩君祺企業管理有限公司(「**拉薩君祺**」)。蘇州君聯的普通合夥人為君聯資本管理股份有限公司(「**君聯資本**」)的全資附屬公司拉薩君祺。君聯資本由北京君誠合眾投資管理合夥企業(有限合夥)(「**君誠合眾**」)控制，而君誠合眾的普通合夥人為北京君祺嘉睿企業管理有限公司(「**君祺嘉睿**」)。君祺嘉睿由陳浩先生控制。因此，根據《證券及期貨條例》，陳浩先生、君祺嘉睿、君誠合眾、君聯資本及拉薩君祺視為於蘇州君聯及社保基金於最後實際可行日期持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，據董事所知，並無任何其他人士(並非本公司董事、監事或最高行政人員)於本公司任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部予以通知，或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須備存的登記冊內的任何權益或淡倉。

董事及監事購入股份或債權證的權利

除上文「本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立或曾訂立任何安排，致使本公司董事、監事或最高行政人員可透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

由於本公司H股於截至2025年12月31日尚未於聯交所上市，本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於本報告日期，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

董事會報告

僱員激勵計劃

本公司於2019年1月20日採納股份激勵計劃，其後經日期為2022年1月4日的董事會決議案調整（「僱員激勵計劃」）。僱員激勵計劃條款並無涉及本公司於上市後授出的新股份及獎勵，故無需遵守上市規則第十七章條款的規定。由於根據僱員激勵計劃授予獎勵的所有相關股份已發行，故於上市後僱員激勵計劃將不會對股東持股造成攤薄影響。

有關僱員激勵計劃的主要條款的更多詳情，請參閱招股章程附錄六「有關董事、監事、高級管理層及主要股東的其他資料—5.僱員激勵計劃」一段。

環境政策及表現

本集團須遵守各項環境保護法律及法規，包括《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》《中華人民共和國節約能源法》《中華人民共和國水法》及其他有關污染防治的法律。有關本集團環境政策及表現的詳情，請參閱將於本公司及聯交所網站刊登的2025年環境、社會及管治報告。

全球發售所得款項用途

H股於2026年1月8日在聯交所上市。從全球發售獲取的所得款項淨額（經計及全面行使超額配股權及扣除我們就全球發售應付的包銷費及佣金及其他估計相關開支後）約為1,289.2百萬港元。

招股章程中「未來計劃及所得款項用途」一節所載的所得款項淨額的擬定用途並無變動。由於本公司於2026年1月8日上市，故於報告期間尚無全球發售所得款項淨額動用詳情。所得款項淨額將按招股章程所載的相同方式、比例及預期時間表動用。

遵守法律法規及法律程序

本公司於中國註冊成立，而本公司的H股於香港聯交所上市。本集團經營的業務須遵守中國及香港相關管轄權區的法律。據董事會所深知、盡悉及確信，於報告期內，本集團已在所有重大方面遵守中國及香港所有相關法律法規，且概無任何針對本集團任何成員公司的待決或受威脅的重大訴訟或申索。

年度股東會及暫停辦理股份過戶登記

有關年度股東會及就此暫停辦理股份過戶登記的詳情，本公司將另行公告。

末期股息

董事會並不建議派發截至2025年12月31日止年度的末期股息。

概無股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

優先購買權

組織章程細則或中國適用法律並無載列有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

稅項寬減及豁免

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，中國公司支付給個人投資者的股息一般須按20%的統一稅率繳納個人所得稅。對在中國境內無住所又不居住或者無住所而一個納稅年度內在中國境內居住累計不滿183天的個人投資者而言，其從中國境內取得的股息所得，通常須繳納20%的中國預扣稅，除非獲適用稅收條約和其他稅收法律法規規定的豁免或減免。

根據《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號）的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

本公司於2025年度不存在任何可供分配的利潤，亦未派付任何股息，故本公司股東（包括H股股東）無需繳納所得稅。

董事會報告

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，本公司須對任何董事在履行其職責時對第三方造成的損害承擔責任，惟任何董事須對其故意或因重大過失造成的損害承擔責任。

公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及據董事所知，自上市日期起及直至本報告日期，本公司已發行H股總數至少15%由公眾持有，符合聯交所的規定。

核數師

本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已由執業會計師畢馬威會計師事務所審計。自上市日期以來，本公司外聘核數師並無變更。

已發行股份

本公司於報告期內發行的股份詳情載於綜合財務報表附註25。

已發行債權證

本集團於報告期內並無發行任何債權證。

捐款

於報告期內，本集團未進行慈善捐款。

其他資料

本公司並無任何根據上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條的其他披露義務。上述對本年報其他章節、報告或附註的所有提述，均構成本董事會報告的一部分。

報告期後事項

於2026年1月8日，本公司股份在聯交所主板上市，27,722,200股股份（經計及發售量調整權獲悉數行使但未計及任何超額配股權獲行使）以面向香港及海外投資者的首次公開發售方式按每股股份43.24港元的發售價獲發行及認購。該等發行所得款項淨額約為1,116.6百萬港元。

於2026年2月9日，根據全球發售整體協調人（代表國際包銷商）悉數行使超額配股權，本公司按發售價每股股份43.24港元額外發行及配發合共4,158,300股股份。悉數行使超額配股權的額外所得款項淨額約為172.6百萬港元。

除上文所披露者外，自報告期間結束及直至本報告日期並未發生影響本集團的重要事件。

承董事會命
深圳市精鋒醫療科技股份有限公司
董事會主席兼執行董事
王建辰博士
2026年4月28日

監事會報告

於報告期內，根據適用法律法規及組織章程細則，監事會本着對本公司及股東負責的精神，認真全面履行職責，積極有效開展工作，監督本公司經營合規性及董事與高級管理層履職情況，維護本公司及股東的合法權益。於報告期內，監事會舉行了一次會議，以（其中包括）審閱第二屆監事會成員的重選連任及提名，及審議及批准監事會現有議事規則的修訂。

監事會對本公司2025年相關事宜的意見

合法經營

本公司在作出重大事項決策時已按照適用法律法規履行必要審核程序。本公司董事及高級管理層勤勉盡責，及時執行股東大會及董事會通過的各項決議，積極履行經營管理職責，未發現存在違反任何適用法律法規或組織章程細則或損害股東利益的行為。

財務狀況

監事會已仔細審閱本公司於報告期內的經審核財務報表，認為該等財務報表客觀、如實且合理，完整客觀地反映本公司的情況，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。監事會認為，年度報告的編製符合適用法律法規及組織章程細則，所披露的信息完整真實地反映了本公司於報告期內的經營、管理及財務狀況。

關連交易

於報告期內，本公司並無訂立任何須根據上市規則第14A章披露的關連交易或持續關連交易。

內部控制

根據《中華人民共和國公司法》及組織章程細則，本公司已建立全面的內部管理及內部控制系統，以確保本公司各項事務均能得到全面且有效的執行與監督。

董事會欣然向股東呈報截至2025年12月31日止年度的企業管治報告。

企業管治守則修訂本於2025年7月1日生效，新企業管治守則的規定將適用於本公司於2025年7月1日或之後起財務年度的企業管治報告及年度報告。本公司將繼續審閱及完善企業管治常規，確保遵守新企業管治守則，且符合最新發展。

企業管治文化及價值觀

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映本公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事會指導本集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事會致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報；
- 保障與本公司有業務往來者的利益；
- 了解並適當地管理整體業務風險；及
- 提供令客戶滿意的高質素產品與服務；及
- 維持崇高的商業道德標準。

本公司的企業使命為賦能醫生，造福患者。把手術機器人打造成為手術室標配。企業理念為以精益求精的精神鑽研核心技術，打磨極致產品。

董事會始終確保所制定的目標、價值觀及策略與企業文化相一致，且所有董事均帶頭行動，致力於踐行企業文化。有關本公司於報告期間的表現詳情，請參閱本年報「管理層討論與分析」一節。董事會認為，本公司現有的業務模式符合本公司的目標及長期策略。

全體董事均誠實守信，符合適用法律法規的標準，始終以本公司及其股東的利益為出發點。

董事會認為企業文化與本集團的宗旨、價值觀及策略一致。

企業管治報告

企業管治常規

董事會致力達致高水平的企業管治。

董事會相信高水平的企業管治對於為本公司提供一個保障股東權益、提高企業價值、制訂其業務策略及政策以及提高透明度和問責制的框架而言至關重要。

本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文，作為其企業管治常規的基準。於2025年7月1日，企業管治守則的修訂已告生效，而新企業管治守則項下的規定將適用於2025年7月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告。

由於截至2025年12月31日，本公司股份尚未於聯交所上市，故上市規則附錄C1所載的企業管治守則於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司，但已自上市日期起適用於本公司。

董事會認為，自上市日期起直至本報告日期止的整個期間內，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。根據企業管治守則第2部的守則條文，於聯交所上市的公司預計需遵守但可能選擇偏離有關主席與首席執行官的角色應有區分且不應由一人同時兼任的規定。我們的主席及首席執行官職位並無區分，王建辰博士目前兼任這兩個職位。董事會認為，基於王建辰博士的經驗、個人簡介及上述於本公司擔任的職位，其作為本公司首席執行官對本公司業務有廣泛的了解，故為最適合確定董事會戰略機遇和重點的董事。董事會亦認為，由一人同時兼任主席與首席執行官，有以下裨益：(i)確保本集團內領導一致；(ii)使董事會的整體戰略規劃及戰略舉措的執行更加有效及高效；及(iii)促進本集團管理層與董事會之間的資料流通。董事會認為，現行安排的權力及權限平衡不會受損，且該安排將使本公司能迅速及有效地作出及執行決策。董事會將繼續審核及考慮根據本集團整體的情況，在適當時分拆本公司董事長與首席執行官的職位。

董事進行證券交易／證券交易標準守則

本公司已採納標準守則，作為其本身有關董事及可能擁有本公司內幕消息的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。

由於本公司股份於2025年12月31日尚未在聯交所上市，故標準守則於報告期內不適用於本公司。然而，經向全體董事作出具體查詢後，彼等均確認自上市日期起至本報告日期止期間一直遵守標準守則。

董事會

本公司由一個有效的董事會領導，董事會承擔領導和控制責任，並透過指導和監督本公司的事務，共同負責促進本公司的成功。董事以符合本公司最佳利益的方式作出客觀決定。

董事會具備適合本公司業務所需的技能、經驗及多元化特點，並定期檢討董事為履行其對本公司的職責所需作出的貢獻，以及董事是否投入足夠時間履行與其角色及董事會職責相稱的職責。董事會包括執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）之均衡組合，使董事會擁有強大的獨立元素，可有效地作出獨立判斷。

董事已同意根據企業管治守則的守則條文規定，就於公眾公司或組織所擔任職位的數目及性質及其他重大承擔的任何變動，以及該等公眾公司或組織的身份及所涉及時間的指示，及時向本公司披露。

董事會組成

董事會現由下列董事組成／董事會組成如下：

執行董事

王建辰博士（董事會主席兼首席執行官）

高元倩博士

吳夢媛女士

非執行董事

盛利先生

陳剛先生

邱翔先生

獨立非執行董事

楊帆先生
張國光先生
劉英傑先生

各董事已確認彼已就其作為上市發行人董事適用於上市規則項下之規定及於2025年5月28日向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料的可能後果取得上市規則第3.09D條所述之法律意見，並確認彼等明白其作為上市發行人董事於上市規則下的責任。

董事之履歷資料載於本年報「董事、監事及高級管理層」一節。董事之間的關係於本年報「董事、監事及高級管理層」一節各董事履歷中披露。除王建辰博士與高元倩博士為配偶外，董事會成員之間概無任何其他關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關的關係）。

董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議應每年至少舉行四次，並由大多數董事親身或透過電子通訊方式積極參與。

會議議程及相關董事會文件至少在舉行董事會會議或董事委員會會議日期的三天前送出，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。

董事會會議及董事委員會會議記錄由公司秘書保存，並在全體董事發出合理通知後於任何合理時間公開供查閱。董事會會議及董事委員會會議的會議記錄已詳細記錄董事會及董事委員會所考慮的事項及所達致的決定，包括董事提出的任何問題或表達的不同意見。該等會議記錄的初稿及定稿已於並將於舉行董事會會議後的合理時間內分別送交全體董事，以供彼等提出意見及作記錄之用。

由於H股已於2026年1月8日在聯交所上市，董事出席董事會會議及股東大會的記錄將根據上市規則於本公司隨後的年報中披露。由於相同原因，本公司無需遵守企業管治守則規定，當中訂明截至2025年12月31日止年度，主席應至少每年與獨立非執行董事舉行會議，且其他董事不得出席。

董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會應負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及間接透過其轄下委員會，透過制定策略及監督其實施，領導及向管理層提供指引，監察本集團之營運及財務表現，並確保內部控制及風險管理系統健全。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神，使董事會得以高效及有效地運作。獨立非執行董事負責確保本公司的監管匯報達致高水平，並在董事會內提供平衡，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

所有董事均可全面及適時地取得本公司的所有資料，並可應要求於適當情況下尋求獨立專業意見，以履行彼等對本公司的職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等所擔任其他職務的詳情。

董事會保留就所有有關本公司政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜之重大事宜作出決定之權力。有關執行董事會決定、指導及協調本公司日常營運及管理之職責已轉授予管理層。

本公司已就因企業活動而針對董事及高級管理層採取的任何法律行動，為董事及高級人員安排適當的保險保障。該保險保障範圍每年檢討。

企業管治報告

主席與首席執行官

本公司主席及首席執行官由王建辰博士擔任，彼擁有豐富的行業經驗。

董事會認為，基於王博士的經驗、個人簡介及上述於本公司擔任的職位，其作為本公司首席執行官對本公司業務有廣泛的了解，故為最適合確定董事會戰略機遇和重點的董事。

董事會亦認為，由一人同時兼任主席與首席執行官，有以下裨益：(i)確保本集團內領導一致；(ii)使董事會的整體戰略規劃及戰略舉措的執行更加有效及高效；及(iii)促進本集團管理層與董事會之間的資料流通。董事會認為，現行安排的權力及權限平衡不會受損，且該安排將使本公司能迅速及有效地作出及執行決策。

本公司將持續檢討並遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文第C.2.1條。

獨立非執行董事

自上市日期起至本報告日期，董事會已符合上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數三分之一），其中一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識之規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載之獨立性指引就其獨立性發出之年度確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會獨立性評估

本公司深明董事會獨立性對良好企業管治至關重要。為確保董事會獲得獨立意見及投入，本公司已在本公司企業管治框架下設立有效機制，其中包括委任董事、檢討董事會組成及評估獨立非執行董事獨立性的政策及程序。自上市日期起及直至本報告日期期間，董事會已審查該等機制的實施及成效，結果令人滿意。

董事的委任及重選

根據組織章程細則，董事（包括非執行董事）須於股東會上選舉產生，任期為三年。現任各非執行董事均已獲委任，任期為三年，自下列日期起算。

董事	日期
執行董事	
王建辰博士	2025年6月16日
高元倩博士	2025年6月16日
吳夢媛女士	2025年6月16日
非執行董事	
盛利先生	2025年6月16日
陳剛先生	2025年6月16日
邱翔先生	2025年6月16日
獨立非執行董事	
楊帆先生	2025年12月30日
張國光先生	2025年12月30日
劉英傑先生	2025年12月30日

董事任期屆滿後若獲重選，得連任。若董事任期屆滿後未能及時進行重選，或因董事辭職導致董事人數少於法定人數，該董事應繼續依照法律、行政法規及組織章程細則履行職責，直至經正式重選之董事就任為止。組織章程細則亦規定，為填補臨時空缺或增補董事會成員而委任之各董事，其任期將持續至其獲委任後之首次股東會為止。退任董事有資格膺選連任。

各執行董事、非執行董事、獨立非執行董事及監事均已與本公司簽訂具特定期限之服務合約。該等服務合約之期限自委任之日起至現屆董事會任期屆滿為止。

董事會第二屆任期將於2027年6月16日屆滿。本公司將於確定候選人後，適時向股東推薦董事候選人，並將於即將舉行的年度股東會上進行重選。上述提名乃根據本公司提名委員會之職權範圍及董事會多元化政策進行。

企業管治報告

董事的持續專業發展

董事應密切關注監管動態及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻始終基於充分資訊且切合實際。

每位新任董事於首次獲委任時，均已接受正式且全面的入職培訓，以確保其充分了解本公司的業務及營運，並完全知悉根據上市規則及相關法定要求所應承擔的董事職責與義務。

董事應參與適當的持續專業發展活動，以能夠持續獲得有關法律及監管體系以及業務環境的最新信息，以幫助其履行其職責。在適當情況下，將為董事安排由內部人員主持的簡報會並向董事提供相關主題的閱讀資料。

於上市前及於報告期間，本公司曾為全體董事舉辦由法律顧問主講的培訓課程。培訓課程涵蓋廣泛的相關主題，包括董事的職責與責任、企業管治及監管最新動態。此外，本公司亦已向董事提供相關閱讀資料，包括合規手冊，供其參考及研讀。

截至本年報日期，董事之培訓記錄概述如下：

董事	培訓類型 ^{附註}
執行董事	
王建辰博士	A/B
高元倩博士	A/B
吳夢媛女士	A/B
非執行董事	
盛利先生	A/B
陳剛先生	A/B
邱翔先生	A/B
獨立非執行董事	
楊帆先生	A/B
張國光先生	A/B
劉英傑先生	A/B

附註：

培訓類型

- A: 參加培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及工作坊
 B: 閱讀相關新聞快訊、報章、期刊、雜誌及相關出版物

董事委員會

董事會已成立三個委員會，分別為審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司事務的特定方面。本公司所有董事委員會均根據具體的書面職權範圍成立，其中明確載列各委員會的權限及職責。審計委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站，股東可要求索取。

企業管治報告

審計委員會

審計委員會由三名董事組成（即獨立非執行董事張國光先生、獨立非執行董事劉英傑先生及非執行董事盛利先生）。張國光先生為審計委員會主席。

審計委員會的職權範圍符合上市規則第3.21條及上市規則附錄C1企業管治守則。審計委員會的主要職責包括但不限於審閱外聘核數師的表現、本公司會計政策、財務狀況、財務申報程序及財務控制、檢查本公司財務政策、內部審計系統、內部控制系統及風險管理系統及提供改進意見及推薦。

審計委員會監督及管理與業務運營相關的整體風險，包括：(i)審查有關會計、風險評估及風險管理的政策；(ii)與管理層討論有關財務報告及內部控制的程序和內部控制是否充分有效等重大問題；(iii)監管我們對法律及監管政策的遵守情況；(iv)定期向董事會報告；(v)就外聘核數師的委任及免職向董事作出推薦建議；(vi)審閱財務報表並就財務報告提供意見，以及(vii)監督本集團的內部控制程序。

由於本公司股份於2026年1月8日在聯交所上市，故此於截至2025年12月31日止年度內，審計委員會並無舉行任何會議。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，分別為楊帆先生（獨立非執行董事）、張國光先生（獨立非執行董事）及吳夢媛女士（執行董事）。楊帆先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍符合上市規則第3.25條及上市規則附錄C1企業管治守則。薪酬委員會的主要職責包括但不限於就整體薪酬政策及所有董事、監事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供推薦意見及對董事、監事及高級管理層進行表現評估。

由於本公司股份於2026年1月8日在聯交所上市，薪酬委員會於截至2025年12月31日止年度並無舉行會議。

高級管理層（其履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節）於年內的薪酬屬於下列組別：

薪酬（人民幣）	人數
1,000,000至2,000,000	3
2,000,001至6,000,000	1

董事及五名最高薪酬人士酬金的詳情載於綜合財務報表附註7及8。

本公司的薪酬政策旨在確保向僱員（包括董事、監事及高級管理層）支付的薪酬乃基於技能、知識、職責及參與本公司事務的程度。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，分別為張國光先生（獨立非執行董事）、楊帆先生（獨立非執行董事）及高元倩博士（執行董事）。張國光先生為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍符合上市規則第3.27A條及上市規則附錄C1企業管治守則。

提名委員會的主要職責包括但不限於檢查董事會成員架構、組成及多元化、評估董事會委員會架構及就董事及高級管理層的任何建議變更及識別合適候選人提供推薦意見並向董事會提供推薦意見以及評估獨立非執行董事的獨立性。

由於股份於2026年1月8日在聯交所上市，報告期內並無舉行任何提名委員會會議。

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，該政策闡述實現董事會多元化的方針。本公司認同並接納多元化董事會所帶來的裨益，並視提升董事會層面的多元化為維持本公司競爭優勢的關鍵要素。

根據董事會多元化政策，提名委員會定期審閱董事會的架構、規模及組成，並在適當時就董事會的變動提出建議，以配合本公司的企業策略，並確保董事會保持均衡的多元化組合。在審閱及評估董事會組成時，提名委員會致力於實現各層級的多元化，並會考慮多個方面，包括但不限於董事會成員的技能、文化及教育背景、地區、行業及專業經驗、種族、性別、年齡、知識及服務時長以及其他特質。

本公司旨在維持與其業務增長相關的適當多元化觀點平衡，並致力確保各層級（從董事會往下）的招聘及甄選實踐方式經過適當設計，以便考慮多元化的候選人。

董事擁有均衡的知識和技能組合，除了醫療保健和生物技術方面的行業經驗，還擁有整體管理及戰略發展、質量保證和控制、財務和會計以及企業管治經驗。董事獲得各項專業學位，包括科學、工程學及金融。我們有三名具有不同行業背景的獨立非執行董事，佔董事會成員三分之一。此外，董事會擁有不同的年齡和性別比例。考慮到我們現有的業務模式和具體需求以及董事的不同背景，董事會的組成符合我們的董事會多元化政策。

董事會將考慮設定可計量目標以實施董事會多元化政策，並不時檢討該等目標，以確保其恰當性，並確定在實現該等目標方面取得的進展。

為實施董事會多元化政策，已採納以下可計量目標：

- (A) 董事會成員中至少有一名為女性；
- (B) 董事會成員中至少有三分之一為獨立非執行董事；
- (C) 董事會成員中至少有一名具備會計或其他專業資格。

基於可計量目標對董事會現有成員組成的分析載列如下：

性別

男性：7名董事

女性：2名董事

職位

執行董事：3名董事

非執行董事：3名董事

獨立非執行董事：3名董事

業務經驗

會計及財務：5名董事

法律：1名董事

與本公司業務相關的經驗：3名董事

提名委員會及董事會認為，董事會目前的組成已達到董事會成員多元化政策所設定的目標。

提名委員會將適時檢討董事會成員多元化政策，以確保其有效性。

性別多元化

本公司重視本集團各級別的性別多元化。下表載列截至2025年12月31日，本集團員工隊伍（包括董事會及高級管理層）的性別比例：

	女性	男性
董事會	22% (2)	78% (7)
高級管理層	25% (1)	75% (3)
其他員工	30% (179)	70% (416)
全體員工（含非執行董事與獨立非執行董事）	30% (182)	70% (426)

經考慮我們現有業務模式及具體需求，以及董事會目前的組成多元化，董事會及提名委員會認為，董事會現時的組成已足夠多元化，整體員工的性別比例亦屬理想。董事會及提名委員會將繼續審視董事會多元化政策的實施情況（視乎情況而定），以確保其有效性。

董事提名政策

董事會已授予本公司提名委員會甄選及委任董事的職責及權限。

本公司已採納董事提名政策，當中政策載列董事的甄選準則、委任及重選連任，以及董事會就董事的提名及委任方面的繼任規劃考量。

董事提名政策所載的提名程序如下：

委任新董事

- (i) 提名委員會應根據上文所列準則評估建議候選人，以確定該候選人是否合資格擔任董事。
- (ii) 如過程涉及一個或多個合意的候選人，提名委員會應根據本公司的需要及對每位候選人進行的背景調查（如適用）排列他們的優先次序。
- (iii) 提名委員會隨後應就合適的董事候選人向董事會提出建議。
- (iv) 就任何經由公司的股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及董事會應依據上述準則評估該候選人，以決定該候選人是否合資格擔任董事。
- (v) 董事會應就於股東大會上委任董事的提案向股東提出建議（如適用）。

於股東大會上重選董事

- (i) 提名委員會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，以及其作為董事會成員的參與程度及表現。
- (ii) 提名委員會亦應檢討及確定退任董事是否仍然符合董事提名政策載列的準則。
- (iii) 提名委員會應就擬於股東大會上重選的董事向董事會提出建議。
- (iv) 董事會應就於股東大會上重選董事的提案向股東提出建議。

若董事會擬於股東大會上提呈決議案委任或重選某人士為董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函中，將會按上市規則及／或相關適用法律及規則要求載列候選人的有關資料。

在評估候選人擔任董事的合適性時，董事會應考慮下列準則：

- 品格與誠信；
- 資格，包括專業資格、技巧、知識及與本公司業務及策略相關的經驗，以及本公司董事會成員多元化政策所提述的多元化因素；
- 董事會需包括獨立非執行董事的規定，以及參考上市規則內列明候選人是否被視為獨立的指引；
- 候選人的專業資格、技巧、經驗、獨立性及性別多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻；
- 是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為董事會成員及／或擔任董事會轄下委員會的委員的職責；及／或
- 董事會及／或提名委員會不時認為與本公司業務及其繼任計劃有關的其他各項因素。

以上因素並非詳盡無遺及不應被視為具決定性。

企業管治報告

自上市日期起至本報告日期止期間，董事會成員構成概無任何變動。

提名委員會將適時審查董事提名政策，以確保其有效性。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文A.2.1規定的職能。

董事就企業管治職能所承擔的職責概述如下：

- (i) 制定及審閱本公司有關企業管治的政策及常規，並向董事會提出建議；
- (ii) 審閱及監督董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (iii) 審閱及監督本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制定、審閱及監督僱員及董事適用的行為守則及合規手冊；及
- (v) 審閱本公司的企業管治守則遵守情況及於本年報企業管治報告的披露。

風險管理及內部控制

董事會承認其對風險管理及內部控制系統的責任，並負責審查其有效性。有關系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且只能就不會有重大的錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會全面負責評估並確定本公司在實現戰略目標過程中願意承擔的風險性質和程度，並建立和維護適當且有效的風險管理及內部控制系統。

審計委員會協助董事會領導管理層並監督其設計、實施和監控風險管理及內部控制系統。

本公司已制定並採納了多種風險管理程序及指引，明確了關鍵業務流程及財務應對措施。

以下主要原則概述我們風險管理及內部控制的方法：

- 我們的審計委員會監督及管理與業務運營相關的整體風險，包括：(i) 審查有關會計、風險評估及風險管理的政策；(ii) 與管理層討論有關財務報告及內部控制的程序和內部控制是否充分有效等重大問題；(iii) 監管我們對法律及監管政策的遵守情況；及(iv) 定期向董事會報告。
- 我們的管理層負責：(i) 制定並更新我們的合規管理政策與目標；(ii) 實施有關風險評估及風險管理的政策；(iii) 就遵守法規和政策提供指引；(iv) 識別並評估重大風險管理問題；(v) 監督及檢查附屬公司及部門的經營活動，確保合規；(vi) 組織及提供合規培訓；(vii) 向相關部門提供風險管理方法的指導；(viii) 審查及處理有關不當行為的舉報；及(ix) 向風險管理負責人報告重大風險。
- 本公司的相關部門（包括內部審計部門、財務部門、法務部門和人力資源部門）負責執行風險管理政策及執行日常風險管理常規。為規範本集團的風險管理並設定通用的透明度及風險管理績效水平，相關部門須：(i) 收集涉及其營運或職能的風險資料；(ii) 進行風險評估，其中包括對可能影響其目標的所有主要風險進行識別、優先排序、計量及分類；(iii) 每年編製風險管理報告；(iv) 監察與其營運或職能有關的主要風險；(v) 於必要情況下實施適當的風險應對措施；及(vi) 為促進風險管理框架的應用而制定及維持恰當機制。

企業管治報告

下文概述我們已經實施或計劃實施的內部控制政策、措施及程序：

- 我們已採納若干與業務運營有關的措施及程序，且我們向新僱員提供有關該等措施及程序的培訓。我們亦持續監控該等措施及程序的實施。
- 我們維持嚴苛的反賄賂及反貪污政策。該等政策明確要求所有僱員遵守任何適用的反貪污法律、法規及政策，並禁止所有僱員自身或通過第三方向任何政府官員（包括醫院工作人員）作出非法或不當付款。此外，我們的僱員不得提供或給予禮物、招待或任何類型不適宜或超出政策所規定價值限制的有價物品。我們將密切監察以確保我們的銷售及營銷人員遵守適用的推廣及廣告規定。根據公司範圍內的舉報政策，我們開放內部報告渠道供僱員匿名舉報任何不合規事件及行為，包括賄賂及貪污。此外，我們目前的採購、銷售和分銷商的合約模板均包括反賄賂和反腐敗的合規條款。
- 就數據及隱私保護而言，與臨床試驗患者有關的原始醫療文件由臨床試驗機構保存。為增強我們的隱私保護及數據安全，我們委聘第三方服務供應商來管理臨床試驗數據及其他重要材料，該等數據及其他重要材料於獨立系統中加密並脫敏，以防任何意外數據洩露。
- 負責監察本集團企業管治的董事在合規顧問的幫助下亦會定期審閱我們上市後對所有相關法律法規的遵守情況。
- 我們已設立審計委員會，以(i)就外聘核數師的委任及免職向董事作出推薦建議；及(ii)審閱財務報表並就財務報告提供意見，以及監督本集團的內部控制程序。

董事會深知，董事會有責任維持充足的風險管理及內部控制系統，以保障股東投資及本公司資產，並每年審閱該等系統的有效性。管理層已向董事會及審計委員會確認，於報告期間，風險管理及內部控制系統運作有效。

舉報政策

本公司已制定舉報政策，供本公司僱員及與本公司有往來的人士就任何與本公司相關的事宜中可能存在的違規行為，以保密及匿名方式向審計委員會提出疑慮。

反貪污政策

本公司亦已制定反貪污政策，以防範本公司內的貪污及賄賂行為。本公司設立開放且供本公司員工使用的內部舉報渠道，供員工舉報任何涉嫌貪污及賄賂行為。僱員亦可根據舉報政策所述程序進行匿名舉報。

董事對財務報表的責任

董事確認彼等有責任在會計及財務團隊的支持下編製財務報表。

董事已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則監督編製財務報表。除採用經修訂的準則、準則修訂及詮釋外，亦已採用適當的會計政策並貫徹應用。

董事並不知悉任何與可能對本公司持續經營能力構成重大疑慮之事件或狀況有關的重大不確定性，董事認為該等報表真實且公平地反映本集團截至2025年12月31日止年度的財務狀況、表現及現金流量，且其中所披露的其他財務資料及報告均符合相關法律規定。

本公司外聘核數師就財務報表所作之申報責任聲明，載於本年報之獨立核數師報告內。

企業管治報告

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務已支付及應付予外部核數師的酬金載列如下：

服務類別	截至2025年 12月31日止年度 人民幣千元
審計服務	2,150
非審計服務 ⁽¹⁾	4,230
合計	6,380

附註：

(1) 核數師進行的非審計服務主要包括首次公開發售相關服務。

公司秘書

吳夢媛女士及李健威先生獲委任為本公司聯席公司秘書。吳夢媛女士現任本公司執行董事。李健威先生現為卓佳專業商務有限公司企業服務高級經理，該公司為全球性的專業服務公司，專門提供商務、企業及投資者綜合服務。

所有董事均可就企業管治及董事會常規及事宜尋求聯席公司秘書的意見及服務。吳夢媛女士已獲指定為本公司的主要聯絡人，負責就本公司的企業管治及秘書及行政事宜與李健威先生進行溝通及協作。

截至2025年12月31日止年度，本公司並無於聯交所上市。根據上市規則第3.29條的規定，本公司聯席公司秘書每年將接受不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

根據本公司組織章程細則第五十一條，單獨或者合計持有本公司百分之十以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、上市規則及本公司股票上市地其他證券監管規則和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本公司百分之十以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向監事會提出請求。

監事會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

監事會未在上述規定期限內發出股東會通知的，視為監事會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有本公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

向股東會提出提案

根據本公司組織章程細則第五十六條，本公司召開股東會，董事會、監事會以及單獨或者合併持有本公司百分之一以上股份的股東，有權向本公司提出提案。

單獨或者合計持有本公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會會議召開十日前提出臨時提案並書面提交董事會。臨時提案應當有明確議題和具體決議事項。董事會應當在收到提案後二日內通知其他股東，並將該臨時提案提交股東會審議；但臨時提案違反法律、行政法規或者章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。本公司不得提高提出臨時提案股東的持股比例。除前款規定的情形外，股東會召集人在發出股東會通知後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。

企業管治報告

向董事會提出查詢

就有關向董事會提出任何查詢的事宜，股東可將書面查詢送交本公司。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡資料

股東可按以下方式送交上述查詢或請求：

地址： 中國深圳市
龍崗區
寶龍街道
智慧家園二期
2B棟1901室
(註明公司秘書收件)

電話： 4008609000
電郵： contact@edgemed.cn

為免存疑，股東須將經正式簽署的書面請求、通知或陳述或查詢(視乎情況而定)正本交存及送交至上述地址，並提供其全名、聯絡資料及身份證明，以使有關文件生效。股東的資料或會按法律規定予以披露。

與股東之溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至關重要。本公司致力與股東保持持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東會。於股東週年大會上，董事(或彼等之代表(如適用))可與股東會面並回答彼等之查詢。

為保障股東利益及權利，應於股東會上就每個實質上獨立的事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。於股東會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果將於各股東會後於本公司及聯交所網站刊登。

股東通訊政策

本公司已制定股東溝通政策。該政策旨在載列相關條文，目標在於確保股東及（在適當情況下）廣大投資者可隨時、平等、及時獲得本公司之全面及易於理解的資料（包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險狀況），以使股東可在知情情況下行使其權利，並讓股東及投資者能積極地與本公司聯繫。

本公司已建立以下多個渠道與其股東保持持續對話：

(a) 公司通訊

根據上市規則的定義，「公司通訊」指本公司已發出或將發出以供其任何證券持有人參考或採取行動的任何文件，包括但不限於本公司的以下文件：本公司已經或將向任何其證券持有人寄發以供其參閱或採取行動的任何文件，包括但不限於董事會報告、年度賬目連同核數師報告副本、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格等。本公司之公司通訊將按上市規則之規定適時於聯交所網站(www.hkex.com.hk)刊登。本公司向股東傳發的公司通訊將會以淺白中英雙語或在聯交所證券上市規則允許的情況下以單一語言編寫，以便股東了解通訊內容。股東有權選擇收取公司通訊的語言（英文或中文）或收取方法（印刷本或電子形式）。

(b) 根據上市規則刊發之公告及其他文件

本公司須根據上市規則適時在聯交所網站刊發公告（內幕消息、企業行動及交易等）及其他文件（如組織章程細則）。

企業管治報告

(c) 公司網站

本公司向聯交所發佈的資料亦會根據上市規則適時登載於本公司網站(<https://www.edgemed.cn>)。該等資料可能包括財務報表、業績公告、其他公告、通函及股東大會通告及相關說明文件等。

(d) 股東會

本公司鼓勵股東出席股東大會，或倘彼等未能出席會議，則委任代表代其出席及於會上表決。此外，會議主席應確保就進行點票的詳細程序作出說明，並回答股東就投票表決提出的任何疑問。股東大會應設有適當安排以鼓勵股東參與。本公司股東大會的流程將定期監察及檢討，並在必要時作出變更，以確保最能切合股東的需要。董事會主席及其他董事會成員（尤其是董事委員會主席或其代表）、適當的管理層行政人員及外聘核數師須出席股東週年大會，以回答股東提問。本公司鼓勵股東出席由本公司舉辦的股東活動，會上將傳達有關本公司的資訊，包括其最新策略計劃及服務等。

在遵守本公司組織章程細則任何適用條款不時要求的通知期限的前提下，本公司召開股東會須給予股東充分通知。

本公司鼓勵股東參與股東會，如未能出席，可委派代表代其出席並於會上投票。此外，大會主席應確保在會議上向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。

股東會應有適當安排，以鼓勵股東參與。

本公司應監察及定期檢討股東會程序，如有需要，將作出改動以確保其切合股東的需求。

(e) 股東查詢

查詢有關持股情況

股東應向本公司之H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司查詢有關其股權之事宜，可透過股份過戶登記處網站<https://srhk.vistra.com/>的在線持股查詢服務，或電郵至is-enquiries@vistra.com，或致電其熱線(852) 2980 1333，或親臨其位於香港夏慤道16號遠東金融中心17樓之公眾服務台。

向董事會及本公司提出有關企業管治或其他事宜的查詢

本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。股東可透過電郵至contact@edgemed.cn或郵寄至中國深圳市龍崗區寶龍街道智慧家園二期2B棟1901室向董事會提出任何查詢。

(f) 其他投資者關係通訊平台

本公司會定期舉辦投資者／分析員簡會、本地及全球路演、傳媒訪問、投資者推廣活動及專題論壇等，以促進本公司、股東及投資群體之間的溝通。

組織章程文件變動

自上市日期起，本公司並無對其組織章程細則作出任何修訂。本公司組織章程細則的最新版本亦於本公司網站及聯交所網站刊登。

股息政策

本公司已就派付股息採納股息政策。本公司並無任何預設派息比率。董事會可根據本公司的財務業績、現金流量狀況、業務狀況及策略、未來營運及盈利、資本需求及開支計劃、股東利益、派付股息的任何限制及董事會可能認為相關的任何其他因素酌情宣派及分派股息。本公司作出分派的能力受組織章程細則及所有適用法律及法規所規限。任何財政年度的末期股息均須經股東批准。本公司可以現金或以股代息或董事會認為適當的其他方式宣派及派付股息。

獨立核數師報告

致深圳市精鋒醫療科技股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計載列於第84至160頁深圳市精鋒醫療科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及附註(包括重大會計政策資料及其他解釋性資料)。

我們認為,綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則真實而公允地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們根據該等準則承擔的責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節中進一步闡述。根據香港會計師公會的「專業會計師道德守則」(「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的相關要求,我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證充足且適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為根據我們的專業判斷,認為對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項於我們審計整體綜合財務報表及出具意見時處理,我們不會對該事項提供獨立的意見。

關鍵審計事項 (續)

收入確認	
參閱綜合財務報表附註3及附註1(s)所載會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>截至2025年12月31日止年度，貴集團確認收入人民幣455,715,000元，主要來自醫療器械及配件銷售。</p> <p>貴集團按時點確認來自醫療器械及配件銷售的收入，即在客戶佔有並接受產品時確認收入，惟須視乎客戶合約所載條款而定。</p> <p>我們將確認收入定為一項關鍵審計事項，因為收入乃貴集團的關鍵績效指標之一，因此有可能通過操縱收入確認時間來達成目標或期望，還因為收入確認中的任何錯誤都可能對綜合財務報表產生重大影響。</p>	<p>我們評估收入確認的審計程序包括下列各項：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解及評估管理層有關收入確認的主要內部控制的設計、實施及執行成效； • 以抽樣方式檢查銷售合同，識別與控制權轉移相關的條款及條件，並參照現行會計準則的要求評估貴集團的收入確認政策； • 針對財政年度年結日前後入賬的收入交易，以抽樣方式檢查不同銷售合同下適用的交貨單或客戶驗收單（「客戶驗收文件」），評估相關收入是否在恰當的會計期間確認；及 • 以抽樣方式檢查年內入賬的收入交易所涉及的銷售合同和客戶驗收文件，評估相關收入是否按照貴集團的收入確認政策進行確認。

獨立核數師報告

綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告以外的資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內所載之所有資料，惟不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對其他資料發表任何形式的保證結論。

在我們審計綜合財務報表時，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大不一致，或者似乎有重大錯誤陳述。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營之能力，並披露（倘適用）與持續經營有關之事項，除非董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行之辦法，否則須採用以持續經營為基礎之會計法。

董事獲審計委員會協助履行其監督貴集團財務報告流程的責任。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東報告。除此以外，本報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按香港審計準則進行的審計總能發現存在的某一重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘若合理預期其個別或匯總起來可能影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

我們根據香港審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關之內部控制，以設計適當之審計程序，但並非旨在對貴集團內部控制之有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估算和相關披露資料的合理性。
- 總結董事採用持續經營會計基礎的恰當性，並根據所得審計憑證，總結是否存在重大不明朗因素，涉及可能令貴集團的持續經營能力嚴重成疑的事件或情況。倘我們認為存在重大不確定因素，則我們須在核數師報告中提請注意綜合財務報表內之相關披露，或倘有關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期所獲取之審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易和事項。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

- 計劃並執行貴集團審計，以取得與貴集團內實體或業務單位財務資訊相關的充分適當審計證據，作為對綜合財務報表發表意見的基礎。我們負責指導、監督和審查為貴集團審計目的而執行的審計工作。我們對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會溝通有關(其中包括)審計工作的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括我們在審計過程中識別的任何內部控制重大缺陷。

我們亦向審計委員會作出聲明，我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係和其他事宜，以及為消除威脅而採取的行動或所應用的保障措施(如適用)與審計委員會進行溝通。

我們通過與審計委員會溝通，確定該等屬本期綜合財務報表審計工作的最重要事項即屬關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露有關事項，或在極其罕有之情況下，我們決定不應在報告中傳達某事項，此乃由於在報告中傳達該事項之負面後果將合理預期超出有關傳達之公眾利益。

出具獨立核數師報告之審計項目合夥人是林啟華(執業證書編號：P04696)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

2026年3月27日

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	455,715	159,994
銷售成本		(155,063)	(61,917)
毛利		300,652	98,077
研發開支		(185,203)	(226,245)
行政開支		(90,509)	(52,634)
銷售及營銷開支		(134,812)	(101,206)
貿易應收款項、其他應收款項及合約資產減值虧損		(7,435)	(1,031)
其他收益淨額	4	15,973	44,179
按公允價值計量且其變動計入損益（「按公允價值計量且其變動計入損益」）的金融資產公允價值變動		13,359	21,214
應佔聯營公司虧損		(91)	—
經營虧損		(88,066)	(217,646)
財務成本	5(a)	(541)	(863)
除稅前虧損	5	(88,607)	(218,509)
所得稅	6	—	—
年內虧損		(88,607)	(218,509)
本公司權益股東應佔金額		(88,607)	(218,509)
每股虧損	9		
基本及攤薄（人民幣元）		(0.25)	(0.61)

第91至160頁的附註構成本財務報表的一部分。誠如附註25(d)所述，由於年內錄得虧損，將不會向本公司權益股東派付股息。

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內虧損		(88,607)	(218,509)
年內其他全面收益，扣除零稅項			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的財務報表的匯兌差額，扣除零稅項		(783)	88
年內全面收益總額及本公司權益股東應佔金額		(89,390)	(218,421)

第91至160頁的附註構成本綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

(以人民幣列示)

於12月31日			
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	42,050	92,303
無形資產		89	1,162
貿易應收款項	14	3,999	–
聯營公司權益		131	–
預付款項	15	707	176
其他非流動資產	12	4,413	2,310
		51,389	95,951
流動資產			
存貨	13	136,110	73,708
合約資產	19(a)	13,076	12,162
貿易及其他應收款項	14	213,454	48,105
預付款項	15	26,405	11,896
其他流動資產	15	131,451	122,596
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	727,814	876,501
現金及現金等價物	17	86,041	119,811
		1,334,351	1,264,779
流動負債			
貿易及其他應付款項	18	135,474	66,152
合約負債	19(b)	7,729	5,817
租賃負債	20	4,249	7,698
撥備	22	16,993	7,168
		164,445	86,835

第91至160頁的附註構成本綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

(以人民幣列示)

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產淨額		1,169,906	1,177,944
資產總額減流動負債		1,221,295	1,273,895
非流動負債			
合約負債	19(b)	7,813	3,310
租賃負債	20	5,642	10,331
遞延收入	23	9,130	298
		22,585	13,939
資產淨額		1,198,710	1,259,956
資本及儲備			
股本	25	360,000	360,000
儲備	25	838,710	899,956
權益總額		1,198,710	1,259,956

經董事會於2026年3月27日批准及授權刊發。

王建辰博士
主席

高元倩博士
董事

第91至160頁的附註構成本綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	權益股東應佔					
	股本	股份溢價	匯兌儲備	其他儲備	累計虧損	權益總額
	附註 人民幣千元 (附註25(b))	人民幣千元 (附註25(c))	人民幣千元	人民幣千元 (附註25(c))	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	360,000	1,556,310	-	24,651	(502,615)	1,438,346
截至2024年12月31日止年度的權益變動：						
年內虧損	-	-	-	-	(218,509)	(218,509)
其他全面收益	-	-	88	-	-	88
全面收益總額	-	-	88	-	(218,509)	(218,421)
以權益結算以股份為基礎的交易	24	-	-	40,031	-	40,031
於2024年12月31日的結餘	360,000	1,556,310	88	64,682	(721,124)	1,259,956

第91至160頁的附註構成本綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	權益股東應佔					權益總額 人民幣千元
		股本	股份溢價	匯兌儲備	其他儲備	累計虧損	
		人民幣千元 (附註25(b))	人民幣千元 (附註25(c))	人民幣千元	人民幣千元 (附註25(c))	人民幣千元	
於2025年1月1日的結餘		360,000	1,556,310	88	64,682	(721,124)	1,259,956
截至2025年12月31日止年度的權益變動：							
年內虧損		-	-	-	-	(88,607)	(88,607)
其他全面收益		-	-	(783)	-	-	(783)
全面收益總額		-	-	(783)	-	(88,607)	(89,390)
以權益結算以股份為基礎的交易	24	-	-	-	28,144	-	28,144
於2025年12月31日的結餘		360,000	1,556,310	(695)	92,826	(809,731)	1,198,710

第91至160頁的附註構成本綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動所用現金淨額	17(b)	(194,292)	(224,640)
投資活動			
支付物業、廠房及設備購買款		(3,444)	(26,392)
出售物業、廠房及設備所得款項		142	63
支付無形資產購買款		(138)	(598)
支付金融資產購買款		(951,868)	(658,280)
出售金融資產所得款項		1,124,321	879,743
已收利息		1,659	1,712
支付一間聯營公司投資款		(222)	–
投資活動所得現金淨額		170,450	196,248
融資活動			
已付租賃按金		(1,267)	(89)
已收租賃按金		559	576
已付上市開支		(927)	–
租賃負債資本部分付款	17(c)	(7,152)	(6,967)
租賃負債利息部分付款	17(c)	(541)	(863)
融資活動所用現金淨額		(9,328)	(7,343)
現金及現金等價物減少淨額		(33,170)	(35,735)
於1月1日的現金及現金等價物		119,811	155,315
匯率變動的影響		(600)	231
於12月31日的現金及現金等價物	17(a)	86,041	119,811

第91至160頁的附註構成本綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策

(A) 合規聲明

深圳市精鋒醫療科技股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事設計、開發、製造及銷售手術機器人。

該等財務報表乃根據國際財務報告準則會計準則編製，該統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋及香港公司條例的披露規定。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。本集團採納的重大會計政策於下文披露。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則的修訂。附註1(c)提供因首次應用該等與本集團有關的發展而產生的任何會計政策變動的資料，該等發展以反映於該等財務報表的當前會計期間為限。

(B) 財務報表呈列基準

截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表包含本公司及其附屬公司以及本集團於一間聯營公司之權益。

編製財務報表所採用之計量基準為歷史成本基準，惟按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產乃按公允價值列賬(參閱附註1(f))。

編製符合國際財務報告會計準則的歷史財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃根據過往經驗以及在有關情況下認為合理之多項其他因素而作出，其結果為對未能從其他來源確定之資產及負債之賬面值作出判斷之基準。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續審核。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂僅會於該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會於作出該修訂的期間及未來期間內確認。

管理層在應用國際財務報告準則會計準則時作出的對財務報表有重大影響的判斷以及估計不確定性的主要來源，於附註2中討論。

1 重大會計政策(續)

(C) 會計政策變動

本集團已將國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號的修訂「匯率變動之影響－缺乏可兌換性」應用於當前會計期間的財務報表。該等修訂對該等財務報表並無重大影響，乃由於本集團並無進行任何其他外幣不可兌換至另一種貨幣的外幣交易。

本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

(D) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且能通過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司的財務報表由控制權開始之日起計入綜合財務報表，直至控制權終止之日為止。

集團內結餘及交易，以及集團內交易產生的任何未變現收入及支出(外幣交易收益或虧損除外)均予以對銷。集團內交易產生的未變現虧損以與未變現收益相同的方式對銷，惟僅在並無減值跡象的情況下進行。

於本公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本減減值虧損列賬(參閱附註1(j))。

(E) 聯營公司

聯營公司是指本集團或本公司對其財務及經營政策具有重大影響力但無控制或共同控制的實體。

於聯營公司的權益採用權益法入賬，除非其獲分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)。其初步按成本(包括交易成本)確認。其後，綜合財務報表包括本集團分佔該等被投資公司的損益及其他全面收益(「其他全面收益」)，直至喪失對其重大影響力或不再共同控制之日為止。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策(續)

(E) 聯營公司(續)

如本集團分佔聯營公司的虧損超過其所佔權益，則本集團所佔權益將減至零，並會終止確認進一步虧損，惟本集團所承擔的法律或推定責任或代表被投資公司付款則除外。就此而言，本集團所佔權益為按權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成本集團於聯營公司的投資淨額的任何其他長期權益(於將預期信貸虧損模式應用於此等其他長期權益(如適用)後)(參閱附註1(j)(ii))。

與按權益法入賬的被投資公司的交易所產生的未變現收益按本集團於該被投資公司的權益抵銷投資。未變現虧損的抵銷方式與未變現收益相同，但僅以並無證據顯示已出現減值為限。

於本公司的財務狀況表中，對聯營公司的投資乃按成本減減值虧損列賬(參閱附註1(j))。

(F) 其他證券投資

本集團的證券投資(於附屬公司的投資除外)政策載列如下。

投資於本集團承諾購買／出售投資當日確認／終止確認。投資初步按公允價值加直接交易成本列賬，惟按公允價值計量且其變動計入損益的投資除外，該等投資的交易成本直接於損益中確認。有關本集團如何釐定金融工具的公允價值的解釋，參閱附註26(e)。非股權投資其後視乎其分類按以下方式入賬。

- 倘投資為收取合約現金流量而持有，而合約現金流量僅指本金及利息款項，則按攤銷成本計量。預期信貸虧損、使用實際利率法計算的利息收入、外匯損益均在損益中確認。終止確認時的任何收益或虧損在損益中確認。
- 倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息款項，且該投資於以通過收取合約現金流量及出售實現目標的業務模式所持有，則按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)。預期信貸虧損、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益確認，計算方法與按攤銷成本計量的金融資產相同。公允價值與攤銷成本之間的差額於其他全面收益確認。終止確認投資時，於其他全面收益累計的金額會由權益劃轉至損益。
- 倘投資並不符合按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)計量準則，則為按公允價值計量且其變動計入損益。投資(包括利息)的公允價值變動於損益確認。

1 重大會計政策(續)

(G) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損(參閱附註1(j)(ii))列賬。

出售物業、廠房及設備項目所產生的任何收益或虧損於損益確認。

物業、廠房及設備項目的折舊，在扣除其估計剩餘價值(倘有)後，以在其估計可使用年
期內以直線法撇銷其成本或估價計算，並一般於損益確認。

物業、廠房及設備的估計可使用年期如下：

	以租賃未屆滿年期與資產估計 可使用年期中較短者為準
租賃物業裝修	
機器設備	3至10年
家具設備	3至5年
電子設備及其他	3至5年
使用權資產	租期內

折舊方法、可使用年期及剩餘價值每年進行審閱，並於適當時予以調整。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策(續)

(H) 無形資產

研發活動的開支於產生時於損益確認。開發支出僅在該支出能可靠計量、產品或工藝技術上及商業上可行、可能具有未來經濟利益，及本集團有意並具有足夠資源完成開發以及使用或出售所得資產的情況下，方會撥充資本。否則，其會在產生時於損益確認。撥充資本的開發支出隨後按成本減累計攤銷及減值虧損計量。

本集團取得的其他具有有限可使用年期的無形資產，包括專利及商標，按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量(參閱附註1(j)(ii))。

內部產生的商譽和品牌支出在發生時於損益確認。

無形資產項目的攤銷，在扣除其估計剩餘價值後，以在其估計可使用年期(倘有)內以直線法撇銷其成本計算，並一般於損益確認。

本期及比較期間的估計可使用年期如下：

- 軟件 2至3年

攤銷方法、可使用年期及剩餘價值每年進行審閱，並於適當時予以調整。

1 重大會計政策(續)

(i) 租賃資產

在合約開始日期，本集團評估合約是否為租賃或者包含租賃。倘合約為換取對價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。當客戶有權指示已識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

作為承租人

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的短期租賃，以及筆記本電腦、辦公家具等低價值資產的租賃除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團決定是否按個別租賃基準將租賃資本化。與該等未資本化租賃相關的租賃付款於租期內按系統基準於損益內確認。

當租賃資本化時，租賃負債初步按租期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率貼現，倘該利率不能輕易釐定，則使用相關增量借款利率。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計算。不取決於指數或利率的可變租賃付款不計入租賃負債的計量，因此於其產生期間自損益扣除。

租賃資本化時已確認的使用權資產按成本進行初始計量，其中包括租賃負債的初始金額（已就於開始日期或之前作出的任何租賃付款進行調整），加上產生的任何初始直接費用以及為拆卸、搬移相關資產或復原相關資產或資產所在地點的估計成本，減去已收到的任何租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬（參閱附註1(g)及1(j)(ii)）。

根據適用於按攤銷成本列賬的非股權證券投資的會計政策，可退還租賃按金與使用權資產分開入賬。按金初始公允價值與面值之間的任何差額均作為已作出的額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策(續)

(I) 租賃資產(續)

作為承租人(續)

當指數或利率變動導致未來租賃付款出現變動，或本集團根據剩餘價值擔保預期應付的估計金額出現變動，或本集團變更是否行使購買、延期或終止選擇權的評估，則會重新計量租賃負債。倘租賃負債以此方式重新計量，則對使用權資產的賬面值作出相應調整，倘使用權資產的賬面值已調減至零，則於損益入賬。

當租賃修改時(即租賃範疇發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃對價發生變化)，倘該修改未作為單獨的租賃入賬時，則亦需要對租賃負債進行重新計量。在該情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租賃期限，使用經修訂的貼現率在修改生效日重新計量。

於綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分釐定為於報告期後十二個月內到期結算的合約付款的現值。

(J) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項以及合約資產)的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。一般而言，信貸虧損以所有預期現金差額(即根據合約應收的現金流量與預期收取的現金流量之間的差額)的現值計量。

倘影響重大，則預期現金差額將使用以下利率貼現：

- 固定利率金融資產、貿易及其他應收款項以及合約資產：於初始確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮息利率金融資產：現行實際利率；

1 重大會計政策(續)

(J) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損(續)

預期信貸虧損的計量(續)

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

於計量預期信貸虧損時，本集團會考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得的合理可靠資料。這包括有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信貸虧損按以下其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：指於報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損(若該工具的估計可使用年期不足12個月，則採用更短期間)；及
- 全期預期信貸虧損：指預期信貸虧損模式適用項目之預期年期內所有可能違約事件導致的預期信貸虧損。

本集團按等同全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，但下列情況除外，以12個月預期信貸虧損計量：

- 在報告日期被認定為低信貸風險的金融工具；及
- 信貸風險(即在金融工具預期存續期間發生違約的風險)自初始確認後並未顯著增加的其他金融工具(包括已發行的貸款承諾)。

貿易應收款項及合約資產的虧損撥備始終按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策(續)

(J) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損(續)

信貸風險大幅增加

在確定金融工具(包括貸款承諾)的信貸風險自初始確認後是否顯著增加以及計量預期信貸虧損時，本集團考慮相關且無需付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料。這包括基於本集團歷史經驗和知情信貸評估的定量和定性的資料及分析，其中包括前瞻性資料。

本集團假設，倘逾期超過30日，金融資產之信貸風險會大幅增加。

對於貸款承諾，為評估預期信貸虧損而初始確認的日期被視為本集團成為不可撤銷承諾的一方的日期。在評估自初始確認貸款承諾以來是否有重大信貸風險增加，本集團考慮貸款承諾所涉及的貸款發生違約風險之變化。

在下列情況下，本集團認為該金融資產屬違約：

- 在本集團對變現抵押(如持有)等行為無追索權的情況下，債務人不可能全額支付其對本集團的信貸義務；或
- 金融資產已逾期90日。

預期信貸虧損於各報告日期重新計量，以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整，惟按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)的非股權證券投資除外，其虧損撥備於其他全面收益確認並於公允價值儲備(可劃轉)累計，及並無於財務狀況表調減金融資產之賬面值(參閱附註1(f))。

1 重大會計政策(續)

(J) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損(續)

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違約，如拖欠或逾期超過90日；
- 本集團於其他情況下不會考慮重組本集團提供的貸款或墊款之條款；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策(續)

(J) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損(續)

利息收入的計算基準

根據附註1(s)(ii)確認的利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違約，如違約或逾期事件；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境的重大變動對債務人有不利影響；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

1 重大會計政策 (續)

(J) 信貸虧損及資產減值 (續)

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損 (續)

撇銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撇銷金融資產、應收租賃款項或合約資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撇銷的金額。

其後收回先前撇銷的資產的款項於收回期間在損益中確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產減值

於各報告日期，本集團審閱其非金融資產（以重估金額列賬的物業、投資物業、存貨及其他合約成本、合約資產及遞延稅項資產除外）的賬面值，以釐定是否有任何減值跡象。如存在減值跡象，則對資產的可收回金額作出估計。

就減值測試而言，資產被組合成為能夠在持續使用中產生現金流入，且其產生的現金流入能在很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位（「現金產生單位」）的現金流入之最小資產組別。

資產或現金產生單位的可收回金額為其公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值及資產或現金產生單位特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則確認減值虧損。

於損益確認減值虧損。首先減少已分配至該現金產生單位的任何商譽的賬面值，然後按比例減少該現金產生單位內其他資產的賬面值。

商譽的減值虧損不予撥回。其他資產的減值虧損撥回以產生的賬面值不超過並無確認減值虧損時釐定的賬面值（扣除折舊或攤銷）為限。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(K) 存貨

存貨按成本或可變現淨值的較低者入賬。成本使用加權平均成本公式計算，包括所有採購成本、轉換成本及使存貨達致當前位置及狀況而發生的其他成本。

可變現淨值是日常業務過程中的估計售價減去估計的完工成本及進行銷售所必要的估計成本。

(L) 合約資產及合約負債

本集團於合約條款規定的收款權尚未變得無條件前確認收入(參閱附註1(s)(i))，即確認一項合約資產。合約資產已評估預期信貸虧損(參閱附註1(j)(i))，當收款權變為無條件(參閱附註1(m))時被重新分類至應收款項。

當客戶在本集團確認相關收入之前支付不可退回對價時，確認合約負債(參閱附註1(s)(i))。如果本集團在確認相關收入之前具有無條件收取不可退回對價的權利，則也將確認合約負債。在此情況下，相應的應收款項也將予以確認(參閱附註1(m))。

當合約包含重大融資成份時，合約餘額包括根據實際利率法(參閱附註1(s)(i))計算的應計利息。

(M) 貿易及其他應收款項

本集團有無條件權利收取對價時且該對價到期支付前僅需時間推移時，確認應收款項。

不包含重大融資組成部分的貿易應收款項初始按其交易價格計量。包含重大融資組成部分的貿易應收款項及其他應收款項初始按其公允價值加交易成本計量。所有應收款項其後均按攤銷成本列賬(參閱附註1(j)(i))。

(N) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險極微及自購入後三個月內到期的短期高流動性投資。現金及現金等價物會進行預期信貸虧損評估(參閱附註1(j)(i))。

1 重大會計政策(續)

(O) 貿易及其他應付款項(退款負債除外)

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，初始確認後按攤銷成本列賬，惟倘貼現影響並不重大，則按發票金額列賬。

(P) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及對界定供款退休計劃的供款

短期僱員福利於提供有關服務時列為開支。倘因員工過往提供服務而本集團須承擔現有法律責任或推定責任，並在責任金額能可靠估計之情況下，本集團需將預計支付的金額確認為負債。

界定供款退休計劃之供款責任於提供有關服務時列為開支。

(ii) 以股份為基礎的付款

授予僱員的以權益結算的股份支付的授出日期公允價值使用二項式期權定價模型計量。該金額通常在獎勵的歸屬期內確認為開支，並相應增加權益。確認為開支的金額需根據預計滿足相關服務條件的獎勵數目進行調整，以使最終確認金額以歸屬日期滿足相關服務條件的獎勵數目為基準。權益金額於資本儲備內確認，直至購股權獲行使(計入於已發行股份的股本中確認的金額)或購股權屆滿(直接撥回至保留溢利)為止。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團不能撤回提供該等福利時或確認重組成本時(以較早者為準)確認。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(Q) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項和遞延稅項。除與業務合併，或直接於權益或其他全面收益中確認的項目有關者外，其於損益中確認。

即期稅項包括就期內應課稅收入或虧損估計應付或應收稅項，以及就過往年度應付或應收稅項作出任何調整。應付或應收的即期稅項是預期支付或收取的稅額的最佳估計，反映了與所得稅相關的任何不確定性。其採用於報告日期頒佈或實質頒佈的稅率計量。即期稅項亦包括股息產生的任何稅項。

即期稅項資產及負債僅在符合若干條件時予以抵銷。

遞延稅項根據用作財務申報目的之資產及負債的賬面值與用於稅務目的之金額之間的暫時差異而確認。以下情況不確認遞延稅項：

- 非業務合併交易中資產或負債初始確認的暫時性差異，既不影響會計利潤或虧損也不影響應課稅利潤或虧損，且不產生同等應課稅及可扣減暫時性差異；
- 與於附屬公司、聯營公司及合營公司投資相關的暫時差額，惟以本集團能夠控制暫時差額的撥回時間且該暫時差額在可預見的未來很可能不會撥回為限；
- 初步確認商譽產生的應課稅暫時差額；及
- 與為執行經濟合作與發展組織頒佈的第二支柱示範規則而頒佈或實質上頒佈的稅法所產生的所得稅相關。

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

1 重大會計政策 (續)

(Q) 所得稅 (續)

遞延稅項資產是根據未動用的稅項虧損、未動用的稅項抵免及可抵扣的暫時性差異確認，條件是未來有可能存在足夠的應課稅利潤可供動用。未來應課稅利潤根據相關應課稅暫時性差異的撥回額確定。倘應課稅暫時性差異金額不足以全額確認遞延稅項資產，則根據本集團各附屬公司的業務計劃，考慮對現有暫時性差異撥回額作出調整的未來應課稅利潤。遞延稅項資產於各報告日期進行審閱，並在不再可能實現相關稅項利益時予以扣減；當未來應課稅利潤的可能性提高時，這些扣減將被撤銷。

遞延稅項資產及負債僅在符合若干條件時予以抵銷。

(R) 撥備及或有負債

一般而言，撥備是通過以反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險的評估的稅前利率折現預期未來現金流量確定。

保修撥備於出售相關產品或服務時確認，其乃按過往保修數據及可能的結果與其相關概率的加權而定。

虧損性合約撥備乃按終止合約的預期成本及繼續履行合約的預期成本淨額(有關金額乃按照履行合約項下的責任之增量成本及與履行該合約直接相關之其他成本分配而釐定)(以較低者為準)的現值計量。在計提撥備前，本集團就該合約的相關資產確認任何減值虧損(參閱附註1(j)(ii))。

倘經濟利益流出的可能性較低，或無法對有關數額作出可靠估計，則會將該責任披露為或有負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定存在與否之潛在責任，亦會披露為或有負債，惟經濟利益外流之可能性極低則除外。

倘結算撥備所需的部分或全部支出預期由另一方償還，則就幾乎確定的任何預期償還確認一項單獨的資產。就償還確認的金額僅限於撥備的賬面值。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策(續)

(S) 收入及其他收益

本集團將其日常業務過程中源自銷售貨品或提供服務的收入分類為收益。

有關本集團收入及其他收益確認政策的進一步詳情如下：

(i) 客戶合約收入

本集團是其收入交易的主要責任人，並按總額法確認收入，包括銷售外部採購的醫療器械。在確定本集團是作為主要責任人還是作為代理人時，本集團考慮在產品轉讓予客戶前是否已獲得產品的控制權。控制權指本集團有能力指導產品的使用並從產品中獲得絕大部分的剩餘利益。

當產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾對價數額(不包括代表第三方收取的金額，如增值稅或其他銷售稅)轉移至客戶時，收入予以確認。

(a) 銷售醫療器械

收入在客戶佔有並接受產品時確認，惟須視乎客戶合約所載條款而定。付款條款及條件因客戶而異，並基於與客戶簽訂的合約或採購訂單中規定的收款時間表而定。本集團運用香港財務報告準則第15號第63段的實際權宜方法，當融資期限為12個月或以下時，則不會就重大融資部分的任何影響調整代價。

於本集團若干客戶合約中，本集團參與的安排含有多項履約責任。倘個別產品或服務為與履約安排中的其他項目不同，可單獨識別且客戶可憑藉自身或其輕易獲得資源從該產品或服務獲益，則本集團將其作為獨立履約責任入賬。倘產品屬部分履行涵蓋其他貨品及／或服務的合約，則確認的收入金額為合約項下交易總價的適當比例，乃按相對獨立售價基準在合約約定的所有貨品及服務之間分配。一般而言，本集團經參考於可比情況下單獨售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格後釐定單獨售價。如果無法獲得可觀察到的單獨售價，本集團經考慮市場狀況、實體特定因素及有關客戶或客戶類型的資料估計單獨售價。

1 重大會計政策(續)

(S) 收入及其他收益(續)

(i) 客戶合約收入(續)

(a) 銷售醫療器械(續)

本集團通常按以下方式就履約責任確認收入：

銷售手術機器人系統(包括系統零部件及系統配件)及其他醫療器械

就本集團負責安裝的手術機器人系統銷售而言，收入通常於客戶發出驗收確認時確認。就向分銷商且由分銷商負責安裝的手術機器人系統銷售而言，收入通常於客戶指定的承運商提貨時確認，具體取決於安排的條款。

本集團銷售手術機器人系統不提供退貨權利。

銷售器械及配件

銷售器械及配件的收入於控制權轉移予客戶時確認，此轉移通常於客戶出具收貨確認或客戶指定的承運商提貨時發生，具體取決於客戶安排。

(b) 提供服務的收入

提供服務的收入於服務期間內確認，因客戶在整個服務期間內持續從該等服務中獲益。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(S) 收入及其他收益 (續)

(ii) 其他來源的收入及其他收入

(a) 利息收入

利息收入按實際利率法確認。「實際利率」指將金融資產在預期存續期內的預計未來現金收款額折現為該金融資產賬面總額的利率。計算利息收入時，將實際利率應用到資產的賬面總值。

(b) 政府補助

倘有合理保證本集團將獲得政府補助，而本集團亦將會遵守政府補助附帶條件，則政府補助將於財務狀況表初步確認。

用於補償本集團所產生開支的補助在開支產生的同一期間以系統合理的方法於損益確認為收益。

用於補償本集團資產成本的補助自資產賬面值扣除，其後則按該資產的可使用年期透過扣減折舊開支在損益內實際確認。

(T) 外幣換算

外幣交易乃按於交易日期適用的匯率換算為本集團有關實體的功能貨幣。

以外幣計價的貨幣性資產及負債按報告日期的匯率折算為功能貨幣。以外幣列示的按公允價值計量的非貨幣性資產和負債按確認公允價值時的匯率折算為功能貨幣。以外幣列值按歷史成本計量的非貨幣性資產及負債按交易當日的匯率換算。外匯差額一般於損益確認。

境外業務的資產及負債乃按報告日期的匯率換算為人民幣。境外業務的收入及開支均按交易日期的匯率換算為人民幣。

外匯差額於其他全面收益確認並累計計入匯兌儲備中，惟匯兌差額分配至非控股權益的部分除外。

1 重大會計政策(續)

(U) 關聯方

- (a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關連：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響力；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。
- (b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
 - (ii) 一家實體為另一實體的聯營公司或合資企業(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合資企業)。
 - (iii) 兩家實體均為同一第三方的合資企業。
 - (iv) 一家實體為第三方實體的合資企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職福利計劃。
 - (vi) 實體受(a)所識別人土控制或共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別人土對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
 - (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

一名人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(V) 分部呈報

經營分部及財務報表所呈報的各分部項目金額，乃根據就分配資源予本集團各業務及地區分部並評估其表現而定期提供予本集團最高層管理人員的財務資料而確定。

就財務報告而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產過程性質、客戶類型或類別、用於分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部如果符合上述大部分標準，則可進行合算。

2 會計判斷及估計

(A) 應用本集團會計政策的關鍵會計判斷

於應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下會計判斷：

釐定租期

如政策附註1(i)所述，租賃負債初始按租期內應付之租賃付款的現值確認。在包含本集團可行使之續租選擇權的租約開始日釐定租期時，本集團會評估行使續租選擇權的可能性，並考慮所有相關事實及情況（包括優惠條款、已進行之租賃物業裝修，以及相關資產對本集團營運的重要性），以判斷是否存在經濟誘因促使本集團行使該選擇權。當發生本集團可控範圍內的重大事件或情況重大變化時，租期將重新評估。租期的任何延長或縮短，均會影響未來年度確認的租賃負債及使用權資產金額。

2 會計判斷及估計 (續)

(B) 估計不確定性的來源

附註24及26(e)載有已授出限制性股份的公允價值及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關假設及風險因素的資料。估計不確定性的其他主要來源如下：

(i) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及分銷開支。對存貨的可變現淨值的評估涉及與存貨用途、估計售價及銷售開支等相關的高度估計不確定性及判斷主觀性。管理層於資產負債表日期重新評估該等估計，確保存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。

(ii) 貿易應收款項及合約資產減值

本集團透過評估預期信貸虧損估計貿易應收款項及合約資產的虧損撥備，過程需要使用估計及判斷。預期信貸虧損率是根據違約概率、違約損失率及前瞻性調整因素計算。這些概率和比率依據交易對手的信用評級、實際賬齡、預計賬齡和監管規則予以評估。前瞻性調整因素是為了反映各報告日期對未來經濟狀況的預期，以便將宏觀經濟影響納入考量。倘估計與原先估計不同，該等差異將影響貿易應收款項及合約資產的賬面值，並因有關估計的變動以致期內減值虧損亦受影響。本集團會繼續評估貿易應收款項及合約資產於彼等預期存續期內的預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

2 會計判斷及估計 (續)

(B) 估計不確定性的來源 (續)

(iii) 所得稅

釐定所得稅撥備涉及對若干交易未來稅項處理的判斷。管理層審慎評估交易的稅務影響，並相應計提稅項撥備。本集團定期重新考慮該等交易的稅務處理，以計及稅務法規的變動。遞延稅項資產乃就可扣減暫時差額及累計稅項虧損確認。

由於該等遞延稅項資產僅會在可能有未來應課稅利潤可用於抵扣未動用稅項抵免時確認，因此需要管理層判斷評估獲得未來應課稅利潤的可能性。本集團不斷審閱管理層的評估，若未來應課稅利潤可能允許收回遞延稅項資產，則確認額外遞延稅項資產。

(iv) 收入確認中履約義務的分配

如附註1(s)(i)(a)所述，本集團參與包括多項履約責任的銷售安排。總交易價根據每項履約義務所依據的商品或服務的估計相對獨立售價分配予每項履約義務。

本集團經參考於可比情況下單獨售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格後估算單獨售價。倘無法獲得可觀察單獨售價，本集團經考慮市場狀況、實體特定因素及有關客戶或客戶類型的資料估計單獨售價。管理層定期檢討單獨售價並於需要時更新該等估計。事實及情況的變化可能導致修改結論，或會影響損益。

3 收入及分部呈報

(A) 收入

本集團的收入主要來自銷售手術機器人系統、器械及配件，以及提供服務。

(i) 收入劃分

按主要產品或服務線及收入確認時間劃分之客戶合約收入劃分如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內 客戶合約收入		
— 醫療器械及配件銷售 — 按時點確認	454,899	159,774
— 服務收入 — 在一段時間內確認	816	220
	455,715	159,994

來自佔本集團收入10%或以上的各主要客戶的收入載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	62,856	26,980
客戶B	46,814	不適用*

* 不足本集團年度收入的10%

本集團客戶所產生的信貸風險詳情載於附註26(a)。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

3 收入及分部呈報 (續)

(A) 收入 (續)

(ii) 預期將於未來確認於報告日期存續的客戶合約所產生之收入

於2025年12月31日，根據本集團現有合約分配至餘下履約責任的交易價格總額為人民幣55,830,000元(2024年：人民幣14,506,000元)。該金額指交付醫療器械或提供服務未來預期予以確認的收入。本集團將在向客戶交付醫療器械或向客戶提供服務時確認未來預期收入，預計於未來10年內完成(2024年：9年)。

(B) 分部呈報

就資源分配及表現評估而言，本集團最高層管理人員於作出有關本集團整體資源分配及表現評估的決策時會審閱綜合業績，因此，本集團僅有一個可呈報分部，且並無呈列該單一分部的進一步分析。

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入的地理位置資料。客戶的地理位置乃根據所提供服務或所交付貨品的所在地。

	來自外部客戶的收入	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
— 中國內地	246,517	159,994
— 亞洲(除中國內地外)	86,219	—
— 歐洲	73,018	—
— 其他*	49,961	—
	455,715	159,994

* 各洲佔本集團的年度收入的比例均低於10%。

由於本集團絕大部分資產位於中國，故並無呈列特定非流動資產的地理資料。

4 其他收益淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產利息收入	5,433	5,222
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產投資收入	8,463	9,803
政府補助(附註)	6,762	32,791
外匯虧損淨額	(2,436)	(117)
物業、廠房及設備減值虧損	-	(1,434)
預付款項減值虧損	-	(1,000)
其他	(2,249)	(1,086)
	15,973	44,179

附註：於「其他收益淨額」確認的政府補助包括截至2025年12月31日止年度為人民幣5,674,000元(2024年：人民幣10,792,000元)的無條件補助，以補償本集團的研發活動，以及截至2025年12月31日止年度由於補助附帶條件達成而轉撥自遞延收入的有條件補助人民幣1,088,000元(2024年：人民幣21,999,000元)(附註23)。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除以下各項：

(A) 財務成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息(附註17(c))	541	863

(B) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	183,116	185,754
界定供款退休計劃供款	4,971	5,266
以權益結算的股份支付開支(附註24)	28,144	40,031
	216,231	231,051

附註：本公司及其中國附屬公司僱員須參加地方市政府管理及運作的界定供款退休計劃。

地方政府當局對退休僱員負有全部退休義務。向該等計劃供款於產生時支銷，而僱員因在取得全數供款前退出計劃而被沒收的供款將不會用作扣減該等供款。

5 除稅前虧損(續)

(C) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
無形資產攤銷	1,071	2,281
折舊(附註10)		
— 自有物業、廠房及設備	13,405	13,551
— 租賃物業裝修	4,767	4,665
— 使用權資產	6,387	7,782
	24,559	25,998
研發開支(i)	185,203	226,245
核數師薪酬		
— 審核服務	2,150	38
— 其他服務(ii)	4,230	—
撥備增加(附註22)	16,993	7,168
存貨成本(iii)(附註13(b))	185,937	122,635
上市開支	39,948	—

附註：

- (i) 截至2025年12月31日止年度，研發開支中包含人民幣111,122,000元(2024年：人民幣133,526,000元)的員工成本以及折舊及攤銷開支，該等開支亦計入上文單項披露的相應總額或附註5(b)中。
- (ii) 其他服務包括人民幣3,867,000元(2024年：無)，其亦包含在上述分別披露的上市開支中。
- (iii) 截至2025年12月31日止年度，存貨成本中包含人民幣35,843,000元(2024年：人民幣20,819,000元)的員工成本以及折舊及攤銷開支，該等開支亦計入上文單項披露的相應總額或附註5(b)中。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

6 綜合損益表中的所得稅

(A) 綜合損益表中的稅項為：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	—	—

根據中國所得稅法，本公司及其中國內地附屬公司適用25%的中國企業所得稅率（「企業所得稅」），惟本公司於2024年獲認證為「高新技術企業」並因此開始，於截至2025年12月31日止年度，本公司享有15%的優惠企業所得稅率（2024年：15%）。

於截至2025年及2024年12月31日止年度，根據中國企業所得稅法及其相關規定，應課稅收入可額外扣除100%的所產生的符合條件研發開支。

香港利得稅須按香港利得稅兩級制計提撥備，其中首2,000,000港元（「港元」）應課稅利潤以8.25%的稅率徵稅及超過2,000,000港元的任何應課稅利潤以16.5%的稅率徵稅。

本集團並無就累計未動用稅項虧損（參閱附註21(b)）確認遞延稅項資產，原因為相關稅務司法管轄區及實體不大可能有未來應課稅利潤可用於抵銷有關虧損。

6 綜合損益表中的所得稅(續)

(B) 按適用稅率計算的所得稅開支與會計虧損的對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前虧損	(88,607)	(218,509)
除稅前虧損的名義稅項，按有關司法管轄區 適用虧損稅率計算	(15,957)	(34,471)
不可扣減開支的影響	6,357	7,419
額外扣減研發開支的影響	(23,761)	(25,030)
未確認暫時差額及稅項虧損的影響	33,361	52,082
實際稅項開支	-	-

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

7 董事及監事酬金

董事及監事酬金詳情如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算 的股份支付 (附註(c)) 人民幣千元	2025年 總計 人民幣千元
主席						
王建辰博士	-	1,274	400	11	-	1,685
執行董事						
高元倩博士	-	1,256	400	11	-	1,667
吳夢媛女士	-	511	200	10	489	1,210
非執行董事						
盛利先生	-	-	-	-	-	-
陳剛先生	-	-	-	-	-	-
邱翔先生	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
張耀梁先生(附註(a))	-	-	-	-	-	-
溫書豪先生(附註(a))	-	-	-	-	-	-
Chen Chuan先生(附註(a))	-	-	-	-	-	-
楊帆先生(附註(b))	2	-	-	-	-	2
劉英傑先生(附註(b))	2	-	-	-	-	2
張國光先生(附註(b))	2	-	-	-	-	2
監事						
葉國強先生	-	663	159	10	5,022	5,854
林民才先生	-	522	188	11	-	721
張相平先生	-	641	153	11	5,022	5,827
	6	4,867	1,500	64	10,533	16,970

7 董事及監事酬金 (續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算 的股份支付 (附註(c)) 人民幣千元	2024年 總計 人民幣千元
主席						
王建辰博士	-	1,274	400	15	-	1,689
執行董事						
高元倩博士	-	1,260	400	15	-	1,675
吳夢媛女士	-	300	97	9	409	815
非執行董事						
盛利先生	-	-	-	-	-	-
陳剛先生	-	-	-	-	-	-
邱翔先生	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
張耀梁先生(附註(a))	306	-	-	-	-	306
溫書豪先生(附註(a))	305	-	-	-	-	305
Chen Chuan先生(附註(a))	305	-	-	-	-	305
監事						
葉國強先生	-	606	144	9	6,509	7,268
林民才先生	-	425	144	10	-	579
張相平先生	-	580	144	9	6,509	7,242
	916	4,445	1,329	67	13,427	20,184

附註：

- (a) 張耀梁先生、溫書豪先生、Chen Chuan先生於2025年6月16日辭任獨立非執行董事。
- (b) 楊帆先生、張國光先生及劉英傑先生均於2025年6月16日獲委任為獨立非執行董事，自2025年12月30日生效。
- (c) 以權益結算的股份支付金額代表根據本公司員工購股計劃及其他股份支付安排授予董事之權益工具的估計價值。該等權益工具之價值乃根據附註1(p)(ii)所載本集團針對以股份為基礎之付款交易之會計政策進行計量，根據該政策，若權益工具於歸屬前遭沒收，則包括撥回先前應計金額之調整。該等實物福利之詳情於附註24披露。
- (d) 截至2025年12月31日止年度，本集團概無向董事或下文附註8所載最高薪酬人士的任何人士支付或應付款項，作為加入本集團或加入本集團時的激勵或作為離職補償(2024年：無)。截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排(2024年：無)。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中有2名(2024年：2名)為監事及董事，其個人薪酬於附註7披露。其他3名(2024年：3名)人士的薪酬總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金及其他酬金	3,079	3,775
酌情花紅	1,415	732
退休計劃供款	41	39
以權益結算的股份支付	12,308	14,764
	16,843	19,310

餘下3名(2024年：3名)最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	2025年 人數	2024年 人數
5,500,001港元至6,000,000港元	1	—
6,000,001港元至6,500,000港元	2	—
6,500,001港元至7,000,000港元	—	2
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1

9 每股虧損

(A) 每股基本虧損

每股基本虧損按本公司權益股東應佔虧損及已發行普通股的加權平均數計算。

	2025年	2024年
本公司權益股東應佔虧損(人民幣千元)	(88,607)	(218,509)
普通股的加權平均數(千股)	360,000	360,000
每股基本虧損(人民幣元)	(0.25)	(0.61)

(B) 每股攤薄虧損

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無任何發行在外的具有潛在攤薄影響的普通股。

因此，截至2025年及2024年12月31日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

10 物業、廠房及設備

(A) 賬面值對賬

	租賃		在建工程	電子設備			總計
	使用權資產	物業裝修		機器設備	及其他	家具設備	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：							
於2024年1月1日	64,391	15,016	-	37,393	9,268	395	126,463
添置	3,743	7,434	-	24,551	703	159	36,590
出售	(6,165)	(82)	-	(3)	(71)	(26)	(6,347)
修訂	(1,788)	-	-	-	-	-	(1,788)
於2024年12月31日	60,181	22,368	-	61,941	9,900	528	154,918
於2025年1月1日	60,181	22,368	-	61,941	9,900	528	154,918
添置	-	116	151	2,216	237	20	2,740
出售	(20,200)	-	-	-	(79)	(6)	(20,285)
轉入存貨	-	-	-	(16,086)	-	-	(16,086)
修訂	(986)	-	-	-	-	-	(986)
於2025年12月31日	38,995	22,484	151	48,071	10,058	542	120,301

10 物業、廠房及設備 (續)

(A) 賬面值對賬 (續)

	租賃		在建工程	電子設備			總計
	使用權資產	物業裝修		機器設備	及其他	家具設備	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
累計折舊：							
於2024年1月1日	21,223	6,029	-	5,837	4,521	161	37,771
年內支出	7,782	4,665	-	10,955	2,471	125	25,998
出售時撤回	(2,477)	(26)	-	(3)	(64)	(18)	(2,588)
於2024年12月31日	26,528	10,668	-	16,789	6,928	268	61,181
於2025年1月1日	26,528	10,668	-	16,789	6,928	268	61,181
年內支出	6,387	4,767	-	11,621	1,659	125	24,559
出售時撤回	(1,633)	-	-	-	(74)	(5)	(1,712)
轉入存貨	-	-	-	(5,777)	-	-	(5,777)
於2025年12月31日	31,282	15,435	-	22,633	8,513	388	78,251

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

10 物業、廠房及設備 (續)

(A) 賬面值對賬 (續)

	租賃		在建工程	電子設備			總計
	使用權資產	物業裝修		機器設備	及其他	家具設備	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
減值：							
於2024年1月1日	-	-	-	-	-	-	-
於損益確認的減值虧損	1,434	-	-	-	-	-	1,434
於2024年12月31日	1,434	-	-	-	-	-	1,434
於2025年1月1日	1,434	-	-	-	-	-	1,434
出售時撤回	(1,434)	-	-	-	-	-	(1,434)
於2025年12月31日	-	-	-	-	-	-	-
賬面淨值：							
於2025年12月31日	7,713	7,049	151	25,438	1,545	154	42,050
於2024年12月31日	32,219	11,700	-	45,152	2,972	260	92,303

減值虧損

鑒於本集團經營計劃變更，本公司於2024年11月25日提交了退回2023年所取得土地使用權的申請。截至2024年12月31日止年度，本集團評估該土地使用權的可收回金額後，將其賬面價值撇減至可收回金額人民幣17,756,000元，並於2024年在「其他收益淨額」中確認減值虧損人民幣1,434,000元。本公司於2025年12月9日與政府簽署協議，以代價人民幣17,756,000元退回土地使用權。

10 物業、廠房及設備 (續)

(B) 使用權資產

按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃作自用的物業，按折舊成本列賬	7,713	32,219

於損益確認的租賃有關開支項目分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊開支：		
租賃作自用的物業	6,387	7,782
租賃負債利息(附註5(a))	541	863
與短期租賃有關的開支	353	380

有關租賃現金流出總額及租賃負債到期日分析的詳情分別載於附註17(d)及20。

本集團根據於不超過六年內屆滿的租約租賃辦公場所及生產設施。部分租賃包含於重新磋商所有條款時重續租賃的選擇權。概無租賃包含可變租賃付款。

於2024年，本集團已終止有關使用生產設施及辦公樓的若干租賃。本集團終止確認賬面淨值為人民幣3,688,000元的使用權資產及相應租賃負債人民幣3,695,000元，亦撇銷與該等被終止租賃有關賬面淨值為人民幣56,000元的租賃物業裝修。因此，於2024年，於綜合損益表中確認終止租賃所產生虧損(包括支付予出租人的終止費用)合共人民幣671,000元。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

11 投資附屬公司

於2025年12月31日，附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立及運營 地點/成立日期	註冊/已發行 及實繳股本	擁有權比例				主要活動
			本集團實際權益		公司持有		
			2025年	2024年	2025年	2024年	
深圳市精鋒科創有限 責任公司(附註(a))	中國 2020年10月14日	人民幣500,000元/ 人民幣0元	100%	100%	100%	100%	醫療器械及智能設備 的軟件和信息技術 開發、銷售
深圳市精鋒智造有限公司 (附註(a))	中國 2021年1月26日	人民幣100,000元/ 人民幣100,000元	100%	100%	100%	100%	醫療器械及智能設備軟 硬件系統開發、製造 及銷售
上海精鋒醫療科技有限公司 (附註(a))	中國 2022年1月11日	人民幣1,000,000元/ 人民幣300,000元	100%	100%	100%	100%	醫療器械的商業化
精鋒醫療(香港)有限公司	香港 2023年12月28日	10,000港元	100%	100%	100%	100%	銷售醫療機器人
北京精鋒醫療裝備有限公司 (附註(a))	中國 2024年12月2日	人民幣1,000,000元/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	100%	100%	開發及銷售醫療器械

(a) 該等實體的官方名稱為中文。該等名稱的英文翻譯僅供識別。

12 其他非流動資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃按金	4,413	2,310

13 存貨

(A) 綜合財務狀況表中的存貨包括：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	74,522	44,583
在途存貨	8,076	—
在製品	23,938	10,009
製成品	29,574	19,116
	136,110	73,708

(B) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨賬面值	126,046	47,114
存貨撇減	2,806	1,542
直接確認為研發開支以及銷售及 營銷開支的存貨成本	57,085	73,979
	185,937	122,635

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

14 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	196,858	44,327
減：預期信貸虧損	(8,554)	(1,194)
	188,304	43,133
其他應收款項	29,149	4,972
	217,453	48,105
代表		
流動部分	213,454	48,105
非流動部分	3,999	—

流動部分的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。

14 貿易及其他應收款項(續)

賬齡分析

截至報告期末，貿易應收款項按發票日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	153,051	38,992
3至12個月	32,987	3,370
1年以上	2,266	771
	188,304	43,133

15 預付款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動		
預付款項	26,405	11,896
其他流動資產		
— 將資本化的上市開支	3,586	—
— 可收回增值稅	18,832	15,395
— 定期存款	109,033	107,201
	131,451	122,596
	157,856	134,492
非流動		
預付款項	707	176

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

16 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
理財產品		
淨值型理財產品(附註26(e))	727,814	293,877
大額存單(附註26(e))	-	582,624
	727,814	876,501

淨值型理財產品由中國內地的銀行發行，其浮動收益將於到期日1年內與本金一併支付。大額存單由中國內地的銀行發行，初始到期日為3年且利率固定。由於本集團以出售為目的管理該等存單，故該等大額存單按公允價值計量且其變動計入損益。

17 現金及現金等價物

(A) 現金及現金等價物包括：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及手頭現金	86,041	119,811

於2025年12月31日，位於中國內地的現金及現金等價物為人民幣80,236,000元(2024年：人民幣115,627,000元)。將資金匯出中國內地受外匯管理相關規章制度的約束。

17 現金及現金等價物 (續)

(B) 除稅前虧損與業務產生的現金對賬

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
除稅前虧損		(88,607)	(218,509)
調整：			
折舊	5(c)	24,559	25,998
無形資產攤銷	5(c)	1,071	2,281
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產公允價值變動		(13,359)	(21,214)
貿易應收款項、其他應收款項及 合約資產減值虧損		7,435	1,031
預付款項減值虧損	4	-	1,000
物業、廠房及設備減值虧損	4	-	1,434
存貨撇減	13	2,806	1,542
財務成本	5(a)	541	863
利息收入	4	(5,433)	(5,222)
應佔聯營公司虧損		91	-
投資收入	4	(8,463)	(9,803)
出售物業、廠房及設備虧損		4	8
以權益結算的股份支付開支	24	28,144	40,031
外匯虧損／(收益)淨額		600	(231)
營運資金變動：			
存貨(增加)／減少		(65,208)	1,913
預付款項、貿易及其他應收款項增加		(165,168)	(26,156)
合約資產增加		(989)	(11,534)
其他流動資產增加		(3,438)	(309)
遞延收入增加／(減少)		8,832	(19,959)
貿易及其他應付款項增加		66,050	3,423
合約負債增加		6,415	3,722
撥備增加		9,825	5,051
經營活動所用現金淨額		(194,292)	(224,640)

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物 (續)

(C) 融資活動產生的負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量的負債。

	租賃負債 人民幣千元 (附註20)
於2024年1月1日	26,729
融資現金流量變動：	
租賃負債資本部分付款	(6,967)
租賃負債利息部分付款	(863)
融資現金流量變動總額	(7,830)
其他變動：	
利息開支(附註5(a))	863
年內訂立新租賃產生租賃負債增加	3,743
終止租賃的影響	(3,695)
租賃修訂	(1,781)
其他變動總額	(870)
於2024年12月31日	18,029

17 現金及現金等價物 (續)

(C) 融資活動產生的負債對賬 (續)

	租賃負債 人民幣千元 (附註20)	應付上市開支 (計入貿易及 其他應付款項) 人民幣千元 (附註18)	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	18,029	-	18,029
融資現金流量變動：			
租賃負債資本部分付款	(7,152)	-	(7,152)
租賃負債利息部分付款	(541)	-	(541)
已付上市開支	-	(927)	(927)
融資現金流量變動總額	(7,693)	(927)	(8,620)
其他變動：			
利息開支(附註5(a))	541	-	541
租賃修訂	(986)	-	(986)
增加	-	3,586	3,586
其他變動總額	(445)	3,586	3,141
於2025年12月31日	9,891	2,659	12,550

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物 (續)

(D) 租賃現金流出總額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於經營現金流量內	353	380
於融資現金流量內	7,693	7,830
	8,046	8,210

該等款項與下列項目相關：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已付租金	8,046	8,210

18 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	22,799	8,301
應計工資	37,040	32,825
其他應付款項及應計費用	75,635	25,026
	135,474	66,152

18 貿易及其他應付款項(續)

截至報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	21,630	7,709
3至12個月	1,007	371
1年以上	162	221
	22,799	8,301

19 合約資產及合約負債

(A) 合約資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合約資產	13,223	12,234
減：預期信貸虧損	(147)	(72)
	13,076	12,162

合約資產主要來自醫療器械的銷售，但相關付款尚未逾期。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

19 合約資產及合約負債(續)

(B) 合約負債

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動		
來自客戶的預收款項	5,270	5,388
延長保修	2,459	429
	7,729	5,817
非流動		
延長保修	7,813	3,310
	15,542	9,127

預計在一年後確認為收入的合約負債金額於2025年12月31日為人民幣7,813,000元(2024年：人民幣3,310,000元)。所有其他合約負債均預計在一年內確認為收入。

合約負債變動

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的結餘	9,127	5,405
年內收到預付款導致合約負債增加	206,555	100,858
確認為收入的合約負債減少	(200,140)	(97,136)
於12月31日的結餘	15,542	9,127

20 租賃負債

於2025年12月31日，租賃負債應償還情況如下：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	最低租賃 付款現值 人民幣千元	最低租賃 付款總額 人民幣千元	最低租賃 付款現值 人民幣千元	最低租賃 付款總額 人民幣千元
1年內	4,249	4,539	7,698	8,283
1年後但2年內	2,765	2,940	4,689	4,982
2年後但5年內	2,877	2,940	5,642	5,880
	5,642	5,880	10,331	10,862
	9,891	10,419	18,029	19,145
減：未來利息開支總額		528		1,116
租賃負債現值		9,891		18,029

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

21 綜合財務狀況表中的所得稅

(A) 綜合財務狀況表中的稅項為：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內撥備	-	-

(B) 未確認遞延稅項資產：

根據附註1(q)所載會計政策，於2025年12月31日，本集團並無就累計稅項虧損人民幣1,568,221,000元（2024年：人民幣1,349,420,000元），及其他暫時差額人民幣121,000元（2024年：人民幣5,194,000元）確認遞延稅項資產，此乃由於相關稅務司法管轄區及實體的未來應課稅溢利不可預測所致。

中國附屬公司產生的稅項虧損人民幣1,560,758,000元將於2027年至2035年期間內屆滿。

22 撥備

	人民幣千元
於2024年1月1日	2,116
已計提額外撥備	7,168
已動用撥備	(2,116)
於2024年12月31日及2025年1月1日	7,168
已計提額外撥備	16,993
已動用撥備	(7,168)
於2025年12月31日	16,993

23 遞延收入

	附註	研發項目 的政府補助 人民幣千元
於2024年1月1日		20,257
添置		2,040
確認為其他收益淨額的政府補助	4	(21,999)
於2024年12月31日		298
添置		9,920
確認為其他收益淨額的政府補助	4	(1,088)
於2025年12月31日		9,130

24 以權益結算以股份為基礎的交易

下表載列截至2025年12月31日止年度的以股份為基礎的付款開支：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
研發開支	21,362	28,005
行政開支	4,114	8,635
銷售及營銷開支	2,668	3,391
	28,144	40,031

於2022年1月、2023年1月及2024年3月，本公司董事會批准成立股份激勵計劃以向本集團僱員授予限制性股份（統稱「限制性股份計劃」）。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

24 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(A) 授予的條款及條件如下：

	限制性股份數目	歸屬條件
所授予限制性股份：		
– 2022年1月		
– 更換購股權計劃	1,338,097	服務期及非市場表現條件(附註(i))
– 新授予	5,015,791	服務期及非市場表現條件(附註(ii))
– 2023年1月	199,716	自授出日期起12個月、24個月及36個月分期解鎖，須同時滿足非市場表現條件及本公司完成首次公開發售
– 2024年3月	2,086,433	自股份登記完成之日起12個月及24個月分期解鎖，須同時滿足非市場表現條件及本公司完成首次公開發售
所授予限制性股份總數：	8,640,037	

附註：

- (i) 限制性股份計劃已取代原2019年購股權計劃。於2022年1月4日轉換為限制性股份時的條款或條件的修改主要包括延長歸屬期，這被認為是對僱員無益的。此外，以股份為基礎的付款獎勵性質的變化並不會導致任何新增公允價值。因此，以股份為基礎的付款開支繼續根據原授出日期的公允價值在原歸屬期確認。

限制性股份於四年內歸屬，限制性股份總數的25%分別於授出登記日期起計第一、第二、第三及第四個週年日後的首個交易日歸屬。

- (ii) 本公司向本公司4名新合資格僱員授予5,015,791股限制性股份。限制性股份於授出日期起計一年至六年內歸屬，前提是僱員繼續按表現要求留任服務。

24 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(B) 限制性股份數目如下：

	限制性股份數目	每股限制性 股份加權 平均授出日期 公允價值 (人民幣元)
於2024年1月1日	4,356,728	
年內授予	2,086,433	23.80
年內解除限售	(781,823)	
於2024年12月31日未解鎖	5,661,338	
年內解除限售	(974,691)	
年內沒收	(347,783)	
於2025年12月31日未解鎖	4,338,864	

(C) 限制性股份的公允價值

為換取授出的限制性股份而獲得的服務的公允價值乃參考授出的限制性股份的公允價值計量。2024年授出的限制性股份的公允價值估算乃參照授出日期前後獨立第三方投資者基於本公司股份轉讓價格計量。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

25 資本及儲備

(A) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益各組成部分的期初及期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司個別權益部分的變動詳情載列如下：

	權益股東應佔					
	附註	股本 人民幣千元 (附註25(b))	股份溢價 人民幣千元 (附註25(c))	其他儲備 人民幣千元 (附註25(c))	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘		360,000	1,556,310	24,651	(488,652)	1,452,309
截至2024年12月31日						
止年度的權益變動：						
年內虧損及全面收益總額		-	-	-	(206,059)	(206,059)
以權益結算以股份為基礎 的交易	24	-	-	40,031	-	40,031
於2024年12月31日的結餘		360,000	1,556,310	64,682	(694,711)	1,286,281

25 資本及儲備(續)

(A) 權益組成部分的變動(續)

	附註	權益股東應佔				
		股本 人民幣千元 (附註25(b))	股份溢價 人民幣千元 (附註25(c))	其他儲備 人民幣千元 (附註25(c))	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日的結餘		360,000	1,556,310	64,682	(694,711)	1,286,281
截至2025年12月31日止年度 的權益變動：						
年內虧損及全面收益總額		-	-	-	(70,005)	(70,005)
以權益結算以股份為基礎 的交易	24	-	-	28,144	-	28,144
於2025年12月31日的結餘		360,000	1,556,310	92,826	(764,716)	1,244,420

(B) 股本

	普通股數目	金額 人民幣千元
於2024年1月1日、2024年12月31日、 2025年1月1日及2025年12月31日的結餘	360,000,000	360,000

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

25 資本及儲備(續)

(C) 儲備性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價主要包括以下各項：

- (i) 本公司轉制為股份公司，所轉換資產淨值超出普通股面值的金額已計入本公司股份溢價賬進賬。
- (ii) 本公司轉制為股份公司後所得款項淨額超出已發行普通股面值總額的金額。

(ii) 其他儲備

其他儲備主要為：

- (i) 投資者獲授予可向本公司回售所持實繳股本的權利。因此，本公司將附帶優先權的金融工具視作負債，並由其他儲備重新分類至流動負債。2021年11月8日贖回權終止後，相關負債已由流動負債重新分類至其他儲備。
- (ii) 授予本集團董事及僱員以權益結算的股份支付獎勵的授出日期公允價值，已根據就以股份為基礎的付款(參閱附註1(p)(ii))所採納會計政策確認。
- (iii) 本公司轉制為股份公司時，於轉換基準日的其他儲備金額已轉換為股本及股份溢價。

(D) 股息

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無派付或宣派任何股息(2024年：無)。

25 資本及儲備(續)

(E) 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報及為其他利益相關者提供利益，並維持最佳資本架構以降低資本成本。

本集團積極及定期審閱及管理其資本架構，以在利用較高借貸水平可能實現的較高股東回報與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變動對資本架構作出調整。

26 財務風險管理及金融工具之公允價值

本集團須面對於日常業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

本集團面對的該等風險以及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及慣例闡述如下。

(A) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項及合約資產。本集團因現金及現金等價物及定期存款而產生的信貸風險有限，因為對手方是本集團認為信貸風險較低的國有銀行或信譽良好的商業銀行。

貿易應收款項及合約資產

本集團已制定信貸風險管理政策，據此，本集團對需要超過一定金額的信貸的所有客戶進行個別信貸評估。該等評估側重於客戶目前的支付能力，並計及客戶的特定資料以及客戶經營所在經濟環境。正常情況下，本集團不會收取客戶的抵押品。

本集團之信貸集中風險按地區分類主要位於中國，截至2025年12月31日止年度佔貿易應收款項及合約資產總額的60.2%(2024年：100.0%)。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(A) 信貸風險 (續)

貿易應收款項及合約資產 (續)

信貸風險重大集中乃主要於本集團對個別客戶承擔重大風險時產生。截至2025年12月31日，來自本集團最大客戶的貿易應收款項及合約資產佔32.1% (2024年：17.4%)；來自本集團前五大客戶的貿易應收款項及合約資產合計佔比為45.9% (2024年：61.5%)。

下表提供有關本集團的貿易應收款項及合約資產的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期信貸虧損率	4.14%	2.24%
貿易應收款項及合約資產的總賬面值	210,081	56,561
減：虧損撥備	(8,701)	(1,266)
貿易應收款項及合約資產的淨賬面值	201,380	55,295

預期信貸虧損率基於違約可能性、違約產生的損失率及前瞻性調整因素計算。該等可能性及比率基於交易對手的信貸評級、實際賬齡、項目賬齡及監管規則進行評估。前瞻性調整因素是用來反映各報告日期的未來經濟狀況的預期，已將宏觀經濟影響考慮在內。

年內貿易應收款項及合約資產的虧損撥備賬目的變動情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	1,266	545
已確認的減值虧損	7,991	1,227
已撥回的減值虧損	(556)	(506)
年末	8,701	1,266

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(B) 流動性風險

本集團之政策為定期監察其流動資金需求，以確保其維持充足現金儲備及獲主要金融機構承諾提供足夠資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

下表列示本集團非衍生金融負債於各報告期末的餘下合約到期情況，此乃根據合約未貼現現金流量(包括按合約利率計算的利息付款，倘為浮動利率，則按各報告期末的現行利率)及本集團須付款的最早日期而得出：

	於2024年12月31日				
	合約未貼現現金流出				
	於1年以內 或按要求 人民幣千元	1年以上 但2年以內 人民幣千元	2年以上 但5年以內 人民幣千元	總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
貿易及其他應付款項(附註18)	66,152	-	-	66,152	66,152
租賃負債(附註20)	8,283	4,982	5,880	19,145	18,029
	74,435	4,982	5,880	85,297	84,181

	於2025年12月31日				
	合約未貼現現金流出				
	於1年以內 或按要求 人民幣千元	1年以上 但2年以內 人民幣千元	2年以上 但5年以內 人民幣千元	總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
貿易及其他應付款項(附註18)	135,474	-	-	135,474	135,474
租賃負債(附註20)	4,539	2,940	2,940	10,419	9,891
	140,013	2,940	2,940	145,893	145,365

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(C) 利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。

本集團的利率風險主要來自銀行現金。於2025年及2024年12月31日，本集團按浮動率計息的金融工具主要為除定期存款外的銀行現金。本集團並無訂立金融衍生工具以對沖利率風險。本集團面臨的利率風險並不重大。

本集團由管理層監察之利率概況載列如下。

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	實際利率	金額	實際利率	金額
		人民幣千元		人民幣千元
固定利率工具淨額：				
定期存款	3.50%	109,033	3.50%	107,201
租賃負債	3.85% - 4.20%	(9,891)	3.85% - 4.20%	(18,029)
		99,142		89,172
可變利率工具淨額：				
銀行現金	0.05% - 4.49%	86,041	0.05% - 4.49%	119,794

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(D) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與其相關實體的功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物和貿易應收款項及其他應付款項。產生該風險的貨幣為美元。

(i) 貨幣風險承擔

下表詳列本集團於報告期末因以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。就呈列而言，風險金額以人民幣列示，並採用報告期間結算日的即期匯率換算。將實體的財務報表換算為本集團的呈列貨幣所產生的差額並不包括在內。

	外幣風險 (以人民幣列示)	
	於2025年 12月31日 美元 人民幣千元	於2024年 12月31日 美元 人民幣千元
現金及現金等價物	2,802	15,825
公司間應收款項	175,478	—
其他應付款項	(3,751)	(13,617)
已確認資產產生的風險淨額	174,529	2,208

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(D) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析

下表列示假設所有其他風險變量維持不變，倘本集團於各報告期末承受重大風險的外匯匯率於該日出現變動，本集團的除稅後虧損（及累計虧損）將會產生的實時變動。

	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度	
	外匯匯率 增加／(減少)	除稅後虧損 及累計虧損 減少／(增加) 人民幣千元	外匯匯率 增加／(減少)	除稅後虧損 及累計虧損 減少／(增加) 人民幣千元
美元(兌人民幣)	3%	5,236	3%	66
	(3%)	(5,236)	(3%)	(66)

上表所列示分析的結果代表對各本集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除稅後虧損及權益的實時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已應用於重新計量本集團於報告期末持有並使本集團面臨外匯風險的金融工具，包括本集團公司間以貸方或借方功能貨幣以外之貨幣結算的應付款及應收款。分析不包括因換算海外業務財務報表為本集團呈列貨幣所產生的差額。該分析已按與截至2025年12月31日止年度相同的基準進行。

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(E) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的金融資產及負債

公允價值層級

下表呈列於各報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公允價值，分類為國際財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三級公允價值層級。公允價值計量所歸類的層級乃參考估值技術所用輸入數據的可觀察性及重要性釐定如下：

- 第一級估值：僅使用第一級輸入數據（即於計量日期相同資產或負債於活躍市場之未經調整報價）計量之公允價值
- 第二級估值：使用第二級輸入數據（即不符合第一級之可觀察輸入數據）且並未使用重大不可觀察輸入數據計量之公允價值。不可觀察輸入數據為並無市場數據之輸入數據
- 第三級估值：使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值

截至2025年及2024年12月31日止年度，第一級與第二級之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級。本集團的政策為於發生轉撥的各報告期末確認公允價值層級之間的轉撥。

於2024年12月31日公允價值計量的分類如下

	於2024年			
	12月31日	第一級	第二級	第三級
	之公允價值	第一級	第二級	第三級
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經常性公允價值計量				
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 淨值型理財產品(附註16)	293,877	-	293,877	-
— 大額存單(附註16)	582,624	-	582,624	-

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 財務風險管理及金融工具之公允價值 (續)

(E) 公允價值計量 (續)

(i) 按公允價值計量的金融資產及負債 (續)

公允價值層級 (續)

	於2025年12月31日公允價值計量的分類如下			
	於2025年 12月31日 之公允價值 人民幣千元	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
經常性公允價值計量				
— 淨值型理財產品 (附註16)	727,814	-	727,814	-

第二級公允價值計量中使用的估值技術及輸入數據：

淨值型理財產品的公允價值乃基於交易對手銀行或金融機構網站公佈的資產淨值釐定，即本集團於各報告期末贖回時可收取的金額。

大額存單的公允價值使用貼現現金流估值模型按交易對手銀行提供的市場利率計算，該利率即本集團於各報告期末贖回時可獲得的利率。

(ii) 並非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

於2025年及2024年12月31日，本集團按攤銷成本列賬的金融工具賬面值與其公允價值並無重大差異。

27 承擔

於2025年12月31日的尚未履約承擔(未於財務報表內作出撥備)如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約		
— 收購物業、廠房及設備	152	317

28 重大關聯方交易

(A) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括附註7所披露向本公司董事支付的款項及附註8所披露向若干最高薪酬僱員支付的款項)如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期僱員福利	9,815	11,213
退休後福利	304	323
以權益結算的股份支付開支	13,472	21,681
	23,591	33,217

薪酬總額已計入「員工成本」(參閱附註5(b))。

(B) 姓名及與關聯方的關係

截至2025年及2024年12月31日止年度，董事視下列人士為本集團關聯方：

關聯方姓名	與本集團的關係
王建辰博士及高元倩博士	本公司創辦人及董事

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

29 公司層面的財務狀況表

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		39,483	85,116
無形資產		89	1,162
貿易應收款項		1,271	–
於附屬公司的投資	11	10,550	10,550
預付款項		707	174
其他非流動資產		3,662	1,698
		55,762	98,700
流動資產			
存貨		136,271	73,869
合約資產		10,442	12,162
貿易及其他應收款項		366,776	73,422
預付款項		25,416	11,896
其他流動資產		21,540	121,641
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		727,814	876,501
現金及現金等價物		78,603	113,128
		1,366,862	1,282,619
流動負債			
貿易及其他應付款項		133,333	63,374
合約負債		3,494	5,817
租賃負債		3,454	5,634
撥備		16,622	7,168
		156,903	81,993

29 公司層面的財務狀況表(續)

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產淨額		1,209,959	1,200,626
資產總額減流動負債		1,265,721	1,299,326
非流動負債			
合約負債		6,529	3,310
租賃負債		5,642	9,437
遞延收入		9,130	298
		21,301	13,045
資產淨額		1,244,420	1,286,281
資本及儲備			
股本	25	360,000	360,000
儲備	25	884,420	926,281
權益總額		1,244,420	1,286,281

30 報告期後的非調整事項

於2026年1月8日，本公司在香港聯合交易所有限公司主板成功完成全球發售，發售27,722,200股H股，每股H股發售價為43.24港元，所得款項總額為1,198,708,000港元。

於2026年2月9日，全球發售的包銷商已悉數行使超額配股權，本公司按每股H股43.24港元的發售價，新配發及發行合共4,158,300股H股，所得款項總額為179,805,000港元。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

31 直接及最終控股方

於2025年12月31日，董事認為本集團的直接及最終控股方為王建辰博士及高元倩博士。

32 截至2025年12月31日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋的潛在影響

直至該等財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈一系列新訂或經修訂準則，且於截至2025年12月31日止年度尚未生效，亦尚未於該等財務報表中採納。該等變動包括可能與本集團有關的下列各項。

	於下列日期或 之後開始之 會計期間生效
國際財務報告準則第9號的修訂， <i>金融工具</i> 及國際財務報告準則第7號的修訂， <i>金融工具：披露－金融工具分類與計量的修訂</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂， <i>涉及依賴自然資源的電力合約</i>	2026年1月1日
國際財務報告會計準則年度改進－第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號， <i>財務報表的呈列及披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號， <i>非公共受託責任附屬公司：披露</i>	2027年1月1日
國際會計準則第21號的修訂， <i>換算為高度通貨膨脹的呈列貨幣</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂， <i>投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入</i>	待定

本集團正在評估該等修訂及新訂準則在首次應用期間的預期影響。目前為止，本集團認定採納該等修訂及新訂準則不太可能會對綜合財務資料產生重大影響。

32 截至2025年12月31日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋的潛在影響(續)

國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號*財務報表之呈列*，旨在提高實體財務報表資料的透明度和可比性。國際財務報告準則第18號於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並將追溯應用。

於其他變動中，根據國際財務報告準則第18號，實體須於收益表中將所有收入及開支分為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營業務及所得稅類別。實體亦須於財務報表的單一附註中就管理層界定的績效指標提供具體披露。

本集團計劃不會提前採納國際財務報告準則第18號，並根據初步評估結果，採用國際財務報告準則第18號將不會對本集團的財務狀況及業績產生重大影響。

釋義

於本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下所載涵義：

「2025年ESG報告」	指	本公司截至2025年12月31日止年度的環境、社會及管治報告
「年度股東會」	指	本公司年度股東會
「組織章程細則」或「細則」	指	本公司組織章程細則（經不時修訂）
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「CE認證」	指	表示符合歐洲經濟區內所銷售產品的健康、安全及環保標準的認證標誌
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「三甲醫院」	指	中國最高級別的醫院。就服務質量、管理水平、醫療設備、醫院規模及醫療技術而言，中國的醫院分為一級、二級及三級。每個級別進一步分為甲等、乙等及丙等
「第三類醫療器械」	指	具有高風險且安全性及有效性必須按照國家藥監局頒佈的分類規則嚴格規管的醫療器械
「本公司」	指	深圳市精鋒醫療科技股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於聯交所主板上市（股份代號：2675）
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義，除非文意另有所指，指王博士、高博士及協力創峰

「核心產品」	指 具有上市規則第18A章賦予的涵義，就本報告而言，我們的核心產品指精鋒®多孔腔鏡手術機器人及精鋒®單孔腔鏡手術機器人
「董事」	本公司董事
「僱員激勵計劃」	指 董事會於2019年1月20日批准及採納，並於2022年1月4日修訂的本公司僱員激勵計劃，其主要條款載於招股章程附錄六「法定及一般資料－有關董事、監事、高級管理層及主要股東的其他資料－5.僱員激勵計劃」一節
「ESG」	指 環境、社會及管治
「歐盟」	指 歐洲聯盟
「FDA」	指 美國食品藥品監督管理局
「弗若斯特沙利文」	指 弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司，為全球市場研究及諮詢公司，本公司之獨立第三方
「全球發售」	指 具有招股章程賦予該詞彙的涵義
「本集團」、「精鋒醫療」 或「我們」	指 本公司及其不時之附屬公司
「港元」	指 香港法定貨幣，港元
「香港」	指 中國香港特別行政區

釋義

「H股」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.0元的境外上市股份，該等股份以港元認購及買賣，並於聯交所上市
「最後實際可行日期」	指 2026年4月20日，即本報告刊發前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指 H股於上市日期在主板上市
「上市日期」	指 2026年1月8日，即H股於主板上市的日期
「上市規則」	指 聯交所證券上市規則
「主板」	指 聯交所主板
「微創手術」	指 通過微小切口而非大切口進行的外科手術
「標準守則」	指 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MP1000」	指 精鋒®多孔腔鏡手術機器人首款型號
「國家藥監局」	指 中華人民共和國國家藥品監督管理局
「提名委員會」	指 董事會提名委員會
「中國」或 「中華人民共和國」	指 中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「招股章程」	指 本公司於2025年12月30日就H股的香港公開發售刊發的招股章程
「研發」	指 研究及開發
「薪酬委員會」	指 董事會薪酬委員會

「報告期」	指 自2025年1月1日起至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指 人民幣，中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指 香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.0元的普通股
「股東」	指 股份持有人
「SP1000」	指 精鋒®單孔腔鏡手術機器人首款型號
「聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「監事」	指 本公司監事
「監事會」	指 本公司監事會
「非上市股份」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.0元的普通股，該等股份並未於任何證券交易所上市
「美元」	指 美國法定貨幣美元
「協力創峰」	指 協力創峰(深圳)科技合夥企業(有限合夥)(前稱協力創峰(海南)科技合夥企業(有限合夥))，於2018年7月23日於中國成立的有限合夥企業，唯一普通合夥人為王博士，為我們的控股股東
「%」	指 百分比

為方便參考，本報告以中文及英文載列中國法律法規、政府機關、機構、自然人或其他實體(包括我們的附屬公司)名稱，倘有任何歧義，概以中文版為準。